



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

European LifeCare Group A/S	PreventVaccins B.V.
-----------------------------	---------------------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

mr. drs. W.B. Jans Advocaat Rotterdam, 25 januari 2024*	mr. R. Hoosemans Advocaat Rotterdam, 25 januari 2024*
---	---

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

\* Dit formulier is op 8 februari 2024 en 4 maart 2024 aangevuld.

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

## Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

## Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

## Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	European LifeCare Group A/S
Nummer Kamer van Koophandel:	N.v.t. (Danish Central Business Register nr.: 10 10 46 53)
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder: deze onderneming heeft geen (zorg)activiteiten in Nederland.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer Jans
Initialen	W.B.
Naam	Wouter
E-mailadres	wouter.jans@hvglaw.nl
Postadres	Postbus 7925 1008 AC Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)6 2125 2195

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

European LifeCare Group (**ELCG**) richt zich op het aanbieden van vaccinaties, zowel via eigen reisklinieken in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk als via publieke vaccinatieprogramma's in die landen. ELCG biedt in het Verenigd Koninkrijk tevens SOA-testen, bloedonderzoeken en arbeidsgeneeskundige beoordelingen aan. Zie voor meer informatie: <https://www.europeanlifecaregroup.com/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

ELCG is uitsluitend actief in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk, waar zij over ca. 215 locaties beschikt.



## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	PreventVaccins B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65520122
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer Jans
Initialen	W.B.
Naam	Wouter

E-mailadres	wouter.jans@hvglaw.nl
Postadres	Postbus 7925 1008 AC Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)6 2125 2195

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

PreventVaccins B.V. houdt alle aandelen in Vaccinaties op Reis B.V. (KvK-nummer 57101620, hierna gezamenlijk: **PreventVaccins**). PreventVaccins is, mede via haar dochteronderneming Vaccinaties op Reis B.V. en de labels MediPrevent, Coronatesten.nl, Vaccinatiewijzer.nl en Soa Clinic actief op het gebied van (reis)vaccinatiezorg en bloedonderzoeken vanuit eigen locaties en ter plaatse bij onderwijsinstellingen en werkgevers in Nederland. Zie voor meer informatie <https://www.preventvaccins.nl/>, <https://www.vaccinatiesopreis.nl/>, <https://mediprevent.nl/>, <https://soaclinic.nl/>, <https://www.vaccinatiewijzer.nl/> en <https://coronatesten.nl/>.

Met de MediPrevent-groep wordt het geheel van activiteiten van PreventVaccins en Vaccinaties op Reis aangeduid. De MediPrevent-groep biedt verschillende diensten aan. Voor de verschillende diensten zijn verschillende websites opgezet (die ook wel labels worden genoemd)[...]. Via Coronatesten.nl en soaclinic.nl worden Covid- en Soa-testen aan particulieren aangeboden. Vaccinatiewijzer.nl fungeert als een informatieportaal waarop potentiële klanten meer informatie over vaccinaties kunnen krijgen. Vaccinaties op Reis B.V., thans de dochteronderneming van PreventVaccins, is de entiteit die de websites mediprevent.nl, coronatesten.nl, vaccinactiewijzer.nl en soaclinic.nl heeft geregistreerd. Met de voorgenomen overname van alle aandelen Vaccinatie op Reis worden ook alle domeinnamen van de labels overgenomen. De 'labels' (websites) MediPrevent, Coronatesten.nl, Vaccinatiewijzer.nl en SoaClinic worden derhalve met de voorgenomen concentratie overgenomen en ongewijzigd voortgezet.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

PreventVaccins is mede via haar dochteronderneming vanuit 24 locaties in heel Nederland actief. PreventVaccins heeft enkel een vestiging in Haarlem en beschikt niet over andere vestigingen/locaties. In het kader van landelijke vaccinatiecampagnes en -programma's verzorgt PreventVaccins vaccinaties bij onderwijsinstellingen en werkgevers in heel Nederland.

Een overzicht van de locaties van Vaccinaties op Reis volgt hieronder. Deze locaties bevinden zich veelal in (sport) medische centra.

