

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Eyescan Participaties B.V.

en

Oogziekenhuis Eindhoven B.V.

en

Stichting Oogziekenhuis Eindhoven

d.d. 15 september 2023*

***Dit meldingsformulier is aangevuld op 4 en 13 oktober en 2 en 8 november 2023**

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 8 november 2023	De heer mr. M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 8 november 2023
---	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Organisatie 3.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.4	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg.....	22
4	Overige informatie en bijlagen	23

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Eyescan Participaties B.V. ("**Eyescan**") door middel van een aandelentransactie uitsluitende zeggenschap verwerft over Oogziekenhuis Eindhoven B.V. ("**Oogziekenhuis Eindhoven**"). Deze voorgenomen transactie (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Eyescan en Oogziekenhuis Eindhoven worden hierna gezamenlijk als "**Partijen**" aangeduid.
2. Eyescan is een toonaangevende groep met gespecialiseerde oogklinieken in Nederland. Eyescan heeft 14 klinieken verspreid door Nederland en focust vooral op verzekerde oogzorg. Eyescan heeft een uitstekende reputatie op het gebied van kwaliteit, bedrijfsvoering en wachttijden. Eyescan kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg levert.
3. Oogziekenhuis Eindhoven is actief zowel op het gebied van verzekerde oogzorg als onverzekerde oogzorg. Dit doet Oogziekenhuis Eindhoven vanuit een oogkliniek in Eindhoven. Oogziekenhuis Eindhoven kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan vijftig personen zorg doet verlenen.
4. Aan Oogziekenhuis Eindhoven is een Stichting met WTZI-toelating verbonden die optreedt als contracterende en facturerende entiteit voor Oogziekenhuis Eindhoven met betrekking tot zorgverzekeraars, i.e. Stichting Oogziekenhuis Eindhoven ("**de Stichting**"). De Stichting kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Eyescan als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal niet worden gemeld bij de ACM omdat de geldende omzetrempels niet worden overschreden.
6. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Partijen na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Eyescan Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70464944
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Eyescan doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Eyescan is een landelijk netwerk van gespecialiseerde oogklinieken. Deze klinieken verlenen algemene oogheelkundige zorg in de breedste zin van het woord. Voor meer informatie over Eyescan, zie haar website: www.eyescan.nl.
- Alle aandelen in Eyescan worden gehouden door Cidron Narew B.V. ("**Cidron Narew**"). Cidron Narew is een indirecte dochtermaatschappij van de Ober Scharrer Gruppe GmbH ("**OSG**"). OSG is een in Duitsland gevestigde zorgaanbieder met een breed aanbod aan oogheelkundige behandelingen voor patiënten met een wettelijke of een particuliere ziektekostenverzekering in

Duitsland. De meerderheid van de aandelen in OSG worden indirect gehouden door PAI Partners, een Franse investeringsmaatschappij, en OTTP, een Canadees pensioenfonds voor onderwijzers.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Eyescan is statutair gevestigd in Utrecht.
11. De Eyescan klinieken bevinden zich in Amstelveen, Alkmaar, Beverwijk, Emmen, Heerlen, Hoofddorp, Hoogeveen, Sittard-Geleen, Utrecht, Wassenaar, Groningen en Ede.²

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Oogziekenhuis Eindhoven B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17253758
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t
Initialen	n.v.t
Naam	n.v.t
E-mailadres	n.v.t
Postadres	n.v.t
Telefoonnummer	n.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t
Initialen	n.v.t
Naam	n.v.t
E-mailadres	n.v.t
Postadres	n.v.t
Telefoonnummer	n.v.t

² Zie ook www.eyescan.nl/vestigingen.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Oogziekenhuis Eindhoven is actief zowel op het gebied van verzekerde oogzorg als onverzekerde oogzorg. Voor meer informatie over Oogziekenhuis Eindhoven, zie haar website: www.ozeindhoven.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Oogziekenhuis Eindhoven heeft een oogkliniek in Eindhoven. Daarmee is zij actief in de regio Eindhoven.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Stichting Oogziekenhuis Eindhoven
Nummer Kamer van Koophandel:	17235634
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t
Initialen	n.v.t
Naam	n.v.t
E-mailadres	n.v.t
Postadres	n.v.t
Telefoonnummer	n.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t
Initialen	n.v.t
Naam	n.v.t
E-mailadres	n.v.t
Postadres	n.v.t
Telefoonnummer	n.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. De Stichting is een stichting met WTZI-toelating. De Stichting treedt op als contracterende en facturerende entiteit voor Oogziekenhuis Eindhoven met betrekking tot zorgverzekeraars.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. De Stichting is statutair gevestigd in Eindhoven.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
16. Eyescan is voornemens om alle aandelen in Oogziekenhuis Eindhoven te verwerven van Phaco B.V. (60%), Amulette B.V. (20%) en PM Healthcare B.V. (20%) ("**Verkopers**"). Eyescan verkrijgt daarmee direct uitsluitende zeggenschap over Oogziekenhuis Eindhoven in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. De activiteiten van Oogziekenhuis Eindhoven zullen na de Concentratie op dezelfde wijze worden voortgezet, zij het onder de vlag van Eyescan. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
17. Voorts is Eyescan voornemens zeggenschap te verkrijgen over de Stichting. Partijen verwijzen in dit kader naar overweging C, artikel 2.3 en Bijlage 6 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). In overweging C en artikel 2.3 is het voornemen van Partijen opgenomen om de zeggenschap van Stichting Oogziekenhuis Eindhoven over te dragen aan Eyescan. In Bijlage 6 van de koopovereenkomst is dit voornemen nader uitgewerkt. Ten eerste zal Eyescan *managing director* worden van de stichting. Ten tweede zal de Raad van Toezicht van Eyescan de Raad van Toezicht van de Stichting vervangen.³
18. Voor de huidige transactie geldt dat de Stichting na de Concentratie nog een korte tijd zal blijven bestaan om de contractering met de zorgverzekeraars voort te zetten, te weten tot minimaal eind

³ Zie ook Statuten Stichting Oogziekenhuis Eindhoven (**BIJLAGE 20**), Statutenwijziging Stichting Oogziekenhuis Eindhoven (**BIJLAGE 21**), de (concept) Akte van Statutenwijziging van Stichting Oogziekenhuis Eindhoven (**BIJLAGE 22**) en het (concept) bestuursbesluit (**BIJLAGE 23**).

2023 en maximaal 2024. Als gevolg van de Concentratie zullen de huidige bestuurders van de Stichting aftreden en zal Eyescan het bestuur van de Stichting gaan vormen.

19. Vanaf 2024 of 2025 zal de agb code van ZBC Eyescan B.V. de contractering op zich nemen. De Stichting zal dus worden opgeheven zodra de contracten uit 2023 of 2024 zijn afgehandeld. De rol van de Stichting wordt dus per 2024 of 2025 overgenomen door Eyescan.
20. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk plaats te laten vinden. Eyescan wil de activiteiten van Oogziekenhuis Eindhoven en de Stichting na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

21. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn in artikel 4.1 de volgende opschortende voorwaarden

Opschortende voorwaarde	Status
All notifications, consultations and filings (or similar actions) to the NZa, required to be made in connection with the Transaction have been made and, with the respect thereto: i. the NZa has confirmed in writing – unconditionally or under terms and conditions acceptable to Purchaser – that the Transaction is allowed, does not give rise to any objections, or will not be subject to further investigation; ii. to the extent applicable under the relevant laws, the time limits within which the NZa can deny approval for, object to, or commence an investigation into the notification or filing, has expired.	Partijen hopen met de onderhavige melding de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa te verkrijgen.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld:

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

22. Er zijn geen interne toezichhoudende organen bij Partijen waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst.
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

23. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

24. De Concentratie wordt enkel gemeld bij de NZa.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetcategorieën zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.

25. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetcategorieën vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe wordt de meest recente jaarrekeningen van Cidron Narew Investments B.V. (**BIJLAGE 3**) en Oogziekenhuis Eindhoven (**BIJLAGE 4**) overgelegd.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

26. Om aan de kwaliteitseisen te kunnen blijven voldoen is het van belang dat Eyescan organisch door kan blijven groeien. Als gevolg van de beperkingen in het macro budget kader is het minder eenvoudig om groei te realiseren met de huidige klinieken van Eyescan. Daarnaast is het beleid van de zorgverzekeraars om met nieuwe klinieken geen zorgcontracten te sluiten. Daarom heeft Eyescan ervoor gekozen om een bestaande kliniek over te nemen die past bij de Eyescan-formule en bewezen in staat is om kwalitatief goede oogzorg te verlenen.



27. Binnen de Eyescan-formule wordt de overhead van alle vestigingen centraal uitgevoerd. Dit betekent dat inkoop, zorgverkoop, ICT, HR, kwaliteit en financiële administratie centraal worden uitgevoerd. Alle vestigingen leveren een vaste bijdrage aan het Eyescan Shared Service Center ("**Eyescan SSC**") om deze overhead uit te voeren. Binnen de vestigingen worden protocollen, procedures en richtlijnen eenduidig uitgevoerd. Verder hebben de vestigingen een eenduidige uitstraling en lay-out.
28. Binnen de formule van Eyescan worden daarnaast alle medische en andere uitvoerende zaken ingericht op basis van landelijke richtlijnen en/of richtlijnen van de beroepsgroep. Na de Concentratie zullen er geen voorzienbare wijzigingen in de zorgprocessen van Oogziekenhuis Eindhoven worden doorgevoerd, omdat de zorgprocessen en protocollen van Oogziekenhuis Eindhoven ook al aansluiten op de landelijke richtlijnen en richtlijnen van de beroepsgroepen.
29. De eigenaren van Oogziekenhuis Eindhoven ervaren dat het lastig is om als relatief kleine onderneming te blijven [...]. Met de Concentratie kan Oogziekenhuis Eindhoven een professionaliseringsslag maken. Eyescan is als ervaren partij in staat bij te dragen aan de kwaliteit en continuïteit van de zorgverlening bij Oogziekenhuis Eindhoven. Gezien de ervaring van Eyescan op de zorgverkoop en de centralisatie van de ondersteunende diensten volgens de Eyescan formule hebben de huidige eigenaren van Oogziekenhuis Eindhoven voor de voorgenomen Concentratie met Eyescan gekozen. Daarnaast geldt dat Eyescan Oogziekenhuis Eindhoven kan ontzorgen ten aanzien van een aantal backoffice processen. Hierdoor kan Oogziekenhuis Eindhoven zich optimaal met de zorgverlening bezighouden.
30. Als alternatief heeft Oogziekenhuis Eindhoven overwogen zelfstandig door te gaan.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Een weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Eyescan voor de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

32. De vertrouwelijke organisatiestructuur van Oogziekenhuis Eindhoven is hieronder opgenomen.
[...]

33. Een weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Eyescan na de Concentratie is hieronder opgenomen.
[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

34. De voorgenomen Concentratie zal minimale gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening bij Partijen. Oogziekenhuis Eindhoven zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd voorzetten in de kliniek in Eindhoven. Ook de andere locaties van Eyescan zullen hun zorgverlening niet wijzigen naar aanleiding van de Concentratie.
35. Al het personeel dat werkzaam was bij Oogziekenhuis Eindhoven zal hier na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen of het dienstverband wordt afgewikkeld in het kader van een ziekteperiode na 2 jaar). Oogziekenhuis Eindhoven zal aldus met dezelfde medewerkers hun zorgverlening voortzetten, zij het onder de vlag van Eyescan. De organisatie van de zorgverlening zal daarom, niet veranderen. Dezelfde medewerkers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie.
36. Partijen verwachten gezien het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiënttevredenheid zal opleveren bij Oogziekenhuis Eindhoven of een van de huidige klinieken van Eyescan.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Oogziekenhuis Eindhoven worden ongewijzigd voortgezet in dezelfde vestiging in Eindhoven. Oogziekenhuis Eindhoven wordt door middel van een aandelentransactie als *stand-alone* praktijk opgenomen binnen Eyescan. De manier waarop er zorg wordt verleend binnen Oogziekenhuis Eindhoven zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van Oogziekenhuis Eindhoven zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de medewerkers van Oogziekenhuis Eindhoven dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënten te verwachten.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
38. Vanaf half oktober zal er worden gestart met een buitenpolikliniek in Oisterwijk. Dit zal bijdragen aan de verkorting van de toegangstijden tot de zorg van cliënten in de regio.
39. Er is een ruimte gehuurd in Oisterwijk. Deze wordt momenteel geschikt gemaakt voor het verlenen van zorg. Zo is onder meer apparatuur besteld. Oogartsen zijn reeds beschikbaar en ondersteunend personeel wordt momenteel geworven. Het risico is dat er niet voldoende patiënten komen. Vanwege de problematiek met oogheelkunde specifiek in de regio Eindhoven – als gevolg van het opstappen van de oogartsen van het Maxima ziekenhuis – wordt dit risico echter klein geacht.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
40. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Partijen voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
41. De Concentratie zal zoals gezegd geen wijzigingen in het zorgaanbod van Partijen teweeg brengen.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
42. Eyescan zal alle activiteiten van Oogziekenhuis Eindhoven na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder de vlag van Eyescan. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De medewerkers van Oogziekenhuis Eindhoven zullen na de Concentratie bij Oogziekenhuis Eindhoven blijven werken. Het is bovendien juist de bedoeling dat dochterondernemingen van Eyescan een eigen organisatiecultuur hebben. De reeds bestaande organisatiecultuur van Oogziekenhuis Eindhoven zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.
43. Er is evenmin sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van Oogziekenhuis Eindhoven. Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid

van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan.

44. Eventuele cultuurverschillen die zich wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat medewerkers van Oogziekenhuis Eindhoven aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
45. Mochten zich toch cultuurverschillen voordoen als gevolg van de Concentratie, zullen deze waar nodig worden ondervangen door de integratiemanager. Deze integratiemanager van Eyescan zal eventuele cultuurverschillen nauwlettend in de gaten houden.
46. Bovendien worden binnen Eyescan en tussen de klinieken van Eyescan best practices gedeeld. Deze worden na de Concentratie dus ook gedeeld met het personeel van Oogziekenhuis Eindhoven. Dit zorgt ervoor dat dat bij de klinieken van Eyescan (inclusief Oogziekenhuis Eindhoven) cultuurverschillen – indien daar al sprake van is – worden voorkomen door toepassing van best practices. Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van best practices betreft, zijn er uitsluitend positieve effecten te verwachten ten aanzien van de zorgverlening en -processen als gevolg van de Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

47. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal er geen sprake zijn integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënten van Partijen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

48. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. Oogziekenhuis Eindhoven blijft als zelfstandige onderneming opereren, zij het nu onder de vlag van Eyescan. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen

aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

49. Partijen beogen met de Concentratie geen wijzigingen aan te brengen in het aanbod van oogheelkundige zorg. Ten aanzien van de ondersteunende afdelingen en processen zullen er alleen wijzigingen plaatsvinden die uitsluitend ten goede kunnen komen aan de snelheid en kwaliteit van de zorg van Oogziekenhuis Eindhoven.
50. Alle administratieve, HR en ICT processen die nu door Oogziekenhuis Eindhoven worden uitgevoerd dan wel zijn uitbesteed, worden na de Concentratie geïntegreerd in het hoofdkantoor van Eyescan in Utrecht, bij Eyescan SSC. Het Eyescan SSC verleent ondersteuning op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en het kwaliteitsmanagement voor de klinieken van Eyescan. De aanwezigheid van het Eyescan SSC zal na de Concentratie zorgen voor stroomlijning van deze ondersteunende processen bij Oogziekenhuis Eindhoven. Hierdoor kan Oogziekenhuis Eindhoven zich optimaal met de zorgverlening bezighouden. De patiënten zullen niets van de integratie van deze ondersteunende processen van Oogziekenhuis Eindhoven in het Eyescan SSC merken.
51. Vanaf het moment van closing van de Concentratie zijn er [...] uitgetrokken om de hiervoor genoemde ondersteunende processen bij Oogziekenhuis Eindhoven in het Eyescan SSC te integreren. Voor een dergelijke integratie beschikt Eyescan over een integratiemanager. De integratiemanager zal voor iedere ondersteunde dienst de integratie/overstap nauwlettend overzien.
52. In de eerste drie weken na closing wordt een inventarisatie gedaan van de situatie bij Oogziekenhuis Eindhoven op het gebied van Kwaliteit & Veiligheid, HR, financiën, EPD, IT etc. Oogziekenhuis Eindhoven gebruikt nu een EPD, dat Eyescan al bij twee eerdere overnames succesvol heeft geconverteerd naar haar eigen EPD. Per 1 januari 2024 zal het personeel worden opgenomen in het personele systeem van Eyescan SSC. Gezien het geringe aantal medewerkers worden hier geen problemen voorzien. De financiële administratie zal vanaf 1 januari 2024 gedaan worden door Eyescan SSC. Dit betreft de start van een nieuwe administratie en is vrij eenvoudig te realiseren. Binnen 2-3 maanden zullen IT (incl. EPD), HR en financiën geïntegreerd zijn. Het integreren in het kwaliteitssysteem van Eyescan zal een langere doorlooptijd hebben. Echter, omdat gewerkt blijft worden met de protocollen die Oogziekenhuis Eindhoven voor de overname hanteerden, wordt ook hier geen groot risico gezien.
53. De overstap naar het Eyescan SSC zal geen gevolgen voor het ondersteunde personeel van Oogziekenhuis Eindhoven tot gevolg hebben. Als uitgangspunt geldt dat het ondersteunde personeel werkzaam zal blijven bij Oogziekenhuis Eindhoven. In enkele gevallen kunnen er mogelijk individuele afspraken met het ondersteunend personeel gemaakt worden voor een overstap naar het centrale netwerk van Eyescan.
54. Hieronder een tabel met daarin opgenomen de ondersteunde systemen die Partijen op dit moment gebruiken:

	Eyescan	Oogziekenhuis Eindhoven
Elektronisch patiëntendossier	[...]	[...]
ICT	[...]	[...]
Financiële administratie	[...]	[...]

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

55. Er zijn geen keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

56. Nu er geen sprake is van keuzes die nog moeten worden gemaakt, is er ook geen afwegingskader op grond waarvan keuzes nog moeten worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

57. Vanaf het moment van de closing van de Concentratie zijn er [...] uitgetrokken om die hiervoor genoemde beperkt aantal ondersteunende processen bij Oogziekenhuis Eindhoven in het Eyescan SSC te integreren. Deze integratie zal door de huidige integratiemanager worden gerealiseerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

58. Voor een dergelijke integratie beschikt Eyescan over een integratiemanager. De integratiemanager zal voor iedere ondersteunende dienst de integratie/overstap nauwlettend overzien om eventuele risico's te ondervangen. Partijen verwachten geen risico's tijdens en na het integratie-/veranderproces van de ondersteunende processen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

59. [...]

