

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

de activiteiten van de eenmanszaak Tandartsenpraktijk Epe

d.d. 17 maart 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 4 april 2023	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 4 april 2023
----------------------------------------------------------	------------------------------------------------------

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 4 april 2023



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	20

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”) en de activiteiten van de eenmanszaak Tandartsenpraktijk Epe (“**Tandartsenpraktijk Epe**”). Dutch Dental Group en Tandartsenpraktijk Epe worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group voornemens is via een tussenholding – Tandartsenpraktijk Epe B.V. – bepaalde activa van Tandartsenpraktijk Epe over te nemen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”) waarbij Dutch Dental Group uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandartsenpraktijk Epe.
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
 - a. De Tandartsengroep te Delft
 - b. DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
 - c. Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - d. Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - e. Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - f. Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - g. Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - h. M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
 - i. B-dent te Bussum
 - j. Roer Mondzorg te Roermond
 - k. Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
 - l. Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Delft, Den Haag (2x) en Waddinxveen
 - m. TipTopTand te Grubbenvorst
 - n. Van Asperen Tandheelkunde te Bolsward
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Group is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. Tandartsenpraktijk Epe is een tandartspraktijk actief op het gebied van – onder andere – algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde, orthodontie, implantologie en mondzorg. Tandartsenpraktijk Epe kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en (enkel) Dutch Dental Group indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke

gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de Overige Tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent via de Overige Tandartspraktijken met circa [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- a. De Tandartsengroep te Delft
- b. DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
- c. Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
- d. Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
- e. Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
- f. Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
- g. Centrum Mondzorg Epe te Epe
- h. M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
- i. B-dent te Bussum
- j. Roer Mondzorg te Roermond
- k. Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
- l. Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Delft, Den Haag (2x) en Waddinxveen
- m. TipTopTand te Grubbenvorst
- n. Van Asperen Tandheelkunde te Bolsward

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam. Voor de locaties waar de tandartspraktijken actief zijn wordt verwezen naar het vorige randnummer.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Epe
Nummer Kamer van Koophandel:	08198925
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Tandartsenpraktijk Epe is een tandartspraktijk actief op het gebied van – onder andere – algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde, orthodontie, implantologie en mondzorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Tandartsenpraktijk Epe is gevestigd in Epe en biedt daar ook haar zorg aan.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group via DTG Gelderland B.V. en de voor de Concentratie opgerichte tussenholding Tandartsenpraktijk Epe B.V. uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de huidige activiteiten van Tandartsenpraktijk Epe. Dutch Dental Group zal met een door haar gecontroleerde entiteit (Tandartsenpraktijk Epe B.V.) bepaalde activa van Tandartsenpraktijk Epe overnemen. Tot deze activa behoren onder andere de (i) inventaris, (ii) lopende overeenkomsten, (iii) huurovereenkomst, (iv) werknemers, (v) ICT, (vi) patiëntdossiers en (vii) boekhouding en administratie.
14. Dutch Dental Group heeft na de Concentratie – indirect via DTG Gelderland B.V. – [...] van de aandelen in de voor de Concentratie opgerichte tussenholding Tandartsenpraktijk Epe B.V. De overige [...] van de aandelen worden gehouden door de Stichting Administratiekantoor De Tandartsengroep (STAK). Dutch Dental Group is bestuurder van deze stichting. Partijen verwijzen hier naar het KvK-uittreksel dat als **BIJLAGE 1** aan dit meldingsformulier is gehecht. Feitelijk heeft Dutch Dental Group dus volledige zeggenschap over Tandartsenpraktijk Epe B.V. Dutch Dental

Group heeft derhalve na de voorgenomen Concentratie uitsluitende zeggenschap over Tandartsenpraktijk Epe B.V.

15. Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**). Na de Concentratie wordt de zorg van Tandartsenpraktijk Epe ongewijzigd voortgezet. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
[...]	[...]
(ii) [...]	[...]
(iii) [...]	[...]
(iv) [...]	[...]
(v) [...]	[...]
(vi) [...]	[...]
(vii) [...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

17. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 1 maart 2023 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).

18. Er zijn geen interne toezichthoudende organen bij Tandartsenpraktijk Epe die in dienen te stemmen met de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 Koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).



- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

19. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja.
 - Nee.

20. De betrokken ondernemingen, en daarmee de Concentratie, zouden niet onder de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden. De omzet die Tandartsenpraktijk Epe in 2021 heeft behaald met zorgactiviteiten is [...]. Dit betekent dat er niet is voldaan aan het vereiste dat ten minste twee van de betrokken ondernemingen een omzet van minimaal 5.5 miljoen behaald moeten hebben met zorgactiviteiten in het voorafgaande kalenderjaar.
21. Ter onderbouwing zijn de jaarrekening van Dutch Dental Group en Tandartsenpraktijk Epe over 2021 aangehecht als **BIJLAGE 8** en **BIJLAGE 9** (de cijfers over 2022 zijn nog niet goedgekeurd).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

