

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

OCTA Farmacie Groep B.V.

en

de activa en passiva van Bijlmer Apotheek B.V.

d.d. 14 november 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 27 december 2023	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 27 december 2023
Handtekening	Handtekening

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is op 1 december 2023, 11 december 2023 en 27 december 2023 op verzoek van de NZa aangevuld

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	4
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg.....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij OCTA Farmacie Groep B.V. ("**OFG**"), via haar dochteronderneming Amsterdam Farma B.V. ("**Amsterdam Farma**"), uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa en passiva van Bijlmer Apotheek B.V. ("**Bijlmer Apotheek**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). OFG en Bijlmer Apotheek worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. OFG is als zorgaanbieder actief op het gebied van medicatieverstrekking in de intramurale sector. Daarnaast is OFG via haar dochterondernemingen actief als farmaceutische zorgverlener. OFG doet door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Bijlmer Apotheek exploiteert een apotheek. Bijlmer Apotheek kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en OFG indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.
6. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	OCTA Farmacie Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	89212835
Zorgaanbieder:	OCTA Farmacie Groep B.V. kwalificeert indirect als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	OFG doet (indirect) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. OFG is als zorgaanbieder actief op het gebied van medicatieverstrekking in de intramurale sector. Daarnaast is OFG via haar dochterondernemingen actief als farmaceutische zorgverlener. OFG heeft uitsluitende zeggenschap over Amsterdam Farma B.V. OFG heeft (indirect, via Amsterdam Farma) uitsluitende zeggenschap over Inveni Meds B.V. (“**Inveni Meds**”) (voorheen Regio Apotheek Amsterdam Ganzenhoef B.V.).²

² KvK-nummer: 34304044.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. OFG is gevestigd in Nijmegen. OFG is actief in het hele land. Meer specifiek heeft OFG vestigingen in Amersfoort, Amsterdam, Nijmegen, Huissen, Bergen op Zoom, Zierikzee, Geldrop, Heeze, Leende, Arnhem, Barneveld, Best, Veghel, Vinkeveen, Wilnis en Almere.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Bijlmer Apotheek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34237367
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Bijlmer Apotheek exploiteert een apotheek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Bijlmer Apotheek is gevestigd in Amsterdam.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
11. OCTA Farmacie Groep B.V. verwerft, via dochteronderneming Amsterdam Farma B.V., met de Concentratie de activa en passiva van Bijlmer Apotheek B.V. Voorafgaand aan de Concentratie houdt Red Magnolia B.V. alle aandelen in Bijlmer Apotheek B.V.
12. De activa en passiva van Bijlmer Apotheek omvatten onder meer alle materiële vaste activa, de voorraden, de goodwill, knowhow en het klantenbestand.
13. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt OFG uitsluitende zeggenschap over de activa en passiva van Bijlmer Apotheek. Dat komt omdat OFG na de Concentratie de enige is bij Bijlmer Apotheek die de strategisch commerciële besluiten kan nemen.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. De ontbindende voorwaarden in de koopovereenkomst (artikel 15 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Ontbindende voorwaarden	Status
Dat koper niet uiterlijk op de overdrachtsdatum het (mogelijk) noodzakelijke akkoord van de NZA heeft verkregen voor deze transactie;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

15. Goedkeuringen van (interne) toezichhoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

16. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

17. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzetrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.

18. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van SGCN Holding B.V. (**BIJLAGE 2**), Barneveld Farma B.V. (**BIJLAGE 3**), MBP Investment B.V. (Best en Veghel) (**BIJLAGE 4**), Medstone Holding B.V. (**BIJLAGE 5**), Amsterdam Farma B.V. (**BIJLAGE 6**) (tezamen OFG)³ en de jaarrekening van Bijlmer Apotheek (**BIJLAGE 7**) zijn hiertoe aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

³ Het is de NZa bekend dat deze entiteiten tezamen OCTA Farmacie Groep B.V. vormen door de zaak met kenmerk 462573.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

