

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Medinello B.V.

en

Medinello Haarlem B.V.

d.d. 16 december 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 1 maart 2023	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 1 maart 2023
Handtekening	Handtekening

*Dit meldingsformulier is op verzoek van de NZa op 14 februari 2023 en 1 maart 2023 aangevuld.

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	5
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg.....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) waarbij Medinello B.V. (“**Medinello**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Medinello Haarlem B.V. (“**Medinello Haarlem**”). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). Medinello en Medinello Haarlem worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Medinello is onderdeel van de groep van TopzorgGroep Holding B.V. (“**TopzorgGroep**”). De TopzorgGroep is als zorgaanbieder actief op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...]% (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. (“**Capital A**”). [...]% van de aandelen in de TopzorgGroep wordt gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. (“**HVLV**”). De overige [...]% van de aandelen wordt gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding (“**STAK**”). TopzorgGroep doet door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
3. Capital A is een participatie onderneming die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep en haar samenwerkingspartners heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. Tevens wordt in samenwerking met andere partijen revalidatie en re-integratie zorg verleend.
4. Medinello is een 100% dochter van TopzorgGroep Midden Nederland B.V. De aandelen in TopzorgGroep Midden Nederland B.V. worden op haar beurt 100% gehouden door TopzorgGroep Holding B.V.
5. Medinello is actief op het gebied van medisch specialistische zorg voor poliklinische revalidatie, basis GGZ en eerstelijns paramedische zorg. Dit betreft onder meer behandeling van cliënten met langdurige klachten op het gebied van bewegen, fibromyalgie, kanker en chronische pijnklachten, die gecombineerd kunnen zijn met andere psychosociale problemen. Stichting Medinello Revalidatie Zorg heeft een toelating op grond van de WTZI en contracteert met zorgverzekeraars. De stichting besteedt deze zorg uit aan onder andere Medinello. Medinello doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
6. Medinello Haarlem exploiteert een revalidatiecentrum voor patiënten met chronische pijn- of vermoeidheidsklachten. Bij het revalidatiecentrum zijn onder meer een revalidatiearts, fysiotherapeuten en (GZ)-psychologen werkzaam. Medinello houdt reeds [...]% van de aandelen in Medinello Haarlem. Daarnaast heeft Medinello Haarlem acht andere aandeelhouders.² Medinello

² Dit zijn (i) SRK Holding B.V., (ii) Folimijn B.V., (iii) Kingma Orthopedie B.V., (iv) Feenstra Medical B.V., (v) de heer mr. R. Zwartelé, (vi) Tijmen B.V., (vii) Van Laarhoven Medical B.V. en (viii) Verton Beheer B.V.

Haarlem is momenteel al onderdeel van de zorgorganisatie van Medinello. Dit betekent dat Medinello Haarlem op dezelfde wijze zorg verleent als Medinello (en haar andere dochterondernemingen). Medinello Haarlem doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.

7. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en TopzorgGroep zorgaanbieder is in de zin van de Wmg, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("NZa"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("ACM"), omdat de geldende omzetrempels niet worden gehaald.
8. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed.
9. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Medinello B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	51498235
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Medinello doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen en kwalificeert daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg. TopzorgGroep Holding B.V. kwalificeert wel indirect als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg. De TopzorgGroep doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Medinello is actief op het gebied van medisch specialistische zorg voor poliklinische revalidatie, basis GGZ en eerstelijns paramedische zorg. Dit betreft onder meer behandeling van cliënten met langdurige klachten op het gebied van bewegen, fibromyalgie, kanker en chronische pijnklachten, die gecombineerd kunnen zijn met andere psychosociale problemen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Medinello is statutair gevestigd in Amersfoort. Medinello heeft elf vestigen waar zorg wordt verleend. Deze vestigingen bevinden zich in Almere, Amersfoort, Deurne, Mierlo, Doetinchem, Haarlem, Nijmegen, Rotterdam, Utrecht en Zeist.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Medinello Haarlem B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61683345
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Medinello Haarlem exploiteert een revalidatiecentrum voor patiënten met chronische pijn- of vermoeidheidsklachten. Bij het revalidatiecentrum zijn onder meer een revalidatiearts, fysiotherapeuten en (GZ)-psychologen werkzaam.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Medinello Haarlem is statutair gevestigd in Haarlem. Medinello Haarlem is actief op één locatie in Haarlem.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. Medinello B.V. zal [...] % van de aandelen van Medinello Haarlem B.V. verwerven via een akte van verkoop en levering (**BIJLAGE 1**). Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Medinello B.V. uitsluitende zeggenschap over Medinello Haarlem B.V. Medinello B.V. is reeds in het bezit van [...] % van de aandelen van Medinello Haarlem B.V.