60. Voor Eyescan is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de oogheekundige zorg. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van Oogziekenhuis Eindhoven worden geïntegreerd in Eyescan SSC. Het overbrengen van deze backoffice processen van Oogziekenhuis Eindhoven naar Eyescan SSC zal beperkte kostenbesparingen opleveren. Voor het overige zal de Concentratie naar verwachting geen financiële gevolgen hebben.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

61. De Concentratie zal bij Partijen leiden tot het delen van *best practices* en schaalvoordelen in de zin van een betere verspreiding van vaste kosten. Er zijn geen negatieve financiële effecten voorzien

door Partijen. De Concentratie heeft ook niet tot doel om een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen te ondervangen.

62. Hoewel Oogziekenhuis Eindhoven zal fungeren als zelfstandige kliniek binnen Eyescan, is het mogelijk dat positieve ervaringen en nieuwe ontwikkelingen bij één van de klinieken van Eyescan ook worden doorgevoerd in Oogziekenhuis Eindhoven (of vice versa). Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van *best practices* betreft, zijn er uitsluitend positieve effecten te verwachten op de zorgverlening en-processen als gevolg van de Concentratie.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

63. De financiële prognose van de winst- en verliesrekening en balans voor de komende vijf jaren is aangehecht als **BIJLAGE 5**.
64. De overnamesom is passend bij de waarde van Oogziekenhuis Eindhoven. De overnamesom is gebaseerd op de ondernemingswaarde rekening houdend met een duurzame EBITDA en een marktconforme multiple. De overnamesom zal volledig worden voldaan middels de eerder genoemde acquisitie financiering.
65. [...]

66. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

67. De cliënten van Eyescan zijn op 12 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht is bij de melding als **BIJLAGE 6** aangehecht.⁴ Er zijn geen (negatieve) berichten ontvangen van de cliënten van Eyescan. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. De Concentratie heeft als gezegd een zeer geringe omvang en geen negatieve gevolgen voor de cliënten van Eyescan.

68. De cliënten van Oogziekenhuis Eindhoven zijn op 12 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht is bij de melding als **BIJLAGE 7** aangehecht. Er zijn geen (negatieve) berichten ontvangen van de cliënten van Oogziekenhuis Eindhoven. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. De Concentratie heeft als gezegd een zeer geringe omvang en geen negatieve gevolgen voor de cliënten van Oogziekenhuis Eindhoven.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

69. Het personeel van Eyescan is op 12 september 2023 via intranet geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het bericht zoals verzonden aan het personeel is bij de melding als **BIJLAGE 8a** aangehecht. Er zijn geen (negatieve) berichten ontvangen van de medewerkers van Eyescan. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat werknemers negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raak dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere oogzorgverleners binnen Eyescan.

70. Bij Oogziekenhuis Eindhoven werken minder dan 50 zorgverleners. Oogziekenhuis Eindhoven valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Niettemin is het personeel op 11 september 2023 mondeling geïnformeerd. Het personeel heeft positief gereageerd op het bericht van de overname. Het feit dat personeel met alle verworven rechten wordt overgenomen en de werkzaamheden op dezelfde locatie blijft uitoefenen, maken dat het ook niet aannemelijk is dat medewerkers (op korte termijn) ontslag zullen nemen.

⁴ Zie ook het bericht op de website van Eyescan: <https://www.eyescan.nl/eerste-stappen-in-noord-brabant/>.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

71. De verzekeraars waar Eyescan een zorgcontract mee heeft hoeven niet te worden geïnformeerd over de transactie. Het Concentratievoornemen valt niet onder een *change of control* bepaling in de zorgcontracten die Eyescan heeft met zorgverzekeraars.
72. De zorgverzekeraars waarmee Oogziekenhuis Eindhoven een zorgcontract heeft zijn op 12 september 2023 per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 9**).⁵ De contactgegevens van de zorgverzekeraars die betrokken zijn bij de voorbereiding van de Concentratie zijn hieronder opgenomen.

