

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

### **Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.**

en

**Orthoparc Holding B.V.**

en

**HandsOnCare B.V.**

d.d. 11 maart 2024\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>1</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 2 april 2024  Handtekening	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 2 april 2024  Handtekening
---	--

<sup>1</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

\* Het meldingsformulier is aangevuld op 19 maart en 2 april 2024

### Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	11
3	Cruciale zorg .....	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. ("**Equipe**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Orthoparc Holding B.V. ("**Orthoparc**") en HandsOnCare B.V. ("**HandsOnCare**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Equipe, Orthoparc en HandsOnCare worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Equipe biedt via haar dochterondernemingen electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van beweegzorg (inclusief hand- en polschirurgie), cosmetische zorg, oogzorg en proctologische zorg. Daarnaast biedt Equipe paramedische zorg aan. Equipe doet (indirect) door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Orthoparc is een orthopedische kliniek die knie- en heupoperaties uitvoert. Orthoparc kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. HandsOnCare is gespecialiseerd in het behandelen van hand- en polsklachten. HandsOnCare kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Equipe indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie negatief wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.
7. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17120518
Zorgaanbieder:	Equipe kwalificeert indirect als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Equipe doet (indirect) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	<a href="mailto:paul.breithaupt@maverick-law.com">paul.breithaupt@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
Telefoonnummer	088-7785205

Voorzitter ondernemingsraad Xpert Handtherapie	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Equipe biedt via haar dochterondernemingen electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van beweegzorg (inclusief hand- en polschirurgie), cosmetische zorg, oogzorg en proctologische zorg. Daarnaast biedt Equipe paramedische zorg aan.
9. Equipe heeft de volgende klinieken:
- Velthuis kliniek (plastische chirurgie);
  - Xpert Clinics Hand- en polszorg (gespecialiseerde hand- en polszorg);
  - Xpert Clinics Oogzorg (oogheekkundige zorg);
  - Xpert Clinics Orthopedie (gespecialiseerde zorg voor het steun- en bewegingsapparaat);
  - Xpert Clinics Proctologie (anale aandoeningen);
  - Xpert Clinics Revalidatie (medisch-specialistische revalidatiezorg);
  - Xpert Handtherapie (behandeling van hand, pols, elleboog en schouder);
  - CosMedic (privékliniek voor cosmetische behandelingen).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Equipe heeft zes hoofdvestigingen in Amsterdam, Eindhoven, Enschede, Rotterdam, Velp en Zeist. Daarnaast is Equipe actief in Haarlem, Hilversum, Velp, Den Haag, Rotterdam, Almelo, Almere, Amersfoort, Apeldoorn, Breda, Den Bosch, Gorinchem, Gouda, Leiden, Lelystad, Nijmegen, Tilburg, Utrecht, Venlo, Weert, Zwolle, Veenendaal, Amstelveen, Leiderdorp en Geldrop.
11. Equipe is actief in volgende provincies: (i) Noord-Holland, (ii) Zuid-Holland, (iii) Utrecht, (iv) Noord-Brabant, (v) Overijssel, (vi) Gelderland, (vii) Flevoland, (viii) Limburg.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Orthoparc Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	68100078
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	<a href="mailto:paul.breithaupt@maverick-law.com">paul.breithaupt@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad <sup>2</sup>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]

<sup>2</sup> Orthoparc heeft zelf geen zelfstandige OR. Verkoper – Sandstep Healthcare – heeft één centrale OR waar Orthoparc ook onder valt.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	[...]
Postadres	Biltseweg 14, 3735 ME Bosch en Duin
Telefoonnummer	088 8910010

Voorzitter cliëntenraad <sup>3</sup>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Biltseweg 14, 3735 ME Bosch en Duin
Telefoonnummer	[...]

