

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

GAEV Dental B.V.

en

Michiel Wouters Tandtechniek B.V.

d.d. 1 maart 2024*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 15 maart 2024	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 15 maart 2024
Handtekening	Handtekening

* Het meldingsformulier is aangevuld op 15 maart 2024.

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") tussen GAEV Dental B.V. ("**GAEV**") en Michiel Wouters Tandtechniek B.V. ("**Wouters**").
2. GAEV is voornemens om via haar dochteronderneming Laboratorium Holding B.V. uitsluitende zeggenschap te verwerven over Wouters. Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
3. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid worden als de "**GAEV-groep**":
 - a. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandartsengroep Zwolle BV, Mondhygiënistengroep Tilburg, Tandartsengroep Stadionweg B.V., Total Dental Support B.V. en Tandartsengroep Spoorlaan B.V.
 - b. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Amersfoort B.V.
 - c. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Tendens B.V.
 - d. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V., Tandartsengroep Zandpad B.V. en Tandartsengroep Boxtel B.V.
 - e. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep M2 B.V.
4. Via de GAEV-groep kwalificeert GAEV als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Wouters drijft een tandtechnisch laboratorium genaamd 'Michiel Wouters Tandtechniek'.² Wouters richt zich daarbij voornamelijk op het vervaardigen en herstellen van kroon- en brugwerk en gebitsprotheses. Wouters verleent geen zorg en kwalificeert dus niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
6. Hoewel de GAEV-groep ook spoedeisende tandartszorg aanbiedt in de avonduren en in de weekenden, merken Partijen op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisende zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg. De GAEV-groep

² Zie: <https://wouterstandtechniek.nl/>. **Fout! De hyperlinkverwijzing is ongeldig.**

levert geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Op het gebied van Wlz-zorg zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

7. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van de GAEV-groep. Partijen wensen de Concentratie midden maart 2024 te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	GAEV Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71750460
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartsenpraktijken waarover GAEV zeggenschap heeft
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]

Telefoonnummer	[...]
----------------	-------

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de in de GAEV-groep, bestaande uit verschillende ondernemingen. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Zwolle B.V., Mondhygiënistengroep Tilburg B.V., Tandartsengroep Stadionweg B.V., Total Dental Support B.V., Tandartsengroep Spoorlaan B.V. en Laboratorium Holding B.V.
9. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Amersfoort B.V. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Tendens B.V. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V., Tandartsengroep Zandpad B.V. en Tandartsengroep Boxtel B.V. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep M2 B.V.
10. GAEV verleent zelf geen zorg. De GAEV-groep verleent mondzorg in de breedste zin van het woord. Haar activiteiten omvatten:
 - Algemene tandheelkunde;
 - Bijzondere tandheelkunde;
 - Kindertandheelkunde;
 - Prothetische tandheelkunde;
 - Kroon- en brugwerk;
 - Esthetische tandheelkunde;
 - Angstbehandelingen;
 - Implantologie;
 - Mondhygiëne;
 - Kaakchirurgie.
11. GAEV houdt alle aandelen in haar dochteronderneming Laboratorium Holding B.V. Deze dochteronderneming is een lege B.V. en is opgericht ten behoeve van de voorgenomen Concentratie Voor meer informatie over de GAEV-groep, zie: gaevdental.nl/overzicht-praktijken/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De GAEV-groep is actief in Goirle, Eindhoven, Udenhout en Moergestel (Noord-Brabant), Oisterwijk, Bussum ('t Gooi), Numansdorp, Zwolle, Tilburg, Amsterdam, Oegstgeest, Voorburg, Boxtel, Amersfoort en Rosmalen.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Michiel Wouters Tandtechniek B.V.
------------------------------	-----------------------------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Nummer Kamer van Koophandel:	17137291
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	n.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Wouters verleent diensten op het gebied van high end kroon- & brugwerk op natuurlijke elementen en/of implantaten en de voorbereidende werkzaamheden daarvoor, alsmede gebitsprothesen. De enige aandeelhouder van Wouters is [...].
14. Voor een overzicht van de activiteiten van Wouters, zie: <https://wouterstandtechniek.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Wouters is gevestigd in Rosmalen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

16. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij GAEV via de voor de Concentratie opgerichte tussenhouding – Laboratorium Holding B.V.³ – alle aandelen in Wouters zal overnemen. GAEV Dental zal aldus als gevolg van de Concentratie (indirect) uitsluitende zeggenschap uitoefenen over Wouters. De voorgenomen Concentratie betreft dan ook een Concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, aanhef en onder 2 Mw.

