

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

---

---

**Formulier voor aanvraag van een zorgspecifieke concentratietoets  
overeenkomstig artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg**

---

van

**Excent Tandtechniek B.V.**

en

**W.H.R. Holding B.V.**

24 januari 2024 (aangevuld op 9 februari 2024)

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<p>[...] Advocaat Amsterdam, 24 januari 2024</p>	<p>[...] Advocaat Amsterdam, 24 januari 2024</p>
--	--

## **VERTROUWELIJKHEID**

Dit aanmeldingsformulier en de bijlagen daarbij bevatten bedrijfsgeheimen en overige vertrouwelijke informatie in de zin van artikel 5.1 van de Wet Open Overheid (de “**Woo**”). Deze documenten en de daarin vervatte vertrouwelijke informatie worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie op grond van de Wet Marktordening gezondheidszorg. Deze gegevens mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken organisaties.

Vertrouwelijke gegevens van Partijen die ingevolge de Woo niet voor openbaarmaking in aanmerking komen, zijn gemarkeerd in rood.

## **INHOUDSOPGAVE**

INLEIDING .....	4
1. BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES .....	5
2. EFFECTRAPPORTAGE .....	10
3. CRUCIALE ZORG .....	16
4. OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN .....	17

## INLEIDING

- (1) Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie waarbij Excent Tandtechniek B.V. (“**Excent**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over W.H.R. Holding B.V. (“**W.H.R. Holding**”) (de “**Voorgenomen Concentratie**”). De Voorgenomen Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (de “**Mw**”). Excent en W.H.R. Holding worden hierna gezamenlijk aangeduid als de “**Partijen**”.
- (2) Excent is een Nederlandse houdstermaatschappij en exploitant van tandtechnische laboratoria in Nederland en België. Excent richt zich voornamelijk op de productie en levering van tandheelkundige producten aan tandartsen. Excent kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van artikel 1, onderdeel c, onder 1 van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
- (3) Excent is een dochteronderneming van Excent Holding B.V. (“**Excent Holding**”). Excent Holding is een portfoliobedrijf van participatiemaatschappij Oakley Capital (“**Oakley**”).
- (4) W.H.R. Holding is een Nederlandse houdstermaatschappij en exploitant van orthodontische laboratoria in Nederland en België. W.H.R. Holding richt zich voornamelijk op de productie en levering van orthodontische apparatuur en diensten aan orthodontisten. W.H.R. Holding kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
- (5) Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Excent kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Voorgenomen Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
- (6) Excent is voornemens na de totstandkoming van de Voorgenomen Concentratie dezelfde zorg aan te bieden als vóór de Voorgenomen Concentratie. Er is daarom geen reden aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie. Er is daarnaast geen reden aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Voorgenomen Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Partijen zijn ook niet actief op het gebied van Wlz-zorg in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa.
- (7) Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie.

## 1. BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Excent Tandtechniek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34234203
Zorgaanbieder:	Excent Tandtechniek B.V. kwalificeert als zorgaanbieder
Indien zorgaanbieder:	Excent verleent met [...] personen zorg.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### **Activiteiten**

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

- (8) Excent is een Nederlandse houdstermaatschappij en exploitant van tandtechnische laboratoria in Nederland en België. Excent richt zich voornamelijk op de productie en levering van tandheelkundige producten aan tandartsen. Daarnaast biedt Excent (i) tandtechnologische educatieve diensten aan tandheelkundigen (maar niet rechtstreeks aan patiënten) en (ii)

tandheelkundige diensten rechtstreeks aan patiënten (zoals esthetische consulten en tandheelkundige en prothetische behandelingsdiensten), zij het in beperkte mate.