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Orthoparc is een orthopedische kliniek die knie- en heupoperaties uitvoert. Orthoparc is onderdeel van Sandstep Healthcare. Dit is een keten van zelfstandige focusklinieken op het gebied van orthopedie, oogheelkunde, hand- en polszorg en genderzorg.
- Orthoparc verleent de zorg via haar dochterondernemingen. Dit zijn Orthoparc Bosch en Duin B.V.,<sup>4</sup> Orthoparc Flevoland B.V.<sup>5</sup> en Orthoparc Rozendaal B.V.<sup>6</sup> (gezamenlijk de "**Dochterondernemingen**"). Voorafgaand aan de Concentratie houdt Orthoparc respectievelijk [...], [...] en [...] van de aandelen in deze dochterondernemingen.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Orthoparc is actief in Bosch en Duin, Lelystad en Rozendaal.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	HandsOnCare B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	83698515
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.

<sup>3</sup> Orthoparc heeft zelf geen zelfstandige CR. Verkoper – Sandstep Healthcare – heeft één centrale CR waar Orthoparc ook onder valt.

<sup>4</sup> KvK-nummer: 66647800.

<sup>5</sup> KvK-nummer: 64494705.

<sup>6</sup> KvK-nummer: 76254852.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	Breithaupt
E-mailadres	<a href="mailto:paul.breithaupt@maverick-law.com">paul.breithaupt@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad <sup>7</sup>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Biltseweg 14, 3735 ME Bosch en Duin
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad <sup>8</sup>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Biltseweg 14, 3735 ME Bosch en Duin
Telefoonnummer	[...]

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. HandsOnCare is gespecialiseerd in het behandelen van hand- en polsklachten. HandsOnCare is onderdeel van Sandstep Healthcare. Dit is een keten van zelfstandige focusklinieken op het gebied van orthopedie, oogheelkunde, hand- en polszorg en genderzorg.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. HandsOnCare is actief in Bosch en Duin, Lelystad en Rozendaal.

### 1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenoemde concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

<sup>7</sup> HandsOnCare heeft zelf geen zelfstandige OR. Verkoper – Sandstep Healthcare – heeft één centrale OR waar HandsOnCare ook onder valt.

<sup>8</sup> HandsOnCare heeft zelf geen zelfstandige CR. Verkoper – Sandstep Healthcare – heeft één centrale CR waar HandsOnCare ook onder valt.

- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

#### *Orthoparc*

17. Equipe verwerft met de Concentratie alle aandelen in Orthoparc Holding B.V. Voorafgaand aan de Concentratie houden Sandstep Healthcare B.V. ("**Sandstep**") ([...])% en Vehman Beheer B.V. ([...])% de aandelen in Orthoparc.
18. [...]. Equipe verkrijgt vervolgens 100% van de aandelen in Orthoparc van Sandstep en Vehman Beheer B.V.
19. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Equipe uitsluitende zeggenschap over Orthoparc. Dat komt omdat Equipe na de Concentratie de enige aandeelhouder bij Orthoparc is die de strategisch commerciële besluiten kan nemen.

#### *HandsOnCare*

20. Equipe verwerft met de Concentratie alle aandelen in HandsOnCare B.V. Voorafgaand aan de Concentratie houden Sandstep Healthcare B.V. ("**Sandstep**") ([...])% en Bertleff Holding B.V. ("**Bertleff**") ([...])% de aandelen in HandsOnCare.
21. [...]. Equipe verkrijgt vervolgens 100% van de aandelen in HandsOnCare van Sandstep.
22. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Equipe uitsluitende zeggenschap over HandsOnCare. Dat komt omdat Equipe na de Concentratie de enige aandeelhouder bij HandsOnCare is die de strategisch commerciële besluiten kan nemen.

#### *Post-closing*

23. Na goedkeuring van de NZa voor de voorgenomen Concentratie, zijn Partijen voornemens Orthoparc en HandsOnCare juridisch, financieel en organisatorisch te integreren. Orthoparc en HandsOnCare zullen als gevolg van de voorgenomen Concentratie onder Xpert Clinic Nederland B.V. ("**Xpert Clinics**") – een dochteronderneming van Equipe – komen te hangen.
24. Partijen verwijzen in dit kader naar de huidige organisatiestructuur van Equipe en de organisatiestructuur van Equipe na het voltrekken van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 1**). Tevens verwijzen Partijen naar de koopovereenkomsten (**BIJLAGE 2** en **BIJLAGE 3**).