17. [...]

18. Partijen zijn voornemens om de Concentratie na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen streven ernaar om de *closing* voor midden maart te verrichten. De effectieve datum van de Concentratie is [...]. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. In de koopovereenkomst (artikel 7.1) zijn onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA) heeft de Transactie goedgekeurd;	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]

³ KVK: 93043554.



d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

20. Er is geen goedkeuring vereist van toezichhoudende organen bij GAEV en Wouters.

21. De Concentratie behelst de aansluiting van één tandtechnisch laboratorium. Ten gevolge van de Concentratie zullen alle medewerkers overgaan en zal de dienstverlening van Wouters ongewijzigd worden voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de dienstverlening van Wouters en / of GAEV.

22. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichhoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen GAEV en Wouters dat toestemming van een toezichhoudend orgaan niet nodig is (**BIJLAGE 1**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

23. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst, bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

24. De SER-melding is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De SER heeft tot op heden niet gereageerd op het concentratievoornemen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de SER negatief zal reageren op de Concentratie. Indien Partijen een reactie ontvangen van de SER zullen Partijen deze reactie nasturen aan de NZa.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja.
- Nee.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

25. De betrokken ondernemingen, en daarmee de voorgenomen Concentratie, zouden niet onder de verlaagde omzetcategorieën voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden. Wouters behaalt geen omzet met zorgactiviteiten. Dit betekent dat niet voldaan zou zijn aan het destijds geldende vereiste dat ten minste twee van de betrokken ondernemingen een omzet van minimaal EUR 5,5 miljoen behaald moeten hebben met zorgactiviteiten in het voorafgaande kalenderjaar.
26. Ter onderbouwing zijn de jaarrekening van GAEV en Wouters over 2022 aangehecht als **BIJLAGE 3** en **BIJLAGE 4**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

27. GAEV heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waardoor een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.
28. Wouters wil graag de dienstverlening van high end kroon- & brugwerk continueren en eventueel uitbreiden door ook voor de GAEV praktijken het high end techniekwerk te maken. Daarbij wenst [...] graag ontzorgd te worden op het gebied van HR, salarisadministratie en financiën. De combinatie met GAEV is daarbij de beste optie gebleken. De Concentratie stelt de Wouters namelijk in staat haar bestaande dienstverlening ongewijzigd voort te zetten en (mogelijk) verder uit te breiden door zich volledig te richten op tandtechnische activiteiten en niet om de administratieve werkzaamheden die gepaard gaan met het houden van een tandtechnisch laboratorium.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de GAEV-groep vóór de concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 5**.
30. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Wouters is aangehecht als **BIJLAGE 6**.
31. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van GAEV-groep na de concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 7**. Daarbij wordt door Partijen opgemerkt dat aandelen van Wouters ondergebracht worden in Laboratorium Holding B.V. De naam van het tandtechnisch laboratorium blijft ongewijzigd na de Concentratie.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.



a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

32. Wouters zal na de Concentratie *stand alone* blijven opereren binnen de GAEV-Groep. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd dat de dienstverlening van het tandtechnisch laboratorium ongewijzigd wordt voortgezet. Wouters zal hierbij haar eigen personeel en locatie na de Concentratie behouden. De naam van de praktijk zal na de Concentratie niet worden gewijzigd.

33. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van de dienstverlening en mogelijke uitbreiding hiervan. Middels de Concentratie worden hiervoor de juiste omstandigheden geboden.

34. De Concentratie raakt niet aan de zorgverlening van Partijen. Gezien Wouters geen zorg verleent aan patiënten, heeft dit geen impact op de zorgverlening aan patiënten.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Wouters ongewijzigd voort te zetten, er geen sprake is van zorgverlening aan patiënten en de praktijk zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV, is de concentratie niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3 van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes hoeven maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

36. Aangezien Wouters als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen de GAEV-groep, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel de GAEV-groep als Wouters. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel de GAEV-groep als Wouters moeten afleggen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Wouters	GAEV
Het aantal locaties dat cliënten kan bezoeken	n.v.t.	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	n.v.t.	Geen

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

37. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied. In de organisatie zullen evenmin veranderingen optreden voor wat betreft de dienstverlening. [...] zal als tandtechnieker werkzaamheden blijven verrichten binnen het tandtechnisch laboratorium.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

38. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

39. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen aanwijzingen gekregen om aan te nemen dat er mogelijke (significante) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Partijen benadrukken dat er ook geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het (primaire) zorgproces.