Structuur TopzorgGroep



15. Alle aandelen van Medinello B.V. worden gehouden door TopzorgGroep Midden Nederland B.V. TopzorgGroep Holding B.V. houdt op haar beurt alle aandelen in TopzorgGroep Midden Nederland B.V. De aandelen van TopzorgGroep Holding B.V. zijn verdeeld tussen Capital A U.A. ([...])%, Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. ([...])% en STAK TopzorgGroep Holding ([...])%. De certificaathouders in de STAK hebben geen zeggenschap. Uit de aandeelhoudersovereenkomst van TopzorgGroep Holding B.V. blijkt dat Capital A U.A. en Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. gezamenlijke zeggenschap hebben over TopzorgGroep Holding B.V.
16. De TopzorgGroep is een zelfstandige gemeenschappelijke onderneming die de functies van een zelfstandige economische eenheid vervult: in dit geval het verlenen van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Deze activiteiten worden onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep uitgeoefend. De TopzorgGroep beschikt over [...] eigen middelen om onafhankelijk en op duurzame basis op de markt werkzaam te zijn. Zo beschikt de TopzorgGroep over eigen personeel en voorziet de TopzorgGroep in de eigen financieringsbehoefte (zie ook de aandeelhoudersovereenkomst). Ook huurt de TopzorgGroep bedrijfspanden van derden. De TopzorgGroep beschikt over een eigen bestuur dat zich aan haar dagelijkse bedrijfsvoering van de TopzorgGroep wijdt. In de dagelijkse bedrijfsvoering handelt het bestuur autonoom en onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep. Tot slot blijkt uit de aandeelhoudersovereenkomst dat de samenwerking tussen de aandeelhouders van TopzorgGroep is aangegaan voor een periode van minimaal [...], waarna een exit zal kunnen plaatsvinden. Daaruit blijkt dat de TopzorgGroep als volwaardige gemeenschappelijke onderneming op een duurzame basis werkzaam is
17. Partijen zijn voornemens om direct na goedkeuring van de NZa de Concentratie te voltrekken. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de akte van koop en levering, aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De opschortende voorwaarden van de door Partijen overeengekomen akte van verkoop en levering (onder 'Betaling Koopprijs' van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

19. Partijen zijn daarnaast in afwachting van goedkeuring van de NZa voordat zij de akte van verkoop en levering zullen tekenen en de Concentratie daadwerkelijk kunnen voltrekken.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

20. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

21. De (concept) akte van verkoop en levering is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

22. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

23. Medinello Haarlem wensen ontzorgt te worden zodat zij zich kan richten op de zorg en daarnaast kan groeien in de regio. Vanwege de financiële bestendigheid en zekerheid voor de medewerkers en patiënten heeft Medinello Haarlem voor aansluiting bij de TopzorgGroep gekozen. Op dit moment draait Medinello Haarlem uit financieel oogpunt bezien rond het break-even punt. De huidige aandeelhouders wensen niet langer de financiering voort te zetten. Medinello is bovendien voor Medinello Haarlem de geschikte partij om met minimale zorginhoudelijke wijzigingen de praktijk voort te zetten. Medinello Haarlem verleent namelijk reeds zorg volgens de werkwijze van Medinello. Door de voorgenomen Concentratie zal Medinello Haarlem voor 100% onderdeel worden van de TopzorgGroep, waarmee ook de financiële zekerheid is geborgd.

24. Door de Concentratie wordt Medinello Haarlem in staat gesteld organisch verder te groeien en aan de patiënten op maat gemaakte juiste zorg te verlenen. Er zijn geen alternatieven voor Medinello overwogen.
25. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Medinello Haarlem als gespecialiseerde kennisorganisaties met groeipotentie. Voor Capital A is dit tevens een vervolgstap in een eerder met de TopzorgGroep ingezette buy & build strategie in de zorg.
26. [...]Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

27. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Medinello Haarlem voor de Concentratie.

Huidige structuur Medinello Haarlem

[...]

Structuur Medinello voor en na de Concentratie

Ten behoeve van de leesbaarheid is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Medinello (inclusief TopzorgGroep) voor de Concentratie aangehecht als **BIJLAGE 2**. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Medinello (inclusief TopzorgGroep) na de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 3**.

28. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

29. Medinello Haarlem zal na het voltrekken van de Concentratie op dezelfde wijze blijven opereren binnen de organisatie van Medinello en de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de Medinello zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Medinello Haarlem als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Medinello Haarlem	Medinello
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

30. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van Medinello Haarlem.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Medinello Haarlem blijft op dezelfde wijze actief binnen de organisatie van Medinello en TopzorgGroep. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

32. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel Medinello als Medinello Haarlem ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.



Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Medinello Haarlem	Medinello
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

33. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Medinello Haarlem, Medinello of TopzorgGroep. Capital A richt zich via TopzorgGroep met strategische overnames in de zorg (bijvoorbeeld paramedische zorg) op de marktgebieden waar TopzorgGroep zou willen groeien of sprake is van een beperkte personele capaciteit. TopzorgGroep streeft een landelijke dekking na. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

34. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Medinello Haarlem door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

35. Medinello Haarlem verleent reeds zorg volgens de werkwijze van Medinello. De huidige medewerkers van Medinello Haarlem zullen na de Concentratie bij Medinello Haarlem werkzaam blijven (en niet elders binnen Medinello dan wel TopzorgGroep worden geplaatst). Er zullen zich binnen Medinello Haarlem daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na het Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen.

36. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen

om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. TopzorgGroep zal daar een voortrekkersrol bij spelen. Daarbij geldt dat binnen TopzorgGroep een communicatiedeskundige aanwezig die – waar nodig – vanuit haar discipline een bijdrage kan leveren om eventuele cultuurverschillen weg te nemen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

38. Aangezien Medinello Haarlem reeds zorg verleent volgens de werkwijze van Medinello, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen. Daar komt bij dat TopzorgGroep veel ervaring heeft met overnames in de zorg. Mogelijke risico's kunnen adequaat worden ondervangen.

39. Volledigheidshalve merken Partijen op dat het bovenstaande ook geldt voor de andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus. Ook bij Kraamzus zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

40. Medinello Haarlem gebruikt al dezelfde ondersteunende processen als Medinello. Het gaat daarbij om HR, zorgadministratie (de elektronische patiëntendossiers "EPD"), financiële administratie en ICT. Er zal op dit vlak dan ook geen integratie plaatsvinden.

41. De ICT-processen van Medinello Haarlem zullen op termijn worden geïntegreerd in TopzorgGroep. TopzorgGroep heeft een nieuw ICT-platform ontwikkeld waarop alle praktijken die onder TopzorgGroep vallen zijn aangesloten. Het betreft [...]. Hierdoor is de communicatie tussen alle praktijken die onder TopzorgGroep vallen, gestroomlijnd. Dit platform zorgt voor binding tussen de praktijken: er is nu duidelijke en periodieke communicatie tussen de praktijken. Daarnaast maken alle praktijken nu gebruik van dezelfde soort documenten. Tot slot is de veiligheid van de ICT-processen binnen de praktijken nu beter geborgd.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

42. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

43. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

44. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in vraag 2.4, onder d, omdat er geen integratieproces aan de orde is.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

45. Partijen zijn niet voornemens de processen en te wijzigen/integreren. De risico's met betrekking tot de integratie zijn daarom beperkt.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. De voorgenomen Concentratie wordt gefinancierd met [...].