#### *Toelichting*

25. Zoals toegelicht in randnummers 16 t/m 23 van dit meldingsformulier, zal Equipe de aandelen in Orthoparc en HandsOnCare verkrijgen. [...].



26. [...] Partijen verwijzen in dit kader naar onderdeel II.3 van het meldingsformulier. Om die reden hebben partijen deze (minimale) gevolgen van de voorgenomen Concentratie beschreven in het meldingsformulier.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

27. De opschortende voorwaarden uit beide koopovereenkomsten (**BIJLAGE 2** en **BIJLAGE 3**) zijn in onderstaande tabellen opgenomen.

Opschortende voorwaarden (Orthoparc)	Status
<p>5.1 The Parties' obligation to effect Closing is subject to the following Condition Precedent having been fulfilled or waived in accordance with this Agreement:</p> <p>(a) all required filing with the Dutch Healthcare Authority (<b>NZa</b>) have been made, and:</p> <p>(i) all required waiting periods relating to the filing for approval under the relevant competition and healthcare legislation have expired; or</p> <p>(ii) the NZa has given all required approvals to the consummation of the Transaction or if such decision to approve is given subject to conditions or obligations, those conditions or obligations being satisfactory to the Purchaser (acting at its sole discretion) (the <b>NZa Condition</b>).</p>	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

Opschortende voorwaarden (HandsOnCare)	Status
<p>5.1 The Parties' obligation to effect Closing is subject to the following Condition Precedent having been fulfilled or waived in accordance with this Agreement:</p> <p>(a) all required filing with the Dutch Healthcare Authority (<b>NZa</b>) have been made, and:</p> <p>(i) all required waiting periods relating to the filing for approval under the relevant competition and healthcare legislation have expired; or</p> <p>(ii) the NZa has given all required approvals to the consummation of the Transaction or if such decision to approve is given subject to conditions or obligations, those conditions or obligations being satisfactory to the Purchaser (acting at its sole discretion) (the <b>NZa Condition</b>).</p>	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

28. De Raad van Toezicht ("RvT") van Equipe heeft op 22 februari 2024 ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**). De Raad van Bestuur ("RvB") van Equipe heeft op 6 februari 2024 ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).

29. De RvT van Sandstep Healthcare heeft op 12 februari 2024 ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 6**).<sup>9</sup>

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

30. De getekende koopovereenkomsten zijn aangehecht als **BIJLAGE 2** en **BIJLAGE 3**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

31. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja.
- Nee.

32. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe zijn de volgende jaarrekeningen aangehecht:

- De jaarrekening (2022) van Orthoparc Rozendaal B.V. (**BIJLAGE 7**);
- De jaarrekening (2022) van Orthoparc Flevoland B.V. (**BIJLAGE 8**);
- De jaarrekening (2022) van Orthoparc Bosch en Duin B.V. (**BIJLAGE 9**);
- De jaarrekening (2022) van HandsOnCare B.V. (**BIJLAGE 10**);

---

<sup>9</sup> De RvT van Sandstep is in dit kader bevoegd voor zowel Orthoparc als HandsOnCare.

- De jaarrekening (2022) van Exporter TopCo B.V. (**BIJLAGE 11**)<sup>10</sup>.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

33. Orthoparc en HandsOnCare hebben gekozen voor Equipe, omdat Equipe een kapitaalkrachtige zorgaanbieder is die kan investeren in kwaliteit, ICT en digitalisering. Daarnaast heeft Equipe door haar schaalgrootte meer slagkracht als het gaat om innovatie, efficiency en ketensamenwerking. Equipe, Orthoparc en HandsOnCare verwachten gezamenlijk beter in staat te zijn om de juiste zorg op de juiste plaats te kunnen leveren.
34. Voor Equipe is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar organisatie. De werkwijze en het aanbod van Orthoparc en HandsOnCare sluiten goed aan bij de werkwijze van Equipe. Daarnaast biedt de Concentratie de mogelijkheid om de locaties in Velp en Rozendaal te integreren en enkel op de locatie Rozendaal verder te gaan. Hieronder kan zonder toevoeging van fysieke capaciteit (lees: operatiekamers) eren hogere kwaliteit en productiviteit worden gerealiseerd, De activiteiten van de locaties in Bosch en Duin zullen worden geïntegreerd in de locatie Utrecht van Equipe. Ook dit zal verhoging van kwaliteit en productiviteit met zich brengen, zonder toevoeging van fysieke capaciteit.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

35. Hieronder volgt een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Orthoparc voor de Concentratie.

Huidige structuur Orthoparc

[...]

Huidige structuur HandsOnCare

[...]

Structuur Equipe voorafgaand aan en na Concentratie

36. De organisatiestructuur van Equipe na het voltrekken van de Concentratie – waarin ook de dochterondernemingen van Orthoparc zichtbaar zijn – is aangehecht als **BIJLAGE 1**. HandsOnCare heeft geen dochterondernemingen.
37. Partijen verwijzen in dit kader ook naar [...] van de koopovereenkomst van Orthoparc (**BIJLAGE 2**).

---

<sup>10</sup> Exporter TopCo B.V. is de moeder vennootschap van Equipe.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

38. De zorgverlening van Orthoparc en HandsOnCare zal na het voltrekken van de Concentratie worden geïntegreerd in de zorgverlening van Equipe. De manier van zorg verlenen zal na het voltrekken van de Concentratie worden aangepast op de processen van Xpert Clinics, een dochteronderneming van Equipe. Hierdoor ontstaat er één organisatie waar cliënten (van Orthoparc) terecht kunnen voor schouder-, elleboog, heup-, knie-, voet-, enkel- en sportorthopedie. Bovendien wordt de huidige zorg van HandsOnCare geïntegreerd met de eerstelijns handtherapie van Equipe. De cliënten van HandsOnCare beschikken derhalve na de Concentratie over een breder zorgaanbod. Alle chirurgen van HandsOnCare hebben in het verleden gewerkt voor Xpert Clinics. Zij zijn daarom al bekend met de werkwijze van Xpert Clinics. Dit zal het integratieproces ten goede komen.

39. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van Orthoparc en HandsOnCare.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. [...]. Er zijn weinig inhoudelijke verschillen tussen de zorgprocessen van deze organisaties. Dit zal ten goede komen van een soepele integratie.

41. Er is één medische staf die – na het voltrekken van de Concentratie – gezamenlijk strategie, organisatie en medisch beleid bepaalt.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

#### Orthoparc

42. De zorg van Orthoparc zal gedeeltelijk worden voortgezet op dezelfde locaties (Lelystad en Rozendaal). Dit brengt geen veranderingen voor de cliënten van Orthoparc mee.

43. De orthopedische zorg van Equipe in Velp zal verplaatsen naar de locatie van Orthoparc in Rozendaal. Dit betreft derhalve een zeer beperkte verandering voor de cliënten van Equipe in Velp (ca. 1 km, vijf minuten per fiets).

44. De locatie van Orthoparc in Bosch en Duin zal sluiten. Cliënten die zorg ontvingen op deze locatie kunnen na het voltrekken van de Concentratie terecht bij de zorglocaties van Equipe in Zeist en Utrecht. Dit is 4 km / 8 minuten per auto (Zeist) of 20 km / 25 minuten per auto (Utrecht) vanaf de locatie in Bosch en Duin. Dit zal derhalve beperkte gevolgen voor cliënten van Orthoparc hebben.

#### HandsOnCare



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

45. De zorg van HandsOnCare zal gedeeltelijke worden voorgezet op dezelfde locaties. Dit brengt geen veranderingen voor de cliënten van HandsOnCare mee.
46. Voor een deel zal de zorg worden verplaatst naar locaties van Xpert Clinics. Dit geldt voor de locatie van HandsOnCare in Lelystad. Dit deel van de organisatie zal intrekken bij de hand- en polszorg van Equipe in Lelystad. Dit betreft derhalve een zeer beperkte verandering voor de cliënten van HandsOnCare in Lelystad.
47. De hand- en polszorg van Equipe in Velp zal verplaatsen naar de locatie van HandsOnCare in Rozendaal. Dit betreft derhalve een zeer beperkte verandering voor de cliënten van Equipe in Velp (ca. 1 km, vijf minuten per fiets).
48. De locatie van HandsOnCare in Bosch en Duin zal sluiten. Cliënten die zorg ontvingen op deze locatie kunnen na het voltrekken van de Concentratie terecht bij de zorglocaties van Equipe in Zeist en Utrecht. Dit is 4 km en 8 minuten per auto (Zeist) of 20 km en 23 minuten per auto (Utrecht) vanaf de locatie in Bosch en Duin. Dit zal derhalve beperkte gevolgen voor cliënten van HandsOnCare hebben.

## Toelichting

49. De verhuizingen zelf betreffen slechts een gering aantal medewerkers. Partijen verwijzen in dit kader ook naar randnummers 38 t/m 44 van het meldingsformulier. Aangezien er vrijwel geen inhoudelijke verschillen bestaan tussen de zorgprocessen van Partijen (en vrijwel geen cultuurverschillen) worden er geen risico's verwacht bij het overplaatsen van een deel van de medewerkers.
  50. Specifiek voor de verplaatsing van de locatie Bosch en Duin geldt dat de artsen en medewerkers overstappen van hun huidige werkomgeving naar een werkomgeving in Utrecht (Orthoparc) of Zeist (HandsOnCare) en zich daar aansluiten bij collega orthopeden / plastisch chirurgen. Deze medewerkers zullen worden opgeleid in de werkprocessen op de nieuwe omgeving. Het EPD is van dezelfde leveranciers. Dit proces is gelijk aan de onboarding van nieuwe collega's. De aantallen zijn bovendien beperkt. De verwachting is dat er voldoende tijd en aandacht is mensen op te leiden in de nieuwe werkomgeving.
  51. Voor de locatie Lelystad en Rozendaal geldt dat zij op dezelfde plaats blijven. Er zal alleen een migratie van de IT-werkomgeving plaatsvinden en een aantal processen zullen gelijk getrokken worden aan Xpert Clinic Nederland B.V. Dit betreft slechts kleine aanpassingen. De medewerkers zullen hierin getraind worden.
  52. Dat een (zeer gering) deel van de cliënten van Partijen als gevolg van de Concentratie voortaan bij een andere kliniek terecht kunnen voor hun zorg levert geen capaciteitsproblemen op voor Partijen. De huidige zorgverleners van deze cliënten gaan als gevolg van de Concentratie immers mee over. Er worden dan ook geen risico's verwacht op dit vlak. Bovendien worden er geen andere risico's verwacht met betrekking tot de verhuizing van enkele locaties als gevolg van de Concentratie.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
53. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Orthoparc, HandsOnCare of Equipe. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

54. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Orthoparc en HandsOnCare door de Concentratie ondersteuning vinden voor hun (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

## Orthoparc

55. De huidige medewerkers van Orthoparc – met uitzondering van de medewerkers van de locatie Bosch en Duin – zullen na de Concentratie bij Orthoparc werkzaam blijven (en niet elders binnen Equipe worden geplaatst). De werkwijze van Orthoparc is gebaseerd op dezelfde visie als Equipe hanteert. Er zullen zich binnen Orthoparc daarom naar verwachting nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Dit geldt ook voor de medewerkers van Bosch en Duin, die zullen overgaan naar de locatie van Equipe in Utrecht. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen.

## HandsOnCare

56. De huidige medewerkers van HandsOnCare zullen na de Concentratie bij HandsOnCare werkzaam blijven (en niet elders binnen Equipe worden geplaatst). Er zullen zich binnen HandsOnCare daarom naar verwachting nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen.

57. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen enerzijds Equipe en anderzijds Orthoparc en HandsOnCare ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie-uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. Equipe zal daar een voortrekkersrol bij spelen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

58. De locatie van Equipe in Velp zal gedurende [...] naar Rozendaal verplaatsen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

59. Een risico doet zich voor bij het integreren van de ICT-systemen. Dit risico wordt ondervangen doordat er een gedegen voorbereiding met tests plaatsvindt. Daarnaast is er een back-up plan beschikbaar. Equipe heeft al ervaring met het overzetten van ICT-systemen. Dit zal mogelijke risico's ook beperken.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

60. Orthoparc en HandsOnCare zullen hun (huidige) ondersteunende afdelingen en processen ten dele onderbrengen in Equipe. Het gaat om HR, ICT en financiële administratie. Het doel is om Orthoparc en HandsOnCare bij deze processen te ontlasten na de Concentratie. Partijen maken reeds gebruik van hetzelfde elektronisch patiëntendossier ([...]). Dit hoeft derhalve niet te worden overgezet.

61. Voorafgaand aan de Concentratie maken Orthoparc en HandsOnCare gebruik van [...] voor HR en [...] voor de financiële administratie. Dit zal overgaan op [...] van Equipe (HR en financiële administratie). Daarnaast maken Orthoparc en HandsOnCare momenteel gebruik van [...] voor ICT-ondersteuning. Dit gaat na het voltrekken van de Concentratie over op [...] van Equipe.

62. Er worden geen personele consequenties verwacht door de overdracht van de ondersteunende systemen aan Equipe.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

63. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

64. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Orthoparc en HandsOnCare te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de cliënt.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

65. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

66. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden.

67. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij Equipe (de ondersteunende processen van Orthoparc en HandsOnCare worden geïntegreerd in Equipe – niet andersom). Waar de veranderingen plaatsvinden bij Orthoparc en HandsOnCare geldt dat de veranderingen zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

**2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

68. Financiering van de Concentratie komt voort uit bestaande financiering van Equipe.
69. Orthoparc en HandsOnCare zullen zich aansluiten bij Equipe en daarmee is voor Equipe de Concentratie een opportune uitbreiding van haar organisatie. De aansluiting bij Equipe zal ervoor zorgen dat Orthoparc en HandsOnCare er in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij Orthoparc en HandsOnCare geborgd.

**2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.**

70. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij Equipe er – in het algemeen – voor zorgen dat Orthoparc en HandsOnCare er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.
71. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Orthoparc en HandsOnCare bij Equipe (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij Orthoparc en HandsOnCare.

**2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.**

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.



- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

72. De geconsolideerde financiële prognose van Equipe voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht (**BIJLAGE 12**). [...].

73. [...]

Toelichting

74. [...]

75. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

76. Equipe heeft geen cliëntenraad ("CR"). De cliënten van Equipe zijn op 4 maart 2024 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 13**).<sup>11</sup> In de eerste versie van meldingsformulier stond dat de cliënten op 11 maart 2024 zijn geïnformeerd, het bericht stond echter al eerder op de website van Equipe. De datum is in het meldingsformulier aangepast naar 4 maart 2024. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat er tot 18 maart 2024 geen (negatieve) reacties zijn ontvangen vanuit de cliënten van Equipe. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Equipe negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

77. Sandstep heeft een CR.<sup>12</sup> De CR van Sandstep is op 12 november 2023 geïnformeerd over het concentratievoornemen (**BIJLAGE 14**). De CR van Sandstep heeft op 28 december 2023 schriftelijk gereageerd met een aantal vragen (**BIJLAGE 15**). Het bestuur van Sandstep heeft deze vragen op 15 januari 2024 beantwoord (**BIJLAGE 16**). De CR van Sandstep heeft vervolgens op 13 februari 2024 positief geadviseerd over het concentratievoornemen (**BIJLAGE 17**).

---

<sup>11</sup> Zie ook: <https://www.equipezorgbedrijven.nl/nieuws/>.

<sup>12</sup> De CR van Sandstep is in dit kader bevoegd voor zowel Orthoparc als HandsOnCare.



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
78. Equipe heeft twee ondernemingsraden (“**OR’s**”). De OR’s zijn op 23 januari 2024 geïnformeerd (**BIJLAGE 18**). De OR’s hebben vragen gesteld. Deze vragen zijn door Partijen beantwoord. De OR’s hebben positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 19 en BIJLAGE 20**).
79. Sandstep heeft een OR.<sup>13</sup> De OR van Sandstep is op 6 november 2023 geïnformeerd over het concentratievoornemen (**BIJLAGE 21**). De OR van Sandstep heeft op 9 februari 2024 positief geadviseerd over het concentratievoornemen (**BIJLAGE 22**).
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
80. De betrokken zorgverzekeraars zijn op 11 maart 2024 over de voorgenomen Concentratie geïnformeerd (**BIJLAGE 23**).<sup>14</sup> Goedkeuring van de zorgverzekeraars is niet vereist.
81. De volgende zorgverzekeraars hebben gereageerd op de voorgenomen Concentratie:
- o Zilveren Kruis d.d. 26 maart 2024 (**BIJLAGE 24**);
  - o Menzis d.d. 26 maart 2024 (**BIJLAGE 25**);
  - o Caresq d.d. 12 maart 2024 (**BIJLAGE 26**);
  - o VGZ d.d. 27 maart 2024 (**BIJLAGE 27**).
82. De feedback van de zorgverzekeraars gaat voornamelijk over: (i) technische punten ten behoeve van de contractafspraken bij een overname, (ii) de wens om heup- en knieprothese in de dagbehandeling te houden en (iii) de wens om het prijsniveau en de volume afspraken te behouden. VGZ geeft aan niet direct de meerwaarde van de overname te zien. Partijen zullen de komende weken in gesprek gaan met de zorgverzekeraars. Daarbij zullen de bovenstaande punten geadresseerd worden. Zo heeft Equipe een plan in ontwikkeling om de dagbehandelingservaring verder uit te breiden naar andere orthopedie locaties. Partijen hebben dan ook het volste vertrouwen dat de geuite bezwaren van de zorgverzekeraars in deze gesprekken wegenomen kunnen worden.
83. De overige zorgverzekeraars hebben niet binnen de gestelde termijn (tot 29 maart 2024) en tot op heden niet gereageerd op het concentratievoornemen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat deze zorgverzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

<sup>13</sup> De OR van Sandstep is in dit kader bevoegd voor zowel Orthoparc als HandsOnCare.

<sup>14</sup> Een identieke brief is ook aan de overige betrokken zorgverzekeraars gezonden.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

84. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

85. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Organisatiestructuur Partijen	[...]
2	Koopovereenkomst (Orthoparc)	[...]
3	Koopovereenkomst (HandsOnCare)	[...]
4	Goedkeuring RvT Equipe	[...]
5	Goedkeuring RvB Equipe	[...]
6	Goedkeuring RvT Sandstep	[...]
7	Jaarrekening (2022) Orthoparc Rozendaal	[...]
8	Jaarrekening (2022) Orthoparc Flevoland	[...]
9	Jaarrekening (2022) Orthoparc Bosch en Duin	[...]
10	Jaarrekening (2022) HandsOnCare	[...]
11	Jaarrekening (2022) Exporter TopCo	[...]
12	Financiële meerjarenprognose	[...]
13	Bericht informeren cliënten Equipe	[...]
14	Adviesaanvraag CR Sandstep	[...]
15	Vragen CR Sandstep	[...]
16	Beantwoording vragen CR Sandstep	[...]
17	Advies CR Sandstep	[...]
18	Adviesaanvraag OR en BOR Equipe	[...]
19	Advies OR Xpert Handtherapie Equipe	[...]
20	Advies BOR Equipe	[...]
21	Adviesaanvraag OR Sandstep	[...]
22	Advies OR Sandstep	[...]
23	Bericht informeren zorgverzekeraars	[...]
24	Reactie Zilveren Kruis	[...]
25	Reactie Menzis	[...]
26	Reactie Caresq	[...]
27	Reactie VGZ	[...]
28	Volmacht	[...]

\* \* \*