Zorgverzekeraar	Contactpersoon	Adres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

73. Hieronder is inzichtelijk gemaakt welke zorgverzekeraars inmiddels (positief) gereageerd hebben op de voorgenomen Concentratie.
- E-mailbericht [...] d.d. 12 september 2023 (**BIJLAGE 10**);
 - E-mailbericht [...] d.d. 13 september 2023 (**BIJLAGE 11**);
 - E-mailbericht [...] d.d. 14 september 2023 (**BIJLAGE 12**);
 - E-mailbericht [...] d.d. 18 september 2023 (**BIJLAGE 13**);
 - E-mailbericht [...] d.d. 18 september 2023 (**BIJLAGE 14**);
 - Emailbericht [...] d.d. 26 september 2023 (**BIJLAGE 15**);
 - E-mailbericht [...] d.d. 27 september 2023 (**BIJLAGE 16** en **BIJLAGE 17**);
 - Brief [...] d.d. 29 september 2023 (**BIJLAGE 18**);

⁵ De bijgevoegde brief is verstuurd naar [...]. De overige betrokken zorgverzekeraars hebben dezelfde brief ontvangen.

- Brief [...] d.d. 3 oktober 2023 (**BIJLAGE 19**).

Naar aanleiding van de brief van [...] heeft de algemeen directeur telefonisch contact gehad met [...]. [...] heeft aangegeven dat dit hun standaard standpunt is. Eyescan heeft goede relaties met alle zorgverzekeraars en heeft in het gesprek aangegeven dit ook in de toekomst belangrijk te vinden. Eyescan heeft aangegeven het maatschappelijk belang belangrijk te vinden en heeft nog nooit, en zal dat in de toekomst ook niet doen, het onderste uit de kan proberen te halen met betrekking tot prijzen.

De brief van [...] heeft Eyescan voor akkoord ondertekend op verzoek van [...]. Daarmee heeft Eyescan bevestigd dat de punten van [...] door ons worden overgenomen.

De overige zorgverzekeraar, [...], heeft tot op heden (drie weken na ontvangst van de brief) niet gereageerd op de voorgenomen Concentratie. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat deze zorgverzekeraar bezwaar heeft tegen de Concentratie. Partijen hebben in [...] week 39 een herinnering gestuurd. Daarop is geen reactie ontvangen. Mogelijk is de oorzaak hiervan dat de contactpersoon langdurig is uitgevallen. Week 41 is wederom een herinnering gestuurd naar een ander persoon binnen [...]. Bij e-mail van 3 november jl. heeft [...] laten weten geen bezwaren te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 24**).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

74. De bovengenoemde vormen van cruciale zorg worden niet aangeboden door Partijen.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

75. N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Volmacht Eyescan Participaties B.V.	
3	Jaarrekening (2022) Cidron Narew Investments B.V.	
4	Jaarrekening (2022) Oogziekenhuis Eindhoven B.V.	
5	Financiële meerjarenprognose	
6	Berichtgeving cliënten Eyescan	
7	Berichtgeving cliënten Oogziekenhuis Eindhoven	
8a	Berichtgeving personeel Eyescan	
9	Berichtgeving zorgverzekeraars	
10	E-mailbericht [...]	
11	E-mailbericht [...]	
12	E-mailbericht [...]	
13	E-mailbericht [...]	
14	E-mailbericht [...]	
15	Emailbericht [...]	
16	E-mailbericht [...]	
17	Brief bij e-mailbericht [...]	
18	Brief [...]	
19	Brief [...]	
20	Statuten Stichting Oogziekenhuis Eindhoven	
21	Statutenwijziging Stichting Oogziekenhuis Eindhoven	
22	Akte van Statutenwijziging Stichting Oogziekenhuis Eindhoven (concept)	
23	Bestuursbesluit (concept)	
24	E-mailbericht [...]	