40. Voor zover er eventuele mogelijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen onderling zullen deze niet leiden tot risico's omdat het tandtechnisch laboratorium niet geïntegreerd wordt met de zorg die door de GAEV-groep wordt verleend. Wouters zal, zoals gezegd, als *stand alone* onderneming actief blijven binnen de GAEV-groep. Het voorgaande zorgt ervoor dat er geen risico's ondervangen hoeven te worden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

41. Partijen tekenen aan dat de Concentratie slechts de *aansluiting* van Wouters behelst. De Concentratie behelst dat alle medewerkers en overeenkomsten overgaan en dat de dienstverlening ongewijzigd wordt voortgezet. Wouters zal na de Concentratie volledig zelfstandig blijven opereren binnen het netwerk van GAEV. Er hoeven dan ook geen stappen te worden gezet om veranderingen van zorgprocessen en zorgverlening te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Zoals gezegd vindt er geen integratie plaats en daarom zijn er ook geen belangrijke risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces. De kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg blijven ongewijzigd.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

43. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord. In aanvulling op de volgende tabel, hebben Partijen geen integratieplan of checklist. Er is immers geen sprake van een integratie. Partijen hoeven geen noodzakelijke keuzes te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces van de zorg, omdat dat daar geen sprake van is.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR (inclusief salaris- en personeelsadministratie)	GAEV zal het grootste deel van de personeelsadministratie overnemen. Hierbij valt onder andere te denken aan begeleiden bij het aannemen van nieuwe medewerkers, verzorgen van de salarisadministratie, opstellen van arbeidsovereenkomsten en begeleiden van zieke medewerkers.	Personeel moet worden overgezet naar het salarisadministratiesysteem van GAEV.	Z.s.m. na goedkeuring voor de Concentratie	Sinds 1-1-2024 heeft GAEV het beheer van het salarisadministratiesysteem volledig zelf in handen en is dus niet van derde afhankelijk om dit in te richten en voorziet daarom geen risico's dat dit niet tijdig is geregeld en medewerkers dus niet tijdig betaald zouden worden.
Financiële administratie	Het boeken en betalen van alle facturen wordt overgenomen door GAEV.	Wouters wordt opgevoerd in het financiële systeem van GAEV zodat integratie direct na de Concentratie kan worden ingericht	Zo snel mogelijk na goedkeuring voor de Concentratie.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen.
ICT	[...]	[...]	Zo snel mogelijk na goedkeuring voor de Concentratie, afhankelijk van de huidige ICT regelingen.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen nu er van alle gegevens en informatie een back-up wordt gemaakt.

44. Het afwegingskader waarop de belangrijkste keuzes zullen worden gemaakt, is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT. Het overbrengen van die onderdelen naar de *back office* van GAEV zal derhalve geen gevolgen of impact op de dienstverlening hebben. Het voordeel hiervan is dat administratieve zaken centraal worden geregeld zodat er op organisatorisch vlak weinig verschillen zullen ontstaan tussen Partijen. Bovendien levert dit ook kostenbesparing op.
45. Wouters zal na de Concentratie als zelfstandige organisatie actief blijven. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT en zorgadministratie zullen op een centraal niveau geregeld worden binnen het netwerk van GAEV. Een gezamenlijk beheer van HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie draagt namelijk bij aan overzicht en kostenbesparing. Door het overnemen van

- zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen er geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel.
46. GAEV zal toegang krijgen tot de infrastructuur van Wouters. Na concentratie wordt Wouters aangesloten op de Cloud van GAEV. Dit is een keuze die nog moet worden gemaakt. Door deze toegang zal het ondersteunend personeel van Wouters niet op een andere locatie hoeven te werken. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen er dus geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel wat betreft werklocatie.
47. Het overhevelen van de diensten HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie staat verder geheel los van het dienstverleningsproces. Dat wijzigt namelijk niet. Er zullen geen gevolgen zijn voor de dienstverlening door Wouters aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie. Het personeel van Wouters zal niet ingezet worden op een locatie binnen de GAEV-groep indien het personeel hier zelf niet mee instemt. Evenmin zal een uitwisseling van personeel plaatsvinden zonder instemming van het personeel zelf.
48. Het systeem dat bij Wouters wordt gebruikt, blijft onveranderd. Doordat de praktijk qua IT wordt overgezet naar de Cloud van GAEV en/of GAEV krijgt toegang tot het systeem, is GAEV in staat om op afstand informatie met betrekking tot de omzet uit het systeem te halen.
49. [...]
50. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig *due diligence* en actieve betrokkenheid dragen bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

51. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie. Dit aangezien Wouters op *stand alone* basis zal blijven opereren. Zoals toegelicht in randnummer 43 wordt na de Concentratie onderzocht of de ICT wordt overgezet naar de omgeving van GAEV of dat deze blijft zoals deze reeds is. Het overbrengen van de ICT zal geen gevolgen of impact hebben op de dienstverlening van Partijen.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

52. Het afwegingskader is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

53. De wijzingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

54. Zoals toegelicht in de tabel uit randnummer 43 van het meldingsformulier, verwachten Partijen geen risico's tijdens het integratie-/veranderproces. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig due diligence en actieve betrokkenheid dragen bij aan een gecontroleerd traject.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

55. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

56. Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, doordat Wouters naast zijn bestaande klanten de dienstverlening kan gaan uitbreiden aan de praktijken binnen GAEV. Deze praktijken kunnen dan het high end kroon- & brugwerk uitbesteden aan Wouters, wat een vooraanstaand tandtechnisch laboratorium is. Wouters staat bekend om zijn high end werk, wat de patiënten van de praktijken onder GAEV ten goede komt. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die moet worden omgebogen na de Concentratie.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- ✓ Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.



- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

57. De vertrouwelijke (geconsolideerde) vijfjarenprognose van GAEV die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de huidige Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 8**.⁴

58. [...]

59. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

60. De CR van GAEV is op 12 maart 2024 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De CR van GEAV heeft op 15 maart positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10**).

61. Bij Wouters zijn minder dan 25 medewerkers werkzaam en er wordt geen zorg verleend. Dat betekent dat Wouters op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. Wouters is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verleent. Wouters valt derhalve niet onder reikwijdte van de NZa-fusietoets.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

62. GAEV heeft op dit moment geen OR. Niettemin is het personeel van GAEV op woensdag 28 februari 2024 tijdig en volledig geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 11**). Dit heeft GAEV gedaan door middel een bericht op haar interne communicatieplatform waar alle medewerkers van de GAEV-groep toegang tot hebben. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 13 maart 2024 geen (negatieve) reacties zijn ontvangen op het bericht dat aan het personeel van GAEV is gezonden. De (uitsluitend positieve) reacties van het personeel van GAEV zijn aangehecht als **BIJLAGE 12**. Partijen hebben dan ook geen enkele

⁴ [...]

reden om aan te nemen dat het personeel van GAEV negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

63. Wouters heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. Wouters is derhalve niet gehouden een ondernemingsraad in te stellen. Wouters is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. Wouters valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa-fusietoets.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

64. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

65. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

66. De GAEV-groep biedt ook spoedeisende tandartszorg aan in de avonduren en in de weekenden. Partijen merken op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisende zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg.

67. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde, Wlz-zorg en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen hebben.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

68. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	[...]
2	SER-melding	[...]
3	Jaarrekening (2022) GAEV	[...]
4	Jaarrekening (2022) Wouters	[...]
5	Organisatiestructuur GAEV voor de Concentratie	[...]
6	Organisatiestructuur Wouters voor de Concentratie	[...]
7	Organisatiestructuur GAEV na de Concentratie	[...]
8	Financiële meerjarenprognose	[...]
9	Informeren CR GAEV	[...]
10	Advies CR GAEV	[...]
11	Informeren personeel GAEV	[...]
12	Reacties personeel GAEV	[...]
13	Volmacht GAEV	[...]

* * *