19. De primaire doelstelling van Partijen is te waarborgen dat onder andere de kwaliteit van zorg die door Bijlmer Apotheek aan patiënten wordt geleverd, wordt gecontinueerd. De financiële situatie van Bijlmer Apotheek maakt dat de continuïteit van zorgverlening van Bijlmer Apotheek op dit moment onder druk staat.
20. Bijlmer Apotheek heeft gekozen voor OFG, OFG een kapitaalkrachtige zorgaanbieder is die kan investeren in de kwaliteit en groei van zorg in de regio. Het landelijke netwerk van OFG biedt mogelijkheden voor het personeel van Bijlmer Apotheek om zich verder te ontwikkelen. Daarnaast kan Bijlmer Apotheek gebruik maken van de bestaande diensten en leveranciers van OFG. Bovendien gaat Bijlmer Apotheek op in de vestiging van Inveni Meds. De vestiging van Inveni Meds ligt hemelsbreed op 200 meter afstand van Bijlmer Apotheek. Inveni Meds is daarnaast bekend met de huisartsen die ook bekend zijn bij Bijlmer Apotheek. Voor de continuering van de zorg van de patiënten van Bijlmer Apotheek is een concentratie met Inveni Meds derhalve de meest logische keuze voor Bijlmer Apotheek.
21. Voor OFG is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar organisatie. OFG ziet Bijlmer Apotheek als kennisorganisaties met groeipotentie. Bovendien geeft de voorgenomen Concentratie gelegenheid voor OFG om de dienstverlening te verbeteren en daarmee tegemoet te komen aan de bijbehorende efficiëntie die door de overheid en zorgverzekeraars wordt geëist.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Bijlmer Apotheek voor de Concentratie.
Huidige structuur Bijlmer Apotheek

[...]

Structuur OFG voorafgaand aan en na Concentratie

[...]

23. Ten behoeve van de leesbaarheid is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van OFG voor de Concentratie aangehecht als **BIJLAGE 8**. De structuur na het voltrekken van de Concentratie verandert niet, omdat de activa en passiva van Bijlmer Apotheek opgaan in Amsterdam Farma.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

24. Bijlmer Apotheek zal opgaan in OFG. De vestiging van Bijlmer Apotheek ligt hemelsbreed op 200 meter van de vestiging van Inveni Meds. Al het personeel van Bijlmer Apotheek zal overgaan naar deze locatie. De zorgverlening zal ongewijzigd worden voortgezet op de andere locatie. De verkrijging van zeggenschap door OFG zal derhalve gepaard gaan met zeer beperkte veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Bijlmer Apotheek als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Bijlmer Apotheek	OFG
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	200 meter	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

25. Dat cliënten van Bijlmer Apotheek voortaan bij de locatie van Inveni Meds terecht kunnen voor hun zorg levert geen capaciteitsproblemen op bij Inveni Meds.
26. Voorafgaand aan de Concentratie is de zorginhoudelijke aansturing in handen van [...]. Na het voltrekken van de Concentratie vindt de zorginhoudelijk aansturing plaats door de gevestigde apotheker van Inveni Meds ([...]).
27. Partijen verwachten gelet op het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiëntentevredenheid zal opleveren bij Bijlmer Apotheek of bij één van de apotheken van OFG.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. De zorg van Bijlmer Apotheek wordt op de locatie van Inveni Meds voortgezet in achtneming van de werkwijze en kwaliteitseisen van OFG. Dit brengt geen concrete wijzigingen met zich voor Bijlmer Apotheek. Bijlmer Apotheek werkt voorafgaand aan de Concentratie – net zoals de apotheken van OFG – volgens de Professionele Standaard Farmaceutische Zorg en HKZ-normen. Na het