22. Tandartsenpraktijk Epe heeft voor de Concentratie gekozen omdat Dutch Dental Group het streven van Tandartsenpraktijk Epe om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg ondersteunt, waarbij Tandartsenpraktijk Epe na de Concentratie met haar huidige zorgverleners klinisch eindverantwoordelijk blijft. Daarbij geldt dat Dutch Dental Group Tandartsenpraktijk Epe vanwege haar ervaring kan ondersteunen bij een aantal backoffice-processen [...]. De Concentratie stelt Tandartsenpraktijk Epe daarmee in de gelegenheid om meer inzicht te krijgen in haar eigen operationele en financiële bedrijfsvoering, [...]. Dit komt naar verwachting de bedrijfsvoering als geheel bij Tandartsenpraktijk Epe, waaronder de zorgverlening aan cliënten, ten goede na de Concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

23. Bovendien kiest de huidige eigenaar van Tandartsenpraktijk Epe voor de Concentratie om de continuïteit van de zorg van Tandartsenpraktijk Epe te garanderen. De huidige tandartseigenaar van Tandartsenpraktijk is 61 jaar oud en wil zich geen zorgen hoeven maken over opvolging van de praktijk. Het brede netwerk van Dutch Dental Group kan in deze behoefte voorzien.
24. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. In **BIJLAGE 4** zijn de volgende organogrammen opgenomen
 - De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van HC Partners
 - De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group
 - De huidige organisatiestructuur van Tandartsenpraktijk Epe
 - De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dutch Dental Group na de Concentratie inclusief Tandartsenpraktijk Epe
26. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group via DTG Gelderland B.V. en de voor de Concentratie opgericht tussenholding Tandartsenpraktijk Epe B.V. uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de huidige activiteiten van Tandartsenpraktijk Epe. De tussenholding – Tandartsenpraktijk Epe B.V. – is inmiddels opgericht. Op dit moment houdt DTG Gelderland B.V. nog 100% van de aandelen in Tandartsenpraktijk Epe B.V. [...]
27. Zoals toegelicht in het meldingsformulier bij onderdeel I.3, is Dutch Dental Group bestuurder van de STAK (**BIJLAGE 1**). Feitelijk heeft Dutch Dental Group dus – [...] – volledige zeggenschap over Tandartsenpraktijk Epe B.V.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
28. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van Tandartsenpraktijk Epe na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Ook de huidige zorgverleners van Tandartsenpraktijk Epe zullen na de Concentratie bij Tandartsenpraktijk Epe werkzaam blijven.
 29. Gelet op het voorgaande heeft de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen heeft voor de cliënten van Tandartsenpraktijk Epe. Zij blijven verzekerd van dezelfde tandheelkundige zorg van dezelfde zorgverleners bij Tandartsenpraktijk Epe als voor de Concentratie. Ook de zorginhoudelijke aansturing bij Tandartsenpraktijk Epe zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. De huidige tandartsen bij Tandartsenpraktijk Epe blijven hier ook na de Concentratie verantwoordelijk voor.



30. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
31. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Tandartsenpraktijk Epe	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Tandartsenpraktijk Epe en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
33. De Concentratie brengt geen verandering met zich mee in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Tandartsenpraktijk Epe en de Overige Tandartspraktijken.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. Er is als gevolg van de Concentratie geen wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij Tandartsenpraktijk Epe en de Overige Tandartspraktijken.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

35. N.v.t.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

36. Er zijn in aanloop naar de Concentratie geen relevante cultuurverschillen tussen (de zorgverleners van) Tandartsenpraktijk Epe en Dutch Dental Group geconstateerd die een belemmering kunnen vormen voor de huidige bedrijfsvoering van Tandartsenpraktijk Epe. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie die ondervangen moeten worden alvorens de Concentratie te voltrekken.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. Een aantal administratieve backoffice processen van Tandartsenpraktijk Epe worden na de Concentratie onder beheer gebracht bij Dutch Dental Group. Het gaat om (i) de salarisadministratie, (ii) de financiële zorgadministratie en (iii) de boekhoudkundige processen van Tandartsenpraktijk Epe (bijvoorbeeld t.b.v. het opstellen van de jaarrekening). Tandartsenpraktijk Epe gebruikt al dezelfde praktijksoftware als de (meeste) Overige Tandartspraktijken [...]. Na de Concentratie zal de ondersteuning voor deze software voor Tandartsenpraktijk Epe via Dutch Dental Group lopen (Dutch Dental Group ondersteunt andere Overige Tandartspraktijken eveneens met deze software). [...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

40. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De overdracht van de backoffice processen van Tandartsenpraktijk Epe naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen voorzienbare risico's met zich mee en kan ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3 hebben. Het integratie-/veranderproces na de Concentratie wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
Backoffice, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 37.	Deze backoffice processen worden na de Concentratie overgedragen aan en/of ondersteund door Dutch Dental Group.	De genoemde veranderingen zullen naar verwachting in het [...] na voltrekking van de Concentratie plaatsvinden. De overdracht van de genoemde processen behelst maar één stap.	Overdracht van deze processen vindt naar verwachting in het [...] na voltrekking van de Concentratie plaats.	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag. Daarbij wordt ook in overweging genomen dat de Overige Tandartspraktijken (ondersteund door Dutch Dental Group) en Tandartsenpraktijk Epe al gebruik maken van dezelfde praktