



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier ten behoeve van het verzoek om ontheffing van het verlenen van het in het artikel 49a lid 1 bedoelde verbod

Verzoek om ontheffing

Op grond van artikel 49d, eerste lid, Wet marktordening gezondheidszorg ('Wmg') kan de NZa, indien zij een redelijk vermoeden heeft dat zij haar goedkeuring niet zal onthouden, in spoedeisende gevallen op verzoek van degene die de aanvraag voor het verkrijgen van de goedkeuring heeft gedaan, ontheffing verlenen van het in artikel 49a lid 1 bedoelde verbod.

De betrokken organisaties, Fysius Finco B.V. en Flexonality B.V. dienen hierbij een dergelijk verzoek in. Fysius Finco B.V. houdt 100% van de aandelen in Fysius B.V. Dat is een zorgaanbieder voor fysiotherapie. Er is een spoedeisend belang. Zonder de voorgenomen transactie zal Fysius B.V. per datum van 19 januari 2024 niet meer aan zijn betalingsverplichtingen kunnen voldoen. [...]. Vanaf vrijdag kunnen personeelsleden maar ook andere partijen het faillissement aanvragen.

Vertrouwelijkheid

De voorliggende versie van dit meldingsformulier betreft een in haar geheel vertrouwelijke versie. Alle bijlagen dienen eveneens integraal als vertrouwelijk te worden aangemerkt. De betrokken organisaties stellen op verzoek graag een niet-vertrouwelijke versie aan de NZa ter beschikking, waaruit vertrouwelijke gegevens zijn weggelaten. De vertrouwelijke informatie is groen gearceerd. Alle bijlagen dienen integraal als vertrouwelijk te worden aangemerkt.

Geel gearceerde onderdelen

De geel gearceerde onderdelen in onderhavig aanvraagformulier betreft informatie die de betrokken organisaties nog bij de NZa zullen aanleveren.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

<p>Flexonality B.V. [...] Plaats en datum</p> <p>Handtekening</p> <p>Fysius Finco B.V. [...] Nijverdal, 17 januari 2024</p> <p>Handtekening</p>	<p>Fysius Finco B.V. [...] Nijverdal, 17 januari 2024</p> <p>Handtekening</p>
---	--

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Als gemachtigde treedt op:

<p>M. de Jong Advocaat bij AKD Amsterdam, 16 januari 2024</p> <p>Een machtiging is overgelegd als Bijlage 1. Een uittreksel uit de KvK van de betrokken organisaties is overgelegd als Bijlage 2.</p>	
---	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Flexonality B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32054180
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent geen zorg. ³

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij

Mevrouw mr. M. de Jong, advocaat AKD, zal als contactpersoon optreden. Zie de gegevens bij organisatie 2 en **Bijlage 1**.

Voorzitter ondernemingsraad⁴

Er is geen ondernemingsraad. Deze entiteit heeft geen werknemers.

Voorzitter cliëntenraad⁵

Er is geen cliëntenraad. Deze entiteit verleent geen zorg.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Flexonality B.V. betreft een financiële holding en is tevens een organisatie/adviesbureau. De bestuurders van deze entiteit zijn [...]. Zij zijn ieder zelfstandig bevoegd. Flexonality B.V. heeft geen aandelen in andere zorgorganisaties.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Flexonality B.V. is actief in Nederland en houdt kantoor aan de Zuiderinslag 8^e (3871 MR) te Hoevelaken.

I.3 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Fysius Finco B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70264007
Indien zorgaanbieder:	Fysius Finco B.V. heeft zeggenschap over Fysius B.V. Fysius B.V. is een zorgaanbieder en doet door [...] personen zorg verlenen [...]. ⁶

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (Bijlage 1).

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	M.
Naam	de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081 LA te Amsterdam
Telefoonnummer	+31610011629

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Bedrijvenweg 7 , 7442 CX te Nijverdal
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁸

Er is geen cliëntenraad bij Fysius Finco B.V. en Fysius B.V.

⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Fysius B.V. is wel voornemens een cliëntenraad in te richten en heeft dit ook met de beoogde kopers besproken. Het staat op de agenda. [...].