**Alkmaar**

Van Ostadelaan, 1816  
JH Alkmaar

**Almere**

Louis Armstrongweg  
110, 1311 RL Almere

**Amersfoort**

De Brand 5, 3823 LE  
Amersfoort

**Amsterdam**

Olympiaplein 74 A,  
1076 AG Amsterdam

**Amsterdam Noord**

Wingerdweg 32, 1031  
CA Amsterdam

**Apeldoorn**

Deventerstraat 120,  
7321 CD Apeldoorn

**Arnhem**

Hollandweg 52, 6843  
JP Arnhem

**Assen**

Nijverheidsweg 1, 9403  
VN Assen

**Breda**

Laan van Mertersem  
65, 4812 PR Breda

**Delft**

Pootstraat 174/A, 2613  
PN Delft

**Den Bosch**

Frans Fransenstraat 1,  
5231 MG Den Bosch

**Den-Haag**

Forellendaal 282, 2553  
LM Den Haag

**Eindhoven**

Ds. Th. Fliednerstraat  
1, 5631 BN Eindhoven

**Enschede**

Boekelose  
Stoomblekerij 15e,  
7548 ED Enschede

**Groningen**

Damsterdiep 49-53,  
9711 SH Groningen

**Haarlem**

Zeedistelweg 1, 2015  
KT Haarlem

**Hoofddorp**

Waddenweg 1, 2134  
XL Hoofddorp

**Leeuwarden**

Emmakade 59, 8921  
AG Leeuwarden

**Leiden**

Perzikweg 9A, 2321  
DG Leiden

**Maastricht**

Stadionplein 58, 6225  
XW Maastricht

**Nijmegen**

Rosa de Limastraat,  
6543 JG Nijmegen

**Rotterdam**

Bentinckplein 12-14,  
3039 KL Rotterdam

**Tilburg**

Ketelhavenplein 243,  
5045 NE Tilburg

**Utrecht**

Hubert Duyfhuysstraat  
7, 3553 VT Utrecht

**Venray**

De Wieënhof 1, 5802  
EZ Venray

**Zwolle**

Boerendanserdijk 47,  
8024 AE Zwolle





### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen concentratie behelst de verwerving van alle aandelen in PreventVaccins B.V. door European LifeCare Group A/S. Als gevolg van de voorgenomen concentratie verwerft ELCG uitsluitende zeggenschap over PreventVaccins en Vaccinaties op Reis B.V.

De voorgenomen concentratie zal zo spoedig mogelijk worden geëffectueerd nadat de opschortende voorwaarde is vervuld.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

[...]

[...]

(i) *the obligatory filing with the Dutch Healthcare Authority (in Dutch: 'Nederlandse Zorgautoriteit') (the "NZA") in accordance with section 49a of the Wmg ("Wet marktordening gezondheidszorg") having been made and the NZa shall either have:*

(i) *given the unconditional approvals, consents or clearances required under relevant Law to effectuate Completion;*

(ii) *rendered a decision that no approval, consent or clearance is required under relevant Law to effectuate Completion;*

(iii) *failed to render a decision within the applicable waiting period, without the NZa having communicated an extension of such applicable waiting period and to the extent such failure to render a decision with the applicable waiting period may be considered a grant of all requisite approvals, consents or clearances to effectuate Completion; or*

(iv) *referred the Transaction or any part thereof to another authority in accordance with relevant Law, and one of the requirements listed in items (i) through (iii) above has been fulfilled in respect of such authority,*

*the ("Nza Clearance Condition").*

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Er zijn geen toezichhoudende organen waarvan de goedkeuring voor de voorgenomen concentratie vereist is.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (**SPA**, zie Bijlage 2).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

#### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>1</sup>.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
  - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets

De jaarrekeningen van Partijen zijn aangehecht als Bijlagen 3 en 4..

<sup>1</sup> [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.](#)

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

ELCG heeft PreventVaccins benaderd om een mogelijke transactie te verkennen. Door middel van de voorgenomen concentratie wordt ELCG in staat gesteld om ook actief te worden op de Nederlands markt. Een reden voor de voorgenomen concentratie bestaat uit de wens om om verder te groeien (behalen van schaalvoordelen) en aldus beter in staat te zijn effectief te concurreren.

De verkoper heeft voor een overname door ELCG gekozen wegens de overeenkomsten op het gebied van visie over een goede zorgverlening en de verwachting dat ELCG de continuïteit van de zorgverlening goed kan borgen. Er zijn geen alternatieven voor de voorgenomen concentratie in beschouwing genomen, anders dan het zelfstandig voorzetten van de activiteiten van PreventVaccins zoals voorafgaand aan de voorgenomen concentratie.

