

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

OCTA Farmacie Groep B.V.

en

Penta Pharmacy B.V.

d.d. 1 december 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 december 2023 Handtekening	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 22 december 2023 Handtekening
---------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------

* Dit meldingsformulier is op 22 december 2023 aangevuld op verzoek van de NZa

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	4
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg.....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij OCTA Farmacie Groep B.V. ("**OFG**"), via haar dochteronderneming SGCN Beheer B.V., uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Penta Pharmacy B.V. ("**Penta**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). OFG en Penta worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. OFG is als zorgaanbieder actief op het gebied van medicatieverstrekking in de intramurale sector. Daarnaast is OFG via haar dochterondernemingen actief als farmaceutische zorgverlener. OFG doet door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Penta exploiteert apotheken. Dit betreft Apotheek De Eendracht V.O.F., Caleo Den Haag B.V., Apotheek Ruurlozorg B.V., Achterhoek Apotheken V.O.F. en Apotheek Hagi B.V. Apotheek Hagi B.V. gaat niet mee in de Concentratie. In het vervolg van deze melding wordt daarom Apotheek Hagi B.V. buiten beschouwing gelaten wanneer wordt gesproken over de Concentratie. Penta kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en OFG indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.
6. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.



1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	OCTA Farmacie Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	89212835
Zorgaanbieder:	OCTA Farmacie Groep B.V. kwalificeert indirect als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	OFG doet (indirect) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. OFG is uitsluitend via haar dochterondernemingen als zorgaanbieder actief op het gebied van medicatieverstrekking in de intramurale sector. Daarnaast is OFG via haar dochterondernemingen actief als farmaceutische zorgverlener.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. OFG is gevestigd in Nijmegen. OFG is actief in het hele land. Meer specifiek heeft OFG vestigingen in Amersfoort, Nijmegen, Huissen, Bergen op Zoom, Zierikzee, Geldrop, Heeze, Leende, Arnhem, Barneveld, Best, Veghel, Amersfoort, Vinkeveen, Wilnis en Almere.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Penta Pharmacy B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66501970
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Penta exploiteert uitsluitend via haar dochterondernemingen apotheken. Deze apotheken verlenen farmaceutische zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Penta is gevestigd in Purmerend. Apotheek De Eendracht V.O.F. is gevestigd in Klundert. Caleo Den Haag B.V. is op drie locaties in Den Haag actief. Apotheek Ruurlozorg B.V. is actief in Ruurlo. Achterhoek Apotheken V.O.F. is in Aalten, Hengelo en Hoog-Keppel.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
11. OCTA Farmacie Groep B.V. verwerft, via dochteronderneming SGCN Beheer B.V., met de Concentratie alle aandelen in Penta Pharmacy B.V. Voorafgaand aan de Concentratie houden Catamaran Holding B.V., Grafota I B.V., Magistraal Beheer B.V. en Banning Cock B.B.I.Z. B.V. de aandelen in Penta. Voorafgaand aan de Concentratie houdt Penta [...] % en Apotheek Ruurlo B.V. [...] % van de aandelen in Apotheek Ruurlozorg B.V.² Voorafgaand aan de Concentratie heeft Penta een belang van [...] % en Aldebaran Farmacie B.V. een belang van [...] % in Achterhoek Apotheken V.O.F.³ Zoals gezegd, gaat Apotheek Hagi B.V. niet mee in de Concentratie.
12. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt OFG uitsluitende zeggenschap over Penta. Dat komt omdat OFG na de Concentratie de enige aandeelhouder bij Penta is die de strategisch commerciële besluiten bij Penta kan nemen.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
13. De opschortende voorwaarden in de Term Sheet (randnummer 15 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

² De zeggenschapsverhoudingen blijken uit de uitgifte van aandelen van 9 februari 2018 (**BIJLAGE 13**) en de aandelenoverdracht van 9 februari 2018 (**BIJLAGE 14**).

³ De zeggenschapsverhoudingen blijken uit artikel 2.6 van de vennootschapsovereenkomst aangehecht als **BIJLAGE 18**.

Opschortende voorwaarden	Status
Het verkrijgen van de benodigde toestemming van de Nederlandse zorgautoriteit;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

14. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

15. De getekende Term Sheet is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De (concept)koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 15**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

16. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.

17. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van SGCN Beheer (**BIJLAGE 2**), Barneveld Farma (**BIJLAGE 3**), Best en

Veghel (**BIJLAGE 4**), Medstone (**BIJLAGE 5**), Amsterdam Farma (**BIJLAGE 6**) (tezamen OFG)⁴ en de jaarrekening van Penta (**BIJLAGE 7**) zijn hiertoe aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

18. Penta heeft gekozen voor OFG, omdat OFG een kapitaalkrachtige zorgaanbieder is die kan investeren in de kwaliteit en groei van zorg in de regio. Het landelijke netwerk van OFG biedt mogelijkheden voor het personeel van Penta om zich verder te ontwikkelen. Daarnaast kan Penta gebruik maken van de bestaande diensten en leveranciers van OFG.
19. Voor OFG is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar organisatie. OFG ziet Penta als kennisorganisaties met groeipotentie.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. Hieronder volgt een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Penta voor de Concentratie.

Huidige structuur Penta

[...]