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Fysius Finco B.V. is een holding maatschappij die alle aandelen houdt in Fysius B.V. Fysius B.V. heeft in totaal 38 locaties voor fysiotherapie en is met name specialist in rug, nek en bekkenklachten. Fysius Finco B.V. levert via Fysius B.V. met [...] personen zorg.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Fysius is landelijk actief m.u.v. de provincies Zeeland en Limburg. Actieve locaties van Fysius zijn:

Almelo, Almere, Amersfoort, Amsterdam – Oost, Amsterdam – Zuid, Apeldoorn, Arnhem, Breda, Capelle aan den IJssel, Delft, Den -Bosch, Den Haag, Deventer, Doetinchem, Ede, Eindhoven, Enschede, Groningen, Hengelo, Hilversum, Hoorn, Leeuwarden, Leiderdorp, Lelystad, Nijmegen, Nijverdal, Oss, Rotterdam, Soest, Tilburg, Utrecht, Winterswijk, Zaandam, Zoetermeer, Zutphen, Zwolle

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

Ter toelichting: Flexonality B.V. verkrijgt met de voorgenomen transactie zeggenschap in een reeds bestaande onderneming. Er wordt geen nieuwe entiteit opgericht – daarmee is er geen sprake van totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming. Zie ook de toelichting onder I.3 sub b.

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie

De voorgenomen transactie kwalificeert in juridische zin als een wijziging van zeggenschap als bedoeld in artikel 27 lid 1 onder b Mw. De huidige aandeelhouder AAC Capital Benelux Fund III Cooperatieve WA en de Stichting Administratiekantoor Fysius Finco (Hierna “AAC”) verkopen 100% van de aandelen van Fysius Finco B.V. aan Flexonality B.V. en Gruppo Artiluce B.V. Flexonality B.V. zal [...] % van de aandelen verkrijgen en Gruppo Artiluce B.V. zal [...] % van de aandelen verkrijgen. [...]. Wij menen dat Flexonality B.V. hiermee uitsluitende zeggenschap verkrijgt. **Bijlage 15** vormt een bijlage bij de concept-aandeelhoudersovereenkomst (**bijlage 16**). Deze concept-aandeelhoudersovereenkomst dateert van 18 januari 2024 en zal – zoals ook zichtbaar in het document zelf – nog op een paar onderdelen worden aangepast en gefinaliseerd. Er zullen geen wijzigingen worden aangebracht ten aanzien van de

bepalingen die betrekking hebben op de besluiten als bedoeld in **bijlage 15** en de daarvoor voorgeschreven stemmen meerderheid.

Reden voorgenomen transactie

De voorgenomen transactie wordt gedaan teneinde een faillissement van Fysius per 19 januari 2024 te voorkomen [...]. Verkoper (AAC) zal [...] in de vorm van een agiostorting betalen. Fysius B.V. heeft een aanbod van ABN AMRO geaccepteerd waarmee de schuldenlast wordt verlaagd. Kopers zullen de aandelen in Fysius Finco B.V. kopen, waarbij zij de reguliere aandelen voor [...] zullen kopen en de cumulatief preferente aandelen ('**Cumprefs**') voor [...] worden ingekocht en ingetrokken. Daarnaast zal Flexonality B.V. (koper) een langlopende lening verstrekken ter hoogte van [...] aan Fysius B.V. Hiermee zullen bepaalde schulden worden afgelost en wordt voorzien in werkkapitaal.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Er is een finaal concept van de koopovereenkomst ('**SPA**') beschikbaar waarin in artikel 6 (p. 10) de opschortende voorwaarden zijn opgenomen. De opschortende voorwaarden inclusief de laatste stand van zaken zijn als volgt:

- [...]

- "b. de goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (de NZa);" - dit proces is met dit aanvraagformulier in gang gezet.

- "c. het overeenkomen van een schuldsaneringsovereenkomst met de belastingdienst, het UWV (inclusief de NOW terugbetalingen) en ABN AMRO Bank N.V. (het Crediteurenakkoord) waarbij de geconsolideerde schulden van de Vennootschap aan de belastingdienst, het UWV (inclusief de NOW terugbetalingen) en ABN AMRO Bank N.V. in totaal maximaal EUR [...] bedragen op de Leveringsdatum;" de gesprekken aangaande het Crediteurenakkoord zijn in een vergevorderd stadium, maar volledige overeenstemming is er op dit moment nog niet. Er wordt vandaag (17 januari 2024) weer opnieuw met elkaar hierover gesproken en de verwachting is dat hier voor vrijdag een akkoord over bereikt gaat worden.