De huidige aandeelhouders van PreventVaccins beschouwen de voorgenomen concentratie als een unieke kans om bij een gerenommeerde partij aan te sluiten, met positieve gevolgen voor de continuïteit van de zorg tot gevolg. ELCG is in meerdere landen actief en beschikt over meer financiële slagkracht om te investeren in de kwaliteit van zorg. De huidige aandeelhouders van PreventVaccins kunnen zich door de voorgenomen transactie ook gaan richten op andere projecten.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Hieronder volgt het vertrouwelijke overzicht van de organisatiestructuur van ELCG voorafgaand aan en na de voorgenomen concentratie.

[...]

Hieronder volgt het vertrouwelijke overzicht van de organisatiestructuur van PreventVaccins voorafgaand aan de voorgenomen concentratie.

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van*

onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

Voorafgaand aan de voorgenomen concentratie is ELCG nog niet actief in Nederland. PreventVaccins zal na het voltrekken van de voorgenomen concentratie als *stand-alone* onderneming blijven opereren in Nederland. De verkrijging van zeggenschap door ELCG zal niet gepaard gaan met enige verandering met betrekking tot de zorgverlening van PreventVaccins. Het zorgaanbod en de zorginhoudelijke aansturing van PreventVaccins blijft ongewijzigd. In het kader van de voorgenomen concentratie zal [...], als Country Manager aanblijven voor het dagelijkse management (van de zorgactiviteiten) van PreventVaccins (net als voorafgaand aan de voorgenomen concentratie). Hierdoor verandert de organisatie van de zorgverlening niet.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. PreventVaccins blijft op stand-alone basis actief. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zal geen sprake zijn van een wijziging in het aantal (zorg)locaties en/of een herverdeling van het zorgaanbod van Partijen. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel ELCG als PreventVaccins ongewijzigd voort te zetten na de voorgenomen concentratie, zijn er geen gevolgen voor de toegankelijkheid van de zorg in brede zin.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij de betrokken partijen. De voorgenomen concentratie betreft een strategische (stand-alone) overname die ELCG in staat stelt ook in Nederland actief te worden. Er zijn derhalve geen gevolgen voor de cliënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen (andere) wijzigingen of gevolgen voor de cliënt te voorzien. De activiteiten van PreventVaccins worden na de voorgenomen concentratie ongewijzigd voortgezet.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is geen voornemen om de activiteiten van ELCG en PreventVaccins (op zorginhoudelijk vlak) te integreren. De huidige medewerkers van PreventVaccins zullen na de voorgenomen concentratie bij dezelfde locaties werkzaam blijven, in dezelfde teams met dezelfde leidinggevendenden. Er zullen zich binnen PreventVaccins daarom naar verwachting geen veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment noemenswaardige maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen.

Indien er tegen de verwachtingen in toch sprake zou zijn van veranderingen op de werkvloer waarbij cultuurverschillen optreden, zal ELCG op basis van haar ervaring met (het integreren van) overnames in de sector deze achterhalen en wegnemen. Daartoe zal ELCG bijeenkomsten organiseren om de nieuwe collega's in de gelegenheid te stellen om vragen te stellen aan ELCG en management over (de toekomstplannen van) ELCG en de concentratie.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in dit onderdeel van het aanvraagformulier.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Aangezien er geen sprake zal zijn van een integratieproces, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen. Daar komt bij dat ELCG in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk reeds ervaring heeft met overnames in de zorg. Mogelijke risico's kunnen adequaat worden ondervangen.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(*Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting*)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.  
*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

ELCG is thans niet actief in Nederland. De voorgenomen concentratie betreft een stand-alone transactie waarbij, ook ten aanzien van de ondersteunende afdelingen, geen integratie zal plaatsvinden.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratieproces van de Concentratie

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in dit onderdeel van het aanvraagformulier.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Aangezien er geen sprake zal zijn van een integratieproces, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen. Daar komt bij dat ELCG in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk reeds ervaring heeft met overnames in de zorg. Mogelijke risico's kunnen adequaat worden ondervangen.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Er zijn geen noemenswaardige synergievoordelen die ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. De activiteiten van ELCG en PreventVaccins worden ongewijzigd voortgezet.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*



- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Uit paragraaf 2.5.3. van de Toelichting volgt dat in beginsel alle cliënten van de betrokken zorgaanbieder(s) bij de concentratieplannen betrokken dienen te worden, tenzij de betrokken zorgaanbieder gemotiveerd kan aantonen en onderbouwen dat de voorgenomen concentratie in geen enkel opzicht invloed heeft op (een gedeelte van) de cliënten.