voltrekken van de Concentratie zal deze standaard ongewijzigd in acht worden genomen. Zowel Bijlmer Apotheek als Amsterdam Farma (inclusief Inveni Meds) zijn volgens de HKZ-normen gecertificeerd. Hierdoor komen de kwaliteitsstandaarden overeen. Voorgaande heeft enkel positieve gevolgen voor de huidige cliënten van Bijlmer Apotheek.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
29. Bijlmer Apotheek zal na de Concentratie opgaan in Amsterdam Farma. Bijlmer Apotheek houdt dus op te bestaan en haar zorgaanbod wordt na de Concentratie voortgezet vanuit Amsterdam Farma (locatie van Inveni Meds). De reden hiervoor is dat het niet opportuun is (vanwege de kleine schaal) om twee vergelijkbare praktijken met vrijwel hetzelfde aanbod binnen zo een kleine afstand te behouden. Bovendien is Bijlmer Apotheek een kleine partij die eenvoudig ondergebracht kan worden binnen Inveni Meds.
30. Dat cliënten van Bijlmer Apotheek voortaan bij Inveni Meds terecht kunnen levert geen capaciteitsproblemen op bij Inveni Meds. Inveni Meds beschikt over voldoende capaciteit (ruimte, opslag, voorraad etc.) om zorg te verlenen aan de cliënten van Bijlmer Apotheek. Op dit moment is er bij Inveni Meds sprake van overcapaciteit wat betreft ruimte. Daarom is er voldoende ruimte om vanuit één locatie met het personeel van Bijlmer Apotheek aan de cliënten van Bijlmer Apotheek zorg te verlenen. Risico's worden op dit vlak derhalve niet verwacht.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
31. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Bijlmer Apotheek of OFG. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
32. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Bijlmer Apotheek door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
33. Het team van Bijlmer Apotheek bestaat net zoals het team van Inveni Meds uit medewerkers met diverse culturele achtergronden. Bij beide apotheken is sprake van een hecht team. De cultuur binnen beide apotheken weerspiegelt ook de multiculturele samenleving binnen Bijlmer als wijk. De



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

bedrijfscultuur tussen de locaties verschilt niet of in zeer geringe mate. Derhalve worden er geen veranderingen verwacht voor de medewerkers van Bijlmer Apotheek die kunnen leiden tot cultuurverschillen.

34. OFG is voornemens de huidige bedrijfscultuur van Bijlmer Apotheek zoveel mogelijk voort te zetten en indien nodig te professionaliseren. OFG voert daartoe gesprekken met de medewerkers van Bijlmer Apotheek. De medewerkers van Bijlmer Apotheek blijven dan ook betrokken bij dezelfde zorgverlening als voor de Concentratie.
35. Er zullen zich binnen Bijlmer Apotheek daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen. OFG zal met alle medewerkers van Bijlmer Apotheek afzonderlijk ter plaatse spreken over de Concentratie en aandacht behouden in dit proces.
36. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie-uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. OFG zal daar een voortrekkersrol bij spelen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er vinden geen zorginhoudelijke veranderingen plaats. De huidige zorgverleners van Bijlmer Apotheek gaan na de Concentratie mee over naar Amsterdam Farma.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

38. Partijen voorzien geen risico's tijdens en na de Concentratie. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Amsterdam Farma in samenwerking met de verkoper van Bijlmer Apotheek gezamenlijk naar een oplossing zoeken.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen

aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

39. Bijlmer Apotheek zal na de Concentratie opgaan in Amsterdam Farma. Er vindt integratie van de ondersteunden processen plaats ten aanzien van HR, financiële administratie, ICT en het elektronisch patiëntendossier (“EPD”).
40. Voorafgaand aan de Concentratie maakt Bijlmer Apotheek gebruik van [...] voor haar HR-administratie. Het EPD en ICT worden beheerd door [...]. De financiële administratie is ondergebracht bij [...]
41. OFG maakt voor HR gebruik van [...]. EPD, ICT en de financiële administratie zijn gelijk aan die van Bijlmer Apotheek. Dit hoeft derhalve niet te worden overgezet. Er worden geen risico's verwacht bij het overzetten van (alleen) de HR-administratie. Dit betreft een eenvoudig proces dat door een professionele partij zal worden uitgevoerd.
42. Er worden geen personele consequenties verwacht door de overdracht van de ondersteunende systemen aan OFG.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

43. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

44. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Bijlmer Apotheek te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

45. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

46. Partijen menen at er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden.
47. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij OFG (de ondersteunende processen van Bijlmer Apotheek worden geïntegreerd in OFG – niet andersom). Waar de veranderingen plaatsvinden bij Bijlmer Apotheek geldt dat de veranderingen zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

48. Financiering van de Concentratie vindt plaats door middel van [...].
49. De Concentratie brengt geen negatieve financiële gevolgen voor OFG met zich.
50. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

51. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Bijlmer Apotheek bij OFG (zie hiervoor ook vraag 2.4).