- d. het voltooiën van de adviesprocedure onder de Wet op de Ondernemingsraden (**WOR**) met het oog op de Transactie (...) – het positief advies is per e-mail van 12 januari 2024 (17:04 uur) ontvangen (**Bijlage 6**).

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Er is geen goedkeuring van de raad van commissarissen van Fysius Finco B.V. nodig.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen) – **Bijlage 5** – de finale versie zal naar verwachting voor vrijdag 19 januari 2024 worden getekend
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet⁹.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

De jaarrekeningen van de betrokken organisaties over het jaar 2022 zijn overgelegd als **bijlage 7, bijlage 8**. De eerder overgelegde **bijlage 9** (jaarrekening 2021 Gruppo Artiluce BV) kan komen te vervallen.

⁹ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De voorgenomen transactie heeft tot doel om van Fysius B.V. weer een financieel gezond bedrijf te maken. De verkoop van alle aandelen, in combinatie met de gemaakte financiële afspraken, zorgen ervoor dat de bestaande schulden met de Belastingdienst, ABN AMRO en het UWV geherfinancierd worden. Ook zal de voorgenomen transactie de werkkapitaalbehoefte financieren. Zonder de voorgenomen transactie zal Fysius B.V. niet langer in staat zijn aan de betalingsverplichtingen te voldoen en zal een faillissement volgen. Kopers wensen de voorgenomen transactie aan te gaan en een lening te verstrekken omdat zij als gevolg van de schuldsanering potentie in de organisatie zien en met de benodigde kostenbesparingen op korte termijn verwachten het negatieve financiële resultaat om te kunnen buigen. [...].

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

De juridische en organisatorische structuur van Fysius ziet er als volgt uit:

[...]

De organisatorische structuur van Fysius ziet er als volgt uit:

[...]

[...]

Ten aanzien van Flexonality B.V. geldt: [...]. UBO = [...]

Ten aanzien van Gruppo Artiluce B.V. (geen betrokken organisatie): [...]. UBO = [...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Als gevolg van de voorgenomen transactie zal het aanbod van zorg in die zin veranderen dat de capaciteit van fysiotherapeuten (aantrekken van meer fysiotherapeuten) wordt verhoogd. Door meer capaciteit te creëren, kan er meer productie/omzet worden behandeld waarmee de EBITDA kan worden verhoogd. Voor de cliënt betekent het dat de toegang tot de zorg wordt verruimd.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen an sich zullen als gevolg van de beoogde transactie niet worden gewijzigd of anders worden ingericht.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Als gevolg van de voorgenomen transactie zijn er geen plannen om locaties te openen of te sluiten. Als gezegd zal de capaciteit van fysiotherapeuten worden verruimd, maar dat heeft in principe geen gevolgen voor het aantal locaties.

