



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<b>FGN B.V.</b> Tom van den Bosch Gevolmachtigde, advocaat bij Stek Amsterdam, 13 mei 2024  Handtekening	<b>Logopedie Direct</b> Tom van den Bosch Gevolmachtigde, advocaat bij Stek Amsterdam, 13 mei 2024  Handtekening
---	---

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*

- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van

de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

## Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

## Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	FGN B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70857016
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder: FGN B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen die door (ongeveer) [...] personen zorg doet verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	clienraad@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

FGN B.V. ("FGN" of "Fysiogroep Nederland") is de grootaandeelhouder van verschillende partner fysiotherapiepraktijken die ieder een eigen regio in Nederland vertegenwoordigen. FGN heeft acht van dit soort partnerpraktijken onder zich vallen.

LGN B.V. ("LGN") is opgericht om een groep van logopediepraktijken te vormen. LGN is momenteel een 100% dochteronderneming van FGN en FGN zal na de voorgenomen concentratie een [...]% belang in LGN houden. Een stichting administratiekantoor LGN ("STAK LGN") zal na de voorgenomen concentratie een belang houden in LGN van [...]%. FGN wordt de enig bestuurder van STAK LGN, en dientengevolge heeft en houdt FGN uitsluitende zeggenschap in LGN. LGN en FGN zijn actief in de paramedische zorgsector. Zie voor meer informatie: [www.fgn.nl](http://www.fgn.nl).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

FGN is landelijk actief met in totaal 135 vestigingen. FGN heeft haar hoofdkantoor in Woerden (Jaap Bijzerweg 19, 3446 CR Woerden).

De fysiotherapiepraktijken van FGN zijn gevestigd in de provincies Noord-Brabant (21), Utrecht (13), Gelderland (13), Zeeland (8), Zuid-Holland (21), Noord-holland (18), Overijssel (5), Flevoland (13) en Friesland (13).

Zie ook: <https://fgn.nl/regiopartners/>

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Logopedie Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	81737696
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

**Contactpersoon**

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

**Voorzitter ondernemingsraad**

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>1</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Direct drijft een logopediepraktijk in de paramedische sector. Zie voor meer informatie:  
<https://www.logopedie-direct.nl/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Logopedie Nederland B.V. is actief op 11 locaties in Utrecht. Voor meer informatie: <https://www.logopedie-direct.nl/logopediepraktijken/>.

#### **I.3 Organisatie 3**

Statutaire naam organisatie:	Praktijk voor Logopedie te Winkel B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	50214330
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>1</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>2</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Direct drijft een logopediepraktijk in de paramedische sector. Zie voor meer informatie:  
<https://www.logopedie-direct.nl/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Praktijk voor Logopedie te Winkel is actief op 23 locaties in Overijssel. Voor meer informatie:  
<https://www.logopedie-direct.nl/logopediepraktijken/>.

#### **I.4 Organisatie 4**

Statutaire naam organisatie:	Team Logo B.V. (en tezamen met Logopedie Nederland B.V. en Praktijk voor Logopedie te Winkel B.V. hierna "Direct")
Numerum Kamer van Koophandel:	66341965
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>2</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.



### Voorzitter cliëntenraad<sup>3</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Direct drijft een logopediepraktijk in de paramedische sector. Zie voor meer informatie:  
<https://www.logopedie-direct.nl/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Team Logo B.V. is actief op 35 locaties in Nijmegen en Emmen. Voor meer informatie:  
<https://www.logopedie-direct.nl/logopediepraktijken/>.

### **I.5 Beschrijf het karakter van de concentratie**

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?*

*Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.*

- a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

LGN (een dochteronderneming van FGN) is opgericht in het kader van de onderhavige voorgenomen concentratie en verricht momenteel nog geen economische activiteiten. LGN neemt op overnamedatum 100% van de aandelen over van de Direct vennootschappen van Direct Beheer B.V. De aandeelhouders van Direct Beheer B.V. zijn [...] (de "Verkoper"). Vervolgens zullen [...] via Direct Beheer B.V. een economisch belang van [...] verwerven in LGN middels de STAK LGN (waaraan door LGN aandelen zullen worden uitgegeven en die certificaten van die aandelen zal uitgeven aan Direct Beheer B.V.). De enig statutair bestuurder van LGN en de STAK LGN zal FGN zijn. FGN verkrijgt daarmee indirect

<sup>3</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

uitsluitende zeggenschap over Direct (door middel van haar eigen aandelen in LGN alsmede als bestuurder van de STAK LGN, waardoor zij 100% van de zeggenschapsrechten in LGN en daarmee indirect in Direct kan uitoefenen). [...] zullen ieder statutair bestuurder (zelfstandig bevoegd) worden van de overgenomen vennootschappen van Direct.

De voorgenomen overname is een concentratie in de zin van artikel 27 eerste lid onder b van de Mededingingswet (wijziging zeggenschap). FGN wil de praktijk (en alle bedrijfsactiviteiten) na de concentratie ongewijzigd voortzetten.

Het zorgaanbod van Direct verandert niet als gevolg van de concentratie. De concentratie berust op een getekende koopovereenkomst (zie Bijlage 2) waarin een aantal opschortende voorwaarden zijn opgenomen (waaronder het verkrijgen van goedkeuring door de NZa). Nadat deze voorwaarden zijn vervuld, zal de concentratie worden geëffectueerd. Het streven van FGN en Direct is om de concentratie (uiterlijk) te effectueren op [...].

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen:

- “Goedkeuring door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)”. Status: In afwachting van de definitieve goedkeuring van de NZa.
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

Geen van de opschortende voorwaarden zal redelijkerwijs nog een belemmering vormen voor het effectueren van de voorgenomen concentratie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

[...]

De acht partnerpraktijken van FGN hebben sinds 24 juli 2023 een Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen is geïnformeerd over deze voorgenomen overname maar heeft geen adviesrol in deze transactie anders dan een informele.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen). Zie, **Bijlage 2**
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetsdrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetsdrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>4</sup>.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetsdrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

<sup>4</sup> Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetsdrempels zorg.

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

[...] hebben Direct uitgebouwd tot een leidende organisatie in de logopedie. Zij zien de druk op de (logopedische) zorg toenemen – meer vraag dan aanbod - en geloven dat schaalvergroting en organisaties gericht op goed werkgeverschap een positief effect kunnen hebben op het verlagen van deze druk. FGN heeft laten zien dat het bouwen van een professionele, toekomstbestendige organisatie mogelijk is een uitdagende zorgsector (fysiotherapie) en dat haar medewerkers altijd op de eerste plaats staan. Dit heeft de eigenaren van Direct het vertrouwen gegeven om samen met FGN te gaan bouwen aan een nieuwe en kwalitatieve organisatie in de logopedie onder de naam LGN.

[...] verzorgt de dagelijkse leiding van Direct en wil met de verkoop voor een deel zijn pensioen veilig stellen maar hij zal ook mee investeren in de toekomst middels de STAK LGN. Met [...] wordt op overnamedatum een overeenkomst van opdracht overeen gekomen. Hij blijft werkzaam als manager van Direct.

[...] is de kwaliteitsmanager van Direct en behandelt cliënten als logopediste en wil met de verkoop voor een deel haar pensioen veilig stellen maar zij zal ook mee investeren in de toekomst middels de STAK LGN. Met [...] wordt op overnamedatum een overeenkomst van opdracht overeen gekomen. Zij blijft werkzaam als kwaliteitsmanager en logopediste van Direct.

Het primaire doel van de overname vanuit LGN is het creëren van een netwerk van logopediepraktijken in Nederland waarmee cliënten voorzien kunnen worden van kwalitatief hoogstaande logopedische zorg. Door de krachten te bundelen ontstaat het vooruitzicht dat LGN en Direct de zorgverlening samen op een hoogstaand niveau kunnen continueren. Direct is een toonaangevende logopediepraktijk, werkt en denkt innovatief en voldoet aan alle kwaliteitseisen die aan een moderne logopediepraktijk gesteld mogen worden. De praktijk vormt daarmee een mooie eerste overname voor LGN en legt daarmee de basis voor verdere groei.

Een overname van Direct door andere partijen is door [...] als alternatief overwogen, maar een overname door LGN heeft de voorkeur gekregen, mede omdat op die manier de zorgverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de cliënten en alle werknemers van de praktijk.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Zie, Bijlage 3

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

Direct wordt als gevolg van de concentratie als zelfstandige logopediepraktijk overgenomen en zal ook zo binnen LGN blijven functioneren. Direct zal daarbij door de samenwerking met LGN gaan profiteren van de kennis en ervaring die aanwezig is in deze organisatie. Samen met LGN zal zij ook op zoek gaan naar praktijken die bij haar en LGN passen. Er zal voornamelijk samengewerkt worden door het stimuleren van kennisuitwisseling en het delen van best-practices.

Het voornemen is om het zorgaanbod van Direct na de voorgenomen concentratie ongewijzigd te continueren op de huidige locaties van de praktijk. Vanwege de borging van de continuïteit van de organisatie (van de zorgverlening) en de cliëntenbehandelingen zullen [...] vanaf de overnamedatum hun werkzaamheden als respectievelijk manager en kwaliteitsmanager/logopediste voortzetten op basis van een overeenkomst van opdracht.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Direct zijn conform de richtlijnen en kwaliteitseisen die volgen uit de gesloten overeenkomsten met de zorgverzekeraars. De zorgprocessen worden niet heringericht en er zijn dus ook geen gevolgen te verwachten voor de cliënten.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De zorg aan de cliënten blijft na de concentratie gehandhaafd op de huidige locaties van Direct. De locaties van de praktijk zullen als gevolg van de concentratie niet worden gesloten of verplaatst. Er is ook geen sprake van een herverdeling van het zorgaanbod over andere locaties. De concentratie heeft daarmee geen gevolgen voor de cliënten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

De schaalgrootte van de zorgverlening verandert niet als gevolg van de concentratie. LGN is voornemens de activiteiten van Direct op haar huidige locaties te continueren. De concentratie heeft geen gevolgen voor de cliënten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënten.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

FGN en [...] voeren al langere tijd gesprekken over de voorgenomen concentratie. Aangezien Direct wordt voortgezet als zelfstandig bedrijf verwachten zij geen bedrijfscultuurverschillen en/of integratierisico's. Ook blijven [...] na afronding van de concentratie betrokken bij de praktijk voor de langere termijn (beiden voor onbepaalde tijd).

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Na afronding van de concentratie zal vervolgens gestart worden met de integratie van diverse systemen. Deze integratie betreft de overstap naar het boekhoudpakket van [...], de personeelsadministratie van [...] en de financiële dienstverlening van [...]. Direct is nog niet bekend met deze partijen maar wel deels met hun systemen. We verwachten hiermee de kwaliteit van de financiële- en salaris administratie naar een hoger niveau te kunnen tillen wat een positief effect zal hebben op continuïteit van de organisatie.

Direct zal tijdens het beoogde integratieproces begeleid worden door LGN. Er zal geen sprake zijn van de integratie van zorgprocessen, waardoor de cliënten niks zullen merken van de concentratie en/of de integratie.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Er zijn geen noemenswaardige risico's (voor de cliënten van Direct) die samenhangen met de voorgenomen concentratie en integratie.

#### II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

De ondersteunende afdeling van Direct bestaat uit vijf werknemers die als onderdeel van de voorgenomen concentratie ook mee overgenomen zullen worden.

LGN zal samen met het management van Direct de ondersteunende afdeling van Direct begeleiden om te werken met het boekhoudpakket van [...] en de personeelsadministratie van [...]. Ook zal de overstap naar [...] als financiële dienstverlener begeleid worden vanuit LGN.