## Regio's en locaties

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

(9) De deelnemingen van Excent zijn actief door heel Nederland. De tandtechnische laboratoria bevinden zich in de volgende plaatsen:

- Alkmaar
- Amsterdam
- Arnhem
- Baarn
- Bergen op Zoom
- Blaricum
- Delden
- Doetinchem
- Goes
- Gouda
- Groningen
- Hellevoetsluis
- Helmond
- Houten
- Leeuwarden
- Leiden
- Nieuwegein
- Nijmegen
- Parkstad
- Ridderkerk
- Rijswijk
- Tilburg
- Veenendaal
- Voorburg
- Woerden
- Zwolle

(10) Voor een overzicht van de locaties van de tandtechnische laboratoria, zie <https://www.excent.eu/locaties/>.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	W.H.R. Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30156450
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

### Contactpersoon<sup>1</sup>

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

- (11) W.H.R. Holding is een Nederlandse houdstermaatschappij en exploitant van orthodontische laboratoria in Nederland en België. De entiteiten waarin W.H.R. Holding aandelen houdt,

<sup>1</sup> Stibbe is de advocaat en contactpersoon van Excent en fungeert tevens als contactpersoon voor W.H.R. Holding. Stibbe draagt zorg voor het op de hoogte stellen van en doorsturen naar W.H.R. Holding van alle relevante communicatie in verband met deze aanvraag.

richten zich voornamelijk op de productie en levering van orthodontische apparatuur en diensten aan orthodontisten.

## Regio's en locaties

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

(12) De deelnemingen van W.H.R. Holding zijn actief in Nederland. De orthodontische laboratoria bevinden zich in de volgende plaatsen:

- Diemen
- Eindhoven
- Houten
- Utrecht

## 1.3 Het karakter van de concentratie

**a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

**b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.**

(13) Roel.Willem.S. Holding B.V. houdt momenteel alle aandelen in W.H.R. Holding B.V.

(14) De Voorgenomen Concentratie behelst dat Roel. Willem.S. Holding B.V. al haar aandelen in W.H.R. Holding B.V. verkoopt aan Excent Tandtechniek B.V. zoals opgenomen in de aandelenkoopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

(15) [...]

(16) De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

**c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.**

(17) De opschortende voorwaarden zoals opgenomen in artikel 4.1 van de aandelenkoopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) worden hieronder weergegeven:



Opschortende voorwaarden	Status
<i>the NZa has issued an approval in accordance with the requirements of the Healthcare Market Regulation (Wet marktordening gezondheidszorg) in connection with the transactions contemplated by this Agreement</i>	De NZa is verzocht zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.

**d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.**

- (18) Excent heeft geen Raad van Toezicht.
- (19) W.H.R. Holding heeft geen Raad van Toezicht.

**e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- (20) De aandelenkoopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

**f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.**

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
- Niet van toepassing

- (21) De Voorgenomen Concentratie wordt niet bij andere toezichthouders gemeld.

**g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetcategorieën zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518). Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.**

- Ja
- Nee

- (22) De Voorgenomen Concentratie zou op grond van de verlaagde zorgomzetzempels moeten worden gemeld bij de ACM. Excent schat haar omzet in 2023 op ongeveer [...] in Nederland. W.H.R. schat haar omzet in 2023 op ongeveer € [...] Partijen hebben nog geen jaarrekening voor 2023 opgesteld. Voor de volledigheid verwijzen Partijen naar de concept-resultatenrekening van Excent<sup>2</sup> (**BIJLAGE 2**) en meest recente jaarrekening van W.H.R. Holding (**BIJLAGE 3**).