In de toekomst kan het wel zo zijn dat Kopers besluiten om bepaalde locaties te openen of te sluiten. Dat staat echter los van de voorgenomen transactie. Het sluiten en openen van locaties is steeds een *ongoing* proces. Als een en ander in de toekomst aan de orde zal zijn, zal de besluitvorming daartoe zorgvuldig worden voorbereid door ook de betrokken gremia conform de geldende wet- en regelgeving hierin tijdig mee te nemen.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De voorgenomen transactie beoogt de capaciteit op de verschillende locaties van Fysius B.V. te verruimen door meer fysiotherapeuten aan te trekken waardoor de productie/omzet kan worden verhoogd en de toegang tot de zorg voor de cliënt zal verbeteren.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Op dit moment wordt een deel van de ondersteunende diensten geoutsourced. Fysius is voornemens om in het kader van de voorgenomen transactie de kosten te verlagen door ondersteunende diensten te insourcen. Een concreet voorbeeld is dat de telefonie op dit moment gedeeltelijk wordt uitbested. Dat zal na de voorgenomen transacties volledig intern worden ingevuld. Ook worden een aantal functies extern ingevuld, zoals de marketingafdeling. Fysius zal na de voorgenomen transactie hiervoor zelf mensen in dienst nemen. De eerste stappen zijn daartoe ook gezet. In december 2023 is er een nieuwe recruiter en HR businesspartner gestart. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Met de voorgenomen transactie worden geen risico's ten aanzien van cultuurverschillen verwacht. De voorgenomen transactie betreft een wijziging van zeggenschap; er worden geen organisaties samengevoegd. De personen die bij Fysius komen werken zullen daar zelf op solliciteren en in het kader van de sollicitatieprocedure zal steeds bekeken/getoetst worden of de betreffende kandidaat past binnen de organisatie van Fysius.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Het proces van insourcing van de ondersteunende diensten is reeds in gang gezet. De komende maanden zal hier de focus op liggen.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Als gevolg van de voorgenomen transactie worden er geen andere belangrijke risico's verwacht die de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg beïnvloeden.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Zoals hierboven onder sub e aangegeven zal Fysius meer ondersteunende diensten insourcen in plaats van outsourcen. Er zal geen wijziging plaatsvinden in de manier van werken en/of het gebruik van bepaalde systemen. Ook zullen geen afdelingen worden samengevoegd.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Dit is niet van toepassing nu geen wijziging van integratie/veranderproces wordt verwacht.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De voorgenomen transactie wordt met eigen vermogen gefinancierd. AAC zal als verkoper een vergoeding van [...] betalen (agiosstorting). Flexonality B.V. zal als koper [...] een langlopende lening van [...] verstrekken voor de afkoop van bepaalde schulden en ter aanvulling van het werkkapitaal om de schulden af te kopen en de werkkapitaalbehoefte te financieren.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Er ontstaan als gevolg van de voorgenomen transactie geen synergievoordelen.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - *Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;*
Fysius is in de kern een gezond bedrijf en heeft de afgelopen vijf jaren een positief genormaliseerd operationeel bedrijfsresultaat behaald. Het negatieve commerciële netto resultaat wordt veroorzaakt door hoge kosten voor outsourcing ten aanzien van de ondersteunende diensten, een afschrijving op goodwill en hoge rentelasten gezien de lopende leningen. Als gevolg van de voorgenomen transactie zal de goodwill komen te vervallen en de schuldenlast worden verlaagd (ABN Amro, belastingdienst en UWV). Ook zal Fysius de outsourcing afbouwen en zich focussen op het aantrekken van personeel voor de ondersteunende diensten en fysiotherapeuten. Door goed op de kosten te letten en de capaciteit van fysiotherapeuten te vergroten zal er een groei in EBITDA te realiseren zijn.
 - *Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.*
Dit is niet van toepassing omdat er geen synergievoordelen worden verwacht.

Als bijlagen zijn hierbij overgelegd:

- **Bijlage 10:** (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
Toelichting in verband met vraag van de NZa: De afschrijvingen nemen in de overgelegde prognose winst- en verliesrekening significant af in 2024 ten opzichte van 2023 doordat de goodwill (immateriële activa) wordt afgeschreven en afgewaardeerd in verband met het dreigende faillissement.

- **Bijlage 11:** (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;

In II.3 wordt beschreven hoe de overname is opgebouwd (omvang en verdeling) en op welke wijze deze wordt gefinancierd.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;

- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
- Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Vanwege het spoedeisende karakter van de voorgenomen transactie zijn cliënten nog niet betrokken bij de voorgenomen transactie. Fysius B.V. zal volgende week – doch pas nadat alle zorgverzekeraars zijn betrokken – een nieuwsbericht op de website plaatsen om de cliënten te informeren over de voorgenomen transactie en daarbij aan te geven dat er in de zorgverlening geen wijzigingen zullen plaatsvinden, maar dat wel beoogd wordt de capaciteit van fysiotherapeuten te verhogen waarmee de toegankelijkheid van de zorg op de locaties van Fysius zal verbeteren. Voorstel is om op te nemen dat cliënten binnen twee weken de mogelijkheid hebben om eventuele vragen hierover te stellen aan een daartoe aangewezen contactpersoon van Fysius. Fysius zal eventuele vragen en reacties daarop overleggen aan de NZa.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Vanaf oktober 2023 is de ondernemingsraad informeel meegenomen in de ontwikkelingen. Hierdoor heeft de directie snel met de OR kunnen schakelen. Er is een op 11 januari 2024 een adviesaanvraag aan de OR gestuurd (**bijlage 12**). De vragen van de OR zijn per e-mail door de directie beantwoord waarna de OR op 12 januari 2024 (17:02 uur) een positief advies heeft uitgebracht (**bijlage 6**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De ABN AMRO bank is via de twee wekelijkse overleggen met de directie geïnformeerd over de overname. ABN AMRO heeft een kwijtscheldingsvoorstel gedaan (**bijlage 3**). Deze is op 15 januari 2024 door Fysius Finco B.V. geaccepteerd.