Omdat ELCG thans geen zorg in Nederland verleent, heeft zij geen cliënten die over de voorgenomen concentratie geïnformeerd moeten worden. Ten overvloede wordt opgemerkt dat de cliënten van ELCG in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk geen gevolgen van de voorgenomen concentratie zullen ondervinden.

In het kader van de beleidswijziging van de NZa op 1 juli 2023 stellen partijen zich op het standpunt dat PreventVaccins en/of Vaccinaties op Reis B.V. haar cliënten niet hoeft in te lichten. De (reis)vaccinatiezorg en bloedonderzoeken die PreventVaccins aanbiedt is immers niet gericht op het behandelen, verplegen of verzorgen van cliënten. PreventVaccins heeft enkel korte en vaak eenmalige contactmomenten met cliënten, waarbij de diensten niet gericht zullen zijn op het behandelen, verplegen of verzorgen. Er is dan ook geen sprake van een duurzame relatie tussen PreventVaccins en/of Vaccinaties op Reis B.V. en de cliënt, zodat medezeggenschap volgens partijen niet aangewezen is.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Omdat ELCG thans geen activiteiten in Nederland heeft, heeft zij geen medewerkers die over de voorgenomen concentratie geïnformeerd moeten worden. Ten overvloede wordt opgemerkt dat de medewerkers van ELCG in Denemarken en het Verenigd Koninkrijk geen gevolgen van de voorgenomen concentratie zullen ondervinden.

De medewerkers van PreventVaccins en Vaccinaties op Reis zijn op 25 januari 2024 per e-mail geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (Bijlage 6). Daarbij is hen expliciet de mogelijkheid geboden om vragen of opmerkingen over de aankondiging kenbaar te maken. Tot op heden zijn er geen reacties ontvangen van de medewerkers van PreventVaccins en Vaccinaties op Reis.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

De onderwijsinstellingen die klant van PreventVaccins zijn, worden over de voorgenomen concentratie geïnformeerd. Er is geen goedkeuring van onderwijsinstellingen vereist voor de voorgenomen concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De onderwijsinstellingen worden per brief (Bijlage 5) geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Daarnaast worden er (kennismakings-)gesprekken met hen ingepland om de voorgenomen concentratie en het uitblijven van gevolgen voor de onderwijsinstellingen nader toe te lichten. Tijdens de gesprekken staat het de onderwijsinstellingen vrij om hun eventuele bezwaren of zorgen over de voorgenomen concentratie te uiten. Partijen zullen waar mogelijk eventuele bezwaren proberen weg te nemen en daarbij benadrukken dat zij de dienstverlening aan de onderwijsinstellingen in ongewijzigde vorm willen voortzetten.

Inmiddels zijn de onderwijsinstelling schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (Bijlage 7). Op vrijdag 2 februari is [...] via een Teamsoverleg door Partijen van een nadere toelichting op de voorgenomen transactie voorzien. [...] heeft tijdens het gesprek te kennen gegeven geen bezwaren tegen de voorgenomen transactie te hebben en de contractuele relatie voort te willen zetten. Een persoonlijk gesprek ter toelichting en kennismaking met [...] heeft op 29 februari 2024 plaatsgevonden. Ook [...] heeft tijdens dat gesprek aangegeven geen bezwaren tegen de transactie te hebben en de samenwerking met PreventVaccins te willen voortzetten onder de huidige contractuele en operationele voorwaarden (Bijlage 7). Partijen zien derhalve geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat [...] en [...] de contractuele relatie niet willen voortzetten.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Niet van toepassing.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Volmacht PreventVaccins
2. SPA
3. Jaarrekening ELCG
4. Jaarrekening PreventVaccins
5. Brief onderwijsinstellingen
6. Bericht medewerkers
7. Correspondentie onderwijsinstellingen