47. Medinello Haarlem zal zich aansluiten bij TopzorgGroep en daarmee is voor Capital A de Concentratie een opportune uitbreiding en een logisch vervolg van haar eerder ingezette buy & build-strategie in de zorg. De aansluiting bij TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat Medinello Haarlem er in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij Medinello Haarlem geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

48. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat Medinello Haarlem er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.

49. Gezien de aard van de Concentratie; het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet; en er op korte termijn slechts beperkt sprake is van integratie geldt dat voor Medinello en Medinello Haarlem geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

50. De geconsolideerde financiële prognose van Medinello voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht. Een balans is aangehecht als **BIJLAGE 4**. Een winst- en verliesrekening is aangehecht als **BIJLAGE 5**. Zoals toegelicht in randnummer 45 zal de overnamesom met [...].
51. De koopprijs bedraagt [...]euro. Dit bedrag is gebaseerd op de waarde van de assets van Medinello Haarlem.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
52. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad (“**CR**”). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van Medinello Haarlem.
53. TopzorgGroep heeft een CR. De CR van TopzorgGroep wordt geïnformeerd over de Concentratie. De CR van TopzorgGroep vertegenwoordigd tevens de cliënten van Medinello. Mondeling heeft de CR reeds bij eerdere concentraties al laten weten goedkeurend tegenover nieuwe concentraties in het algemeen te staan.
54. De cliënten van TopzorgGroep zijn op 14 februari 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie middels een bericht op de website (<https://www.topzorggroep.nl/actueel/weer-eeen-mooie-nieuwe-ontwikkeling-voor-de-topzorggroep>). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 28 februari 2023 geen reacties op dit bericht zijn ontvangen.
55. Medinello Haarlem is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Medinello Haarlem zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
56. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
57. TopzorgGroep, waaronder Medinello, heeft ook geen OR. De organisatie van TopzorgGroep bestaat uit gefragmenteerde losstaande praktijken met deels eigen praktijkmanagement (backoffice is zoveel als mogelijk uniform). Deze praktijken komen afzonderlijk niet boven de 50 medewerkers uit. Gelet op de groeiplannen van TopzorgGroep is het instellen van een eventuele gezamenlijke ondernemingsraad een lopend project teneinde ervoor zorg te dragen dat er ook regionale inspraak is binnen TopzorgGroep. Er is echter geen ondernemingsraad die ten tijde van de aanvraag kan worden geraadpleegd. Het personeel van TopzorgGroep is op 14 februari 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 9**). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 28 februari 2023 geen reacties op dit bericht zijn



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

ontvangen. Deze berichtgeving omvat het personeel van Medinello. Het personeel heeft de gelegenheid om op het concentratievoornemen te reageren en daar vragen over te stellen. Indien er reacties en/of vragen vanuit het personeel zijn dan wordt daar door TopzorgGroep en Medinello in het kader van de voorbereiding op de Concentratie kennis van genomen en op gereageerd door TopzorgGroep en Medinello.

58. Medinello Haarlem is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Medinello Haarlem is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

60. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

61. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	(Concept) Akte van verkoop en levering	
2	Organogram Medinello (incl. TZG) voor Concentratie	
3	Organogram Medinello (incl. TZG) na Concentratie	
4	Balans TopzorgGroep incl. Medinello Haarlem	
5	Winst- en verliesrekening TopzorgGroep incl. Medinello Haarlem	
6	Volmacht	
7	Aandeelhoudersovereenkomst Medinello Haarlem	
8	Goedkeuring aandeelhouders Medinello Haarlem	
9	Berichtgeving medewerkers TopzorgGroep	

* * *