Direct maakt gebruik van een elektronisch patiëntendossier (EPD) [...]. LGN heeft geen plannen om van EPD leverancier te wisselen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die gemaakt moeten worden in het kader van het integratie- en veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na de concentratie zal de ondersteunende afdeling van Direct voorgesteld worden aan het team van LGN. Vanaf dat moment zal er actief samengewerkt gaan worden, waarbij het uitgangspunt is om van elkaar sterktes te leren.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Er zijn geen noemenswaardige risico's die samenhangen met de voorgenomen concentratie en integratie. Ook de omzetting van de ondersteunende systemen (zoals beschreven onder a) brengt geen noemenswaardige risico's met zich mee.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

Er worden geen financiële gevolgen verwacht voor de betrokken zorgaanbieders als gevolg van de voorgenomen concentratie.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.



Er zullen na de concentratie (mogelijke) synergievoordelen te behalen zijn door het beter benutten van de beschikbare capaciteit (efficiëntere patiënt- en personeelsplanning) en het profiteren van betere inkoopcondities (als het gevolg van volumekortingen). Hoewel Direct als zelfstandige logopediepraktijk zal blijven functioneren, is zij ook onderdeel geworden van het paramedische netwerk van FGN wat tot (mogelijke) synergievoordelen kan leiden (zoals hiervoor toegelicht). Van een negatieve financiële situatie is geen sprake.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
    - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren; Zie Bijlage 4
    - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren; Zie Bijlage 4
    - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd. Zie Bijlage 5
  - Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
    - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
    - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
  - Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
    - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
    - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
    - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
    - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
    - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.
- [...]
  - [...]
  - [...]
  - [...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*

2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

FGN heeft op 2 december 2021 een cliëntenraad geïnstalleerd conform de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz 2018). FGN heeft er voor gekozen om een gezamenlijke Cliëntenraad ("CR") in te richten die de medezeggenschap inregelt voor de cliënten van alle bij FGN aangesloten praktijken. Zie voor meer informatie: <https://fgn.nl/over-fgn/clientenraad/>.

Op 14 februari 2024 heeft FGN haar CR geïnformeerd middels het toesturen van een vooraf besproken en afgestemde fact sheet. De CR heeft vervolgens op 29 februari 2024 een positief advies over de voorgenomen concentratie uitgebracht aan het bestuur van FGN (zie voor de fact sheet (zijnde de adviesaanvraag) en het positieve advies Bijlage 6).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Direct heeft geen ondernemingsraad. [...] zullen hun werknemers op 14 juni tijdens een bijeenkomst op de hoogte stellen van de voorgenomen concentratie, met voorbehoud van goedkeuring Nza. Het management van FGN zal daar ook bij aanwezig zijn. Het management van Direct verwacht dat de voorgenomen concentratie positief ontvangen zal worden bij de werknemers.

FGN heeft in 2022 een ondernemingsraad ("OR") geïnstalleerd conform de Wet op de ondernemingsraden (WOR). Zie voor meer informatie: <https://fgn.nl/over-fgn/ondernemingsraad>.

De OR van FGN heeft op 13 februari 2024 een adviesaanvraag ontvangen voor de voorgenomen concentratie. Op 28 februari 2024 heeft de OR onvoorwaardelijk positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie (zie Bijlage 7 (waarin zowel de adviesaanvraag als het positief advies is opgenomen)).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Er zijn geen andere stakeholders die bij de voorgenomen concentratie betrokken dienen te worden, [...]. De goedkeuring van de zorgverzekeraars is niet vereist voor de concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

[...] heeft haar goedkeuring verleend voor de voorgenomen concentratie.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aannahme van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing.

- III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Niet van toepassing.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

Bijlage 1 – Volmachten aan Stek

Bijlage 2 – Koopovereenkomst

Bijlage 3 – Organogrammen van de betrokken organisaties

Bijlage 4 – Financiële meerjarenprognose (winst- en verliesrekening en balans)

Bijlage 5 – Financiering van de overnamesom

Bijlage 6 – Adviestraject CR (fact sheet en advies)

Bijlage 7 – Adviestraject OR (adviesaanvraag en OR-advies)

Bijlage 8 – Jaarrekening FGN B.V.

Bijlage 9 – Jaarrekeningen Direct