## 2. EFFECTRAPPORTAGE

2.1 **Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?**

- (23) W.H.R. Holding is een gerespecteerde speler in de orthodontische laboratoriumsector en past daarom goed binnen de groeiambities van Excent. De strategische samenwerking markeert een uitbreiding van de dienstverlening van Excent naar de orthodontie en biedt nieuwe mogelijkheden om investeringen aan beide zijden te benutten voor een nog betere dienstverlening aan tandartsen en, na de Voorgenomen Concentratie, ook aan orthodontisten, wat uiteindelijk ten goede komt aan de patiënt. De samenwerking heeft dus een (positieve) impact op de gezamenlijke financiële slagkracht van partijen, waardoor beide Partijen kunnen profiteren van elkaars investeringen, expertise en technologische, hetgeen de Voorgenomen Concentratie aantrekkelijk maakt voor Excent. [...] Er zijn echter geen plannen voor de integratie van de zorgverlening en het aanbod van zorg aan patiënten (zoals in het vervolg van het aanvraagformulier wordt toegelicht).
- (24) W.H.R. Holding beschouwt Excent als een goede partner voor de toekomst, om zo het succes van haar orthodontische laboratoria uit te bouwen door te investeren in [...]
- (25) De rationale van Excent voor de Voorgenomen Concentratie is (i) het uitbreiden van de dienstverlening aan orthodontisten (en patiënten), (ii) het verbeteren van de dienstverlening aan tandartsen (en patiënten), en (iii) het gezamenlijk dragen van de [...].

2.2 **Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.**

- (26) Een organogram van de huidige structuur van Excent is aangehecht als **BIJLAGE 4**.
- (27) Een organogram van de huidige structuur van W.H.R. Holding is aangehecht als **BIJLAGE 5**.

---

<sup>2</sup> [...]

- (28) Een organogram van de structuur van Excent na de Voorgenomen Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 6**.<sup>3</sup>

**2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)**

**a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.**

- (29) W.H.R. Holding zal na het voltrekken van de Voorgenomen Concentratie op, in essentie, dezelfde wijze blijven opereren. W.H.R. Holding verkoopt haar producten aan orthodontisten en tandartsen, zodat er geen (directe) zorgverlening aan cliënten plaatsvindt bij W.H.R. Holding.

- (30) De verkrijging van zeggenschap door Excent over W.H.R. Holding zal niet gepaard gaan met veranderingen in de zorgverlening door Excent aan cliënten, zoals bedoeld in vraag 2.3. Er zal geen reorganisatie van de zorgprocessen van Excent plaatsvinden. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Excent</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Nee
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Nee
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Nee
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Nee
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Nee
<b>Veranderingen in de organisatie van zorgverlening</b>	Nee
<b>Overige gevolgen</b>	Nee

<sup>3</sup> Een aangepaste versie van deze bijlage is op 9 februari 2024 met de NZa gedeeld.

**b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

- (31) W.H.R. Holding verkoopt haar producten uitsluitend aan orthodontisten en tandartsen, zodat er geen (directe) zorgverlening aan cliënten plaatsvindt.
- (32) Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van de zorgprocessen van Excent.
- (33) De Voorgenomen Concentratie heeft zodoende geen gevolgen voor de zorgverlening en zorgprocessen.

**c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**

- (34) Nu Partijen voornemens zijn om de zorg die Excent biedt ongewijzigd voort te zetten na de Voorgenomen Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die cliënten moeten afleggen als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.
- (35) W.H.R. Holding verkoopt haar producten uitsluitend aan orthodontisten en tandartsen, zodat er geen (directe) zorgverlening aan cliënten plaatsvindt.

**d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

- (36) Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Excent

**e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

- (37) Er worden geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

**f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**

- (38) Er is geen voornemen om de activiteiten van W.H.R. Holding te integreren met de activiteiten van Excent. Er is kortom geen sprake van integratie. Partijen voorzien dan ook geen culturele verschillen die integratierisico's met zich meebrengen.

**g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

(39) Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

**h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.**

(40) Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie. Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?**

(41) Er is geen sprake van wijzigingen en/of integratie op het gebied van de ondersteunende diensten. De ondersteunende diensten zullen op dezelfde manier worden voortgezet binnen Excent en W.H.R. Holding. [...].

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

(42) Nu er geen sprake is van een integratie-/veranderproces zijn er geen belangrijke keuzes die in dat kader nog moeten worden gemaakt.