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.



52. De geconsolideerde financiële prognose van OFG voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht. Een winst- en verliesrekening van OFG inclusief Bijlmer Apotheek tot en met 2028 is aangehecht als **BIJLAGE 10**. Een balans is aangehecht als **BIJLAGE 11**.⁴ Zoals toegelicht in randnummer 48 zal de overnamesom worden gefinancierd met behulp van een banklening en eigen middelen.
53. Voor wat betreft de toelichting van de opbouw van de financiering van de overnamesom geldt het volgende. [...]
54. De overnamesom is gebaseerd op de waarde van de apotheken, goodwill, materiële vaste activa en de waarde van de voorraden.
55. Als gevolg van de Concentratie zullen de activa en passiva van Bijlmer Apotheek worden ondergebracht bij Amsterdam Farma. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

56. Partijen hebben geen cliëntenraad ("CR"). De cliënten van OFG zijn op 8 december 2023 via de websites van de onderliggende apotheken geïnformeerd. Zie ter illustratie **BIJLAGE 13**.⁵ Indachtig de twee weken reactietermijn van de NZa kan OFG bevestigen dat er geen reacties van cliënten op de berichtgeving zijn ontvangen.
57. Bijlmer Apotheek is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Bijlmer Apotheek zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat

⁴ Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat in deze meerjarenprognose ook twee overnames zijn verwerkt waarvan op wordt verwacht dat deze op korte termijn zullen worden voltrokken. Vanzelfsprekend worden deze twee overnames ook bij de NZa gemeld. Dit betreft de overname van Penta Pharmacy B.V. en Schinkel Group B.V.

⁵ De overige berichtgeving is te raadplegen via: <https://www.serviceapothek.nl/zuider/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/hazenkamp/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/depoort/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/grebbe/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/brakkenstein/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/malvert/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/hatert/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/heideweg/blog/nieuws-over-uw-apotheek>, <https://www.serviceapothek.nl/heeze/blog/samenwerkingsverband-van-apotheken-15362>, <https://www.serviceapothek.nl/coevering/blog/samenwerkingsverband-van-apotheken-15362> (SGCN), <https://www.serviceapothek.nl/veghel>, <https://www.serviceapothek.nl/zuider>, <https://www.serviceapothek.nl/heeswijkdinker>, <https://apothekenbest.nl/samenwerking/> (Best en Veghel), <https://medicinman.amsterdam/> (Amsterdam Farma) en <https://verpakapothek.nl/over-ons/> (OFG).

met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

58. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”). Het personeel van OFG is op 9 november 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel krijgt de kans om vragen te stellen en op de voorgenomen Concentratie te reageren. Indien er reacties en/of vragen vanuit het personeel zijn dan wordt daar door OFG in het kader van de voorbereiding op de Concentratie kennis van genomen en op gereageerd door OFG. Indachtig de twee weken reactietermijn van de NZa kan OFG bevestigen dat er geen reacties van het personeel op de berichtgeving zijn ontvangen.
59. Bijlmer Apotheek is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Bijlmer Apotheek is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

60. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Jaarrekening SGCN Holding B.V.	
3	Jaarrekening Barneveld Farma B.V.	
4	Jaarrekening MPB Investment B.V.	
5	Jaarrekening Medstone Holding B.V.	
6	Jaarrekening Amsterdam Farma B.V.	
7	Jaarrekening Bijlmer Apotheek B.V.	
8	Organogram OFG	
9	Volmacht	
10	Winst- en verliesrekening incl. Bijlmer Apotheek	
11	Balans incl. Bijlmer Apotheek	
12	Berichtgeving personeel OFG	
13	Berichtgeving cliënten OFG	

* * *