De zorgverzekeraars zullen betrokken worden bij de voorgenomen transactie. Daarbij gaat het om: Zilveren Kruis, VGZ, ONVZ, ENO, CZ, Zorg en Zekerheid, Menzis, ASR, DSW en Caresq. Met de zorgverzekeraars waar persoonlijk contact mee is (bijvoorbeeld CZ) heeft de directie van Fysius Finco B.V. ze al persoonlijk geïnformeerd (**Bijlage 14**). De overige zorgverzekeraars zullen op 17 januari 2024 – per e-mail schriftelijk worden geïnformeerd over de voorgenomen transactie. CZ, ASR en Menzis moeten op basis van de zorginkoopovereenkomsten instemmen met de voorgenomen transactie. Dat proces wordt 17 januari 2024 in gang gezet.

De overige zorgverzekeraars – zie **Bijlage 13** voor contactgegevens – zijn op 18 januari 2024 per e-mail geïnformeerd over de voorgenomen transactie (**bijlage 17**). Eventuele reacties daarop worden nagezonden. [reacties worden nagezonden]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

ABN AMRO is positief over de overname, [...]. Zij hebben een kwijtingsvoorstel gedaan (**Bijlage 3**) en dat heeft Fysius Finco B.V. op 15 januari 2024 geaccepteerd.

De zorgverzekeraars zoals opgenomen in **Bijlage 13** zijn op 18 januari 2024 schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen transactie (**bijlage 17**). Hierop is nog geen reactie ontvangen. Zodra Fysius Finco B.V. een reactie ontvangt, zal zij daarvan de NZa op de hoogte brengen. [indien ontvangen, nazenden]

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Dit is niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Dit is niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Dit is niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Dit is niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Dit is niet van toepassing.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Dit is niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Overzicht Bijlagen

Bijlage 1: machtiging indienen aanvraagformulier ten behoeve van het verkrijgen van ontheffing dan wel goedkeuring van de NZa

Bijlage 2: uittreksel KvK van betrokken organisaties Fysius Finco B.V., Flexonality B.V. en Gruppo Artiluce B.V.

Bijlage 3: e-mail van ABN AMRO van 29 december 2023 (15:01 uur)

Bijlage 4: liquiditeitspositie per dag van Fysius

Bijlage 5: finaal concept koopovereenkomst ten behoeve van voorgenomen aandelentransactie

Bijlage 6: e-mail van de OR van 12 januari 2024 (17:04 uur) met positief advies en correspondentie tussen Fysius en OR

Bijlage 7: meest recente jaarrekening van Fysius Finco B.V. (2022)

Bijlage 8: meest recente jaarrekening van Flexonality B.V. (2022)

Bijlage 9: meest recente jaarrekening van Gruppo Artiluce B.V (2021) – *kan komen te vervallen*

Bijlage 10: (geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren

Bijlage 11: (geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren

Bijlage 12: adviesaanvraag OR van 11 januari 2024

Bijlage 13: contactgegevens zorgverzekeraars

Bijlage 14: e-mail van 15 januari 2024 (17:07 uur) waaruit blijkt dat CZ is geïnformeerd

Bijlage 15: Overzicht goedkeuringsbesluiten en afspraken meerderheid Flexonality B.v. en Gruppo Artiluce B.V.

Bijlage 16: concept-aandeelhoudersovereenkomst van 18 januari 2024

Bijlage 17: e-mails aan zorgverzekeraars van 18 januari 2024