Structuur OFG voorafgaand aan en na Concentratie

21. Ten behoeve van de leesbaarheid is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van OFG voor de Concentratie aangehecht als **BIJLAGE 8**. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van OFG na de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 9**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

⁴ Het is de NZa bekend dat deze entiteiten tezamen OCTA Farmacie Groep B.V. vormen door de zaak met kenmerk 462573.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

22. Penta zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen OFG. De verkrijging van zeggenschap door OFG zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Penta als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Penta	OFG
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

23. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van Penta.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

24. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Penta blijft op *stand alone* basis actief binnen OFG. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

25. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel OFG als Penta ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Penta	OFG
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen



De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen
----------------------------------------------------	------	------

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

26. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Penta of OFG. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

27. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Penta door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

28. Er is geen voornemen om de activiteiten van Partijen op zorginhoudelijk vlak te integreren. Voorts geldt dat de huidige medewerkers van Penta na de Concentratie bij Penta werkzaam blijven (en niet elders binnen OFG worden geplaatst). Er zullen zich binnen Penta daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen. OFG zal met alle medewerkers van Penta afzonderlijk ter plaatse spreken over de Concentratie en aandacht behouden in dit proces.

29. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie-uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. OFG zal daar een voorttrekkersrol bij spelen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

31. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

32. Penta zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen ten dele onderbrengen in OFG. Het gaat om HR en financiële administratie. Doel is om Penta bij deze processen te ontlasten na de Concentratie. Voorafgaand aan de Concentratie maakt Penta gebruik van [...] voor haar ICT-ondersteuning. De apotheken van OFG maken hier ook gebruik van. Dit systeem hoeft derhalve niet te worden overgezet.

33. Daarnaast maakt Penta voorafgaand aan de Concentratie gebruik van [...] voor HR en de financiële administratie. OFG maakt gebruik van [...] voor HR en van [...] voor de financiële administratie.

34. Er worden geen risico's verwacht bij het overzetten van de HR- en financiële administratie. Dit betreft een eenvoudig proces dat door een professionele partij zal worden uitgevoerd.

35. Er worden geen personele consequenties verwacht door de overdracht van de ondersteunende systemen aan OFG.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

36. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

37. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Penta te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

38. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

39. Partijen menen at er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden.

40. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij OFG (de ondersteunende processen van Penta worden geïntegreerd in OFG – niet andersom). Waar de veranderingen plaatsvinden bij Penta geldt dat de veranderingen zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

41. Financiering van de Concentratie vindt plaats door middel van [...]

42. Penta zal zich aansluiten bij OFG en daarmee is voor OFG de Concentratie een opportune uitbreiding van haar organisatie. De aansluiting bij OFG zal ervoor zorgen dat Penta er in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij Penta geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

43. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij OFG er – in het algemeen – voor zorgen dat Penta er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.

44. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Penta bij OFG (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij Penta.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

45. De geconsolideerde financiële prognose van OFG voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht. Een balans is aangehecht als **BIJLAGE 10**. Een winst- en verliesrekening is aangehecht als **BIJLAGE 11**.⁵ Zoals toegelicht in randnummer 41 zal de overnamesom worden gefinancierd met behulp van [...]
46. Voor wat betreft de toelichting van de opbouw van de financiering van de overnamesom geldt het volgende. [...]
47. De overnamesom is gebaseerd op de waarde van de apotheken, goodwill, materiële vaste activa en de waarde van de voorraden.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

48. Partijen hebben geen cliëntenraad (“CR”). De cliënten van OFG zijn op 8 december 2023 geïnformeerd (**BIJLAGE 16**). Indachtig de twee weken reactietermijn zal OFG na 22 december 2023 laten weten of er reacties op de berichtgeving zijn ontvangen.

⁵ Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat in deze meerjarenprognose ook twee overnames zijn verwerkt waarvan op wordt verwacht dat deze op korte termijn zullen worden voltrokken. Vanzelfsprekend worden deze twee overnames ook bij de NZa gemeld. Dit betreft de overname van Bijlmer Apotheek B.V. (zaak 475383) en Schinkel Group B.V.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

49. Penta is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Penta zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR"). Het personeel van OFG is op 9 november 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 17**). Het personeel krijgt de kans om vragen te stellen en op de voorgenomen Concentratie te reageren. Indien er reacties en/of vragen vanuit het personeel zijn dan wordt daar door OFG in het kader van de voorbereiding op de Concentratie kennis van genomen en op gereageerd door OFG. Indachtig de twee weken reactietermijn van de NZa kan OFG bevestigen dat er geen reacties van het personeel zijn ontvangen.

51. Penta is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Penta is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

52. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg



✓ Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

53. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

54. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Lol	
2	Jaarrekening SGCN Holding B.V.	
3	Jaarrekening Barneveld Farma B.V.	
4	Jaarrekening MPB Investment B.V.	
5	Jaarrekening Medstone Holding B.V.	
6	Jaarrekening Amsterdam Farma B.V.	
7	Jaarrekening Penta Pharmacy B.V.	
8	Organogram OFG	
9	Organogram OFG incl. Penta	
10	Winst- en verliesrekening incl. Penta	
11	Balans incl. Penta	
12	Volmacht	
13	Akte van uitgifte van aandelen Apotheek Ruurlozorg B.V.	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

14	Akte van aandelenoverdracht Apotheek Ruurlozorg B.V.	
15	(Concept)koopovereenkomst	
16	Berichtgeving cliënten OFG	
17	Berichtgeving personeel OFG	
18	Vennootschapsovereenkomst Achterhoek Apotheken V.O.F.	

* * *