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

(43) Nu er geen sprake is van een integratie-/veranderproces is er geen afwegingskader op grond waarvan belangrijke keuzes nog moeten worden gemaakt.

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

(44) Nu er geen sprake is van een integratie-/veranderproces zijn er geen per kwartaal te zetten stappen om tot veranderingen in de ondersteunende diensten te komen.

**e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.**

- (45) Nu er geen sprake is van een integratie-/veranderproces zijn er geen risico's op het gebied van integratie die door Partijen worden voorzien.

**2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

- (46) Financiering van de Voorgenomen Concentratie vindt plaats door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.

**2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.**

- (47) Los van enkele (positieve) synergiën op kostengebied ([...]) en, op termijn, een verbeterde gezamenlijke financiële slagkracht om investeringen te doen in, onder meer, [...] zie paragraaf 23 van dit aanvraagformulier), zullen er geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan. Dit komt doordat de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden.

**2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.**

**Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:**

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

**Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:**

- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
- Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

**Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:**

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;

- Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenoemde concentratie;
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

(48) De geconsolideerde financiële prognose voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Voorgenomen Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 7** en **12**. De concept-resultatenrekening van Excent is aangehecht als **BIJLAGE 2**.<sup>4</sup> De meest recente jaarrekening van W.H.R. Holding is aangehecht als **BIJLAGE 3**.

(49) De overnamesom is tot stand gekomen door middel van de [...].

## **2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**

### **a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.**

(50) W.H.R. Holding is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

(51) Excent heeft geen cliëntenraad. Excent heeft op 24 januari 2024 een bericht op haar website geplaatst waarin haar cliënten zijn geïnformeerd over de Voorgenomen Concentratie. Dit bericht is aangehecht als **BIJLAGE 8**. Excent zal eventuele reacties van cliënten aan de NZa nasturen. Op 9 februari 2024 had Excent geen reacties ontvangen.

### **b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.**

(52) W.H.R. Holding is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

(53) Excent heeft geen ondernemingsraad. Excent heeft op 24 januari 2024 haar personeel geïnformeerd door middel van het plaatsen van een bericht op haar intranet en het sturen van een separate e-mailbericht aan haar personeel. Dit bericht is aangehecht als **BIJLAGE 9**. Excent zal eventuele reacties van het personeel aan de NZa nasturen. Op 9 februari 2024 had Excent geen reacties ontvangen.

### **c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenoemde concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**

---

<sup>4</sup> [...]

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

- (54) Partijen hebben de SER op 23 januari 2024 geïnformeerd over de Voorgenomen Concentratie. Zij heeft geen instemmingsrecht. Een afschrift van deze berichtgeving is aangehecht als **BIJLAGE 10**.
- (55) Partijen hebben geen contracten met zorgverzekeraars.

**d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**

- (56) Partijen hebben de SER op 23 januari 2024 geïnformeerd over de Voorgenomen Concentratie. Een afschrift van deze berichtgeving is aangehecht als **BIJLAGE 10**.

### 3. CRUCIALE ZORG

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of



**de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

**3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

**3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.**

(57) Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

#### **4. OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN**

**4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?**

(58) Niet van toepassing.

**4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.**

#### **OVERZICHT BIJLAGEN**

1. Aandelenkoopovereenkomst
2. Concept-resultatenrekening Excent 2023
3. Jaarrekening W.H.R. Holding 2022
4. Huidige structuur Excent
5. Huidige structuur W.H.R. Holding
6. Structuur Partijen na Voorgenomen Concentratie
7. Financiële meerjarenprognose W.H.R. Holding
8. Berichtgeving cliënten Excent
9. Berichtgeving personeel Excent
10. Berichtgeving SER

# Stibbe

**11.** Volmacht Excent / Stibbe

**12.** Financiële meerjarenprognose Excent

\* \* \*