

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dentaal Totaal B.V.

en

Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren

d.d. 28 februari 2024¹

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)² van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Diederik Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 28 februari 2024 Handtekening	Bas van Os Advocaat Amsterdam, 28 februari 2024 Handtekening
---	---

¹ Het meldingsformulier is aangevuld op 6 maart 2024, 12 maart 2024 en 26 maart 2024.

² Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Dentaal Totaal B.V. ("**Dentaal Totaal**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over bepaalde activa van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren ("**Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren**"). De activa betreffen het tandtechnische laboratorium dat binnen de vennootschap onder firma van [...] (de "**Vennoten**") valt. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de getekende overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) en de getekende arbeidsovereenkomst van [...] (**BIJLAGE 2**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Dentaal Totaal en Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Dentaal Totaal is een exploitant van tandtechnische laboratoria in de provincies Friesland en Groningen. Dentaal Totaal is een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit PUUR Mondzorg B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg B.V. houdt de aandelen in 16 tandartspraktijken. Daardoor kwalificeert MHNG als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. De Vennoten exploiteren het Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren te Zuidlaren. Het Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren doet met *minder* dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dentaal Totaal als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar uiterlijk 2 april 2024 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75026554
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MHNG doet in totaal door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	de heer
Initialen	B.J.
Naam	Van Os
E-mailadres	bas.vanos@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 04

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. (“**MHNG**”) is een houdstermaatschappij van diverse ondernemingen in de mondzorg, waaronder in de tandheelkunde en de tandtechniek. Dentaal Totaal is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast Dentaal Totaal [...] aandeelhouder in PUUR Mondzorg B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. MHNG kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
- MHNG is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 16 tandartspraktijken:



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/delfzijl
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	puurmondzorg.nl/locaties/franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde
8	PUUR Mondzorg Emmen B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/archipelweg
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/spoorbaan
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/stadskanaal
14	PUUR Mondzorg Veendam B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/veendam
15	PUUR Mondzorg Groningen Ubbo Emmiusingel B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/groningen-singel/
16	PUUR Mondzorg Joure B.V.	puurmondzorg.nl/tandarts/joure/

9. Dentaal Totaal is een exploitant van tandtechnische laboratoria en tandprothetische praktijken. Tandartspraktijkhouders sturen patiënten door naar naar de prothesepraktijk of het lab van Dentaal Totaal of sturen werkstukken ter vervaardiging naar Dentaal Totaal. Zij maken een afspraak voor een patiënt om bijvoorbeeld een nieuw (kunst)gebit of een partiële prothese te laten aanmeten. Patiënten krijgen vervolgens een intakegesprek bij een van de tandprothetici van Dentaal Totaal. Nadat zij een intakegesprek hebben gehad, wordt het gebit of de prothese door een tandprotheticus van Dentaal Totaal geplaatst in de tandartspraktijk van cliënt. De protheses worden vervaardigd op de locatie van Dentaal Totaal. Een tandprotheticus is een artikel 34 BIG beroep. Er werken [...] tandprothetici bij Dentaal Totaal.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dentaal Totaal is statutair gevestigd te Hoogezand. De tandtechnische praktijken van Dentaal Totaal zijn gevestigd te Hoogezand en Leeuwarden. Voor meer informatie, zie: www.dentaal-totaal.nl/werkwijze/. De tandartspraktijken van MHNG zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie: puurmondzorg.nl/locaties/.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	PUUR Mondzorg Emmen B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal
14	PUUR Mondzorg Veendam B.V.	Veendam
15	PUUR Mondzorg Groningen Ubbo Emmiusingel B.V.	Groningen
16	PUUR Mondzorg Joure B.V.	Joure

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandtechnisch laboratorium Zuidlaren
Nummer Kamer van Koophandel:	62295918
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] persoon zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	de heer
Initialen	B.J.
Naam	Van Os
E-mailadres	bas.vanos@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 04

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren is een exploitant van een tandtechnisch laboratorium. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren behandelt geen patiënten op locatie. Patiënten worden behandeld in de tandartspraktijk van de cliënt. Zij maken een afspraak om bijvoorbeeld een nieuw (kunst)gebit of een partiële prothese te laten aanmeten. Zij krijgen een intakegesprek bij de tandprotheticus van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren. Nadat zij een intakegesprek hebben gehad, komen zij terug naar de tandartspraktijk die cliënt is bij Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren om het gebit of de prothese te laten plaatsen door de tandprotheticus. De protheses worden vervaardigd op de locatie van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren. Een tandprotheticus is een artikel 34 BIG beroep.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren is enkel actief in Zuidlaren.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
13. Dentaal Totaal zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren door een activatransactie. Er is daarmee sprake van een wijziging van zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.
14. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de getekende overeenkomst van praktijkoverdracht en de getekende arbeidsovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGEN 1 en 2**. De activa van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren, waaronder [...] gaan over naar Dentaal Totaal (zie artikel 2.1 Overeenkomst van praktijkoverdracht).
15. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *uiterlijk 2 april 2024* plaats te laten vinden. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de Concentratie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 2 april 2024 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen, totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, de bedrijfsactiviteiten zelfstandig kunnen blijven voortzetten.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
16. De opschortende voorwaarden zoals opgenomen in artikel 7.1 van de getekende overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) worden hieronder weergegeven. De status van de opschortende voorwaarde is daarachter vermeld.

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
(iii) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

17. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: de overeenkomst van praktijkoverdracht en de arbeidsovereenkomst (bijvoegen).

18. De getekende overeenkomst van praktijkoverdracht en getekende arbeidsovereenkomst zijn als **BIJLAGEN 1 en 2** bij dit aanvraagformulier gevoegd.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

19. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzetrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.



20. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetzempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe wordt de meest recente jaarrekening van Dentaal Totaal B.V. (**BIJLAGE 3**) overgelegd. Ook wordt de meest recente jaarrekening van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren overgelegd (**BIJLAGE 4**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenen concentratie.

21. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. [...]. De Vennoten zijn daarom op zoek gegaan naar een gedegen kandidaat voor een geleidelijke overdracht aan een nieuwe eigenaar. In Dentaal Totaal hebben de Vennoten een geschikte partner in de regio gevonden die de continuïteit van de zorg kan garanderen.
22. De insteek is dat [...]in ieder geval voor [...] jaar werkzaam zal blijven in de praktijk van Dentaal Totaal. [...]. Op deze manier wordt de mogelijkheid geboden dat hij eventueel nog langer door kan werken. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de werkzaamheden van de verkopers gecontroleerd af te bouwen zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.
23. Ook voor [...] geldt dat zij voornemens is om haar activiteiten af te bouwen. Zij zal niet meer werkzaam zijn bij Dentaal Totaal. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren draagt op de overdrachtsdatum immers de volledige bijgewerkte administratie over aan Dentaal Totaal. De administratieve taken van [...]worden dus overgenomen door Dentaal Totaal. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor Dentaal Totaal op een centraal niveau geregeld.
24. [...] is tandtechnicus bij Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren. Hij is dus geen zorgverlener. [...]. Zijn arbeidscontract zal echter ook overgaan naar Dentaal Totaal. Dit heeft als gevolg dat Dentaal Totaal, als nieuwe werkgever, verantwoordelijk wordt voor de ARBO dienstverlening van [...] die nu bij Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren ligt.
25. De Vennoten kennen Dentaal Totaal goed uit de regio Noord-Nederland. Zodoende zijn de Vennoten het gesprek met Dentaal Totaal aangegaan en is de Concentratie tot stand gekomen. De Vennoten hebben geen andere alternatieven overwogen.
26. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. Dentaal Totaal ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren onder te brengen bij Dentaal Totaal, kan Dentaal Totaal ook betere gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
27. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. Dentaal Totaal speelt hierop in.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

28. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren is een kleine praktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van Dentaal Totaal. Mede door de overeenkomsten in patiëntbenadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren is een Vennootschap Onder Firma van de (natuurlijke personen) [...]. De activa van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren zullen worden ondergebracht in Dentaal Totaal.

30. [...]

Voor de Concentratie:

[...]

Na de Concentratie:

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

31. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren wordt als gevolg van de activaoverdracht middels de Concentratie voortgezet als *stand alone* onderneming binnen Dentaal Totaal. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren na het voltrekken van de Concentratie in Dentaal Totaal te continueren. Na de overdracht zal het team van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren mogelijk versterkt worden door een aantal tandtechnici van de MHNG-groep om de klanten blijvend te kunnen voorzien in hun vraag. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen MHNG, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek. De

gevolgen voor de cliënten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren zijn dat zij een volledig zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren ten goede.

32. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij de tandtechnische praktijken binnen Dentaal Totaal zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. De huidige zorgactiviteiten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren in Zuidlaren zullen na de Concentratie op dezelfde locatie worden voortgezet.
33. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat een van de Vennoten, [...], tot ten minste [...] bij Dentaal Totaal zal blijven werken in de functie van tandprotheticus. Dit komt de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen ten goede. In overleg zal worden gekeken of de verkoper na deze periode door zal gaan. Het andere personeelslid zal na het voltrekken van de Concentratie werkzaam blijven bij Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren. Cliënten kunnen dan ook voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) ontvangen. Ook zal het Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren mogelijk versterkt worden door tandtechnici van Dentaal Totaal om zo de patiënten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren blijvend te kunnen voorzien in hun vraag.
34. De zorginhoudelijke aansturing zal na de Concentratie niet anders zijn dan voor de Concentratie. Ook na de Concentratie zullen verkopers betrokken blijven bij de zorginhoudelijke aansturing.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren	Dentaal Totaal
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Zowel de onder Dentaal Totaal vallende tandtechnische laboratoria als Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren werken al volgens dezelfde hoge standaarden. Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.
36. Er zullen voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met Dentaal Totaal om bijvoorbeeld een afspraak te maken.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
37. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend verandert niet. Ook vindt er geen herverdeling van de zorg over verschillende locaties plaats. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg die zij bieden ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de toegankelijkheid van de zorg, de reisafstanden die haar cliënten moeten afleggen of voor de zorgprocessen als gevolg van de Concentratie. Cliënten zullen hun eigen behandelaar waar mogelijk behouden. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
38. Er zijn geen gevolgen voor de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien, omdat de zorgverlening van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren en Dentaal Totaal na de Concentratie op dezelfde wijze zal blijven plaatsvinden als voor de Concentratie.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
39. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
40. Omdat zowel Dentaal Totaal als Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren al volgens dezelfde hoge standaarden werken, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Mochten er binnen Dentaal Totaal nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren die overgaan als gevolg van de Concentratie. Mochten er vanuit Dentaal Totaal bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd of aangepast, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast altijd ruimte voor feedback op elkaar.
41. Partijen zien geen problemen bij de integratie, omdat deze niet plaatsvindt. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er ook geen stappen nodig om veranderingen zoals opgenomen in de vragen a t/m f te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

43. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

44. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan Dentaal Totaal. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten zich onverhoopt problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase (door het overzetten van de patiënteninformatie naar het nieuwe systeem), bezitten Partijen een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

45. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen Dentaal Totaal op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft zo. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren	Dentaal Totaal
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]

46. De boekhouding zal Mondzorg Management B.V. blijven doen in [...]. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt problemen ontstaan bij het centraal toegankelijk maken van de

patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding, dan beschikken Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

47. Daarnaast zullen het e-mailadres en de website van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren door Dentaal Totaal worden overgenomen. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen gevolgen voor het huidig ondersteund personeel van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. De integratie van ondersteunende diensten zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie in het tweede kwartaal van 2024 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

51. Dentaal Totaal heeft ruime ervaring met het ondersteunen van mondzorgorganisaties door het overnemen en centraliseren van diverse backoffice processen. De overdracht van deze processen brengt daardoor geen risico's met zich mee en heeft geen negatieve impact op de zorgverlening.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

52. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.



53. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren bij Dentaal Totaal (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren. [...].

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

54. [...]

55. [...]

56. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

57. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.
58. Dentaal Totaal verleent mondzorg. Dentaal Totaal heeft geen (centrale) cliëntenraad. De cliënten van MHNG zijn op 26 februari 2024 geïnformeerd via een bericht op de website (**BIJLAGE 6**).³ Ook zijn de cliënten op 6 maart 2024 nogmaals via de website van PUUR Mondzorg/MHNG geïnformeerd (**BIJLAGE 10**).⁴ Er zijn geen (negatieve) reacties vanuit cliënten gekomen. Er is dan ook geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van Dentaal Totaal negatief staan tegenover de Concentratie. Ten overvloede zijn op 12 maart 2024 ook nog de cliënten van Prothesepraktijk Delfzijl B.V. geïnformeerd (**BIJLAGE 11**). De Concentratie heeft geen invloed op Prothesepraktijk Delfzijl B.V. De cliënten van Prothesepraktijk Delfzijl B.V. zullen daarom ook geen gevolgen ervaren van de Concentratie. Er zijn geen (negatieve) reacties vanuit deze cliënten gekomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

59. Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.
60. Het personeel van MHNG (en daarbij Dentaal Totaal en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.) is op 26 februari 2024 geïnformeerd via een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 7**). Daarbij werden medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dat is nu niet anders. Er zijn enkel positieve reacties geweest van het personeel (zie **BIJLAGE 9**). Partijen hebben daarom geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

61. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

³ Zie daartoe ook de volgende link: <https://www.dentaal-totaal.nl/nieuws/>.

⁴ Zie daartoe de volgende link: <https://puurmondzorg.nl/praktijkovernames/nieuws/bekendmaking-overname-tandtechnisch-laboratorium-zuidlaren/>.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Overeenkomst van praktijkoverdracht (getekend)	
2	Arbeidsovereenkomst [...] (getekend)	
3	Jaarrekening 2022 Dentaal Totaal	
4	Jaarrekening 2022 Tandtechnisch Laboratorium Zuidlaren	
5	Financiële meerjarenprognose	
6	Berichtgeving aan cliënten Dentaal Totaal	
7	Berichtgeving aan personeel Dentaal Totaal	
8	Volmacht Dentaal Totaal	
9	Reacties personeel Dentaal Totaal	
10	Berichtgeving aan cliënten PUUR Mondzorg/MHNG	
11	Berichtgeving aan cliënten Prothesepraktijk Delfzijl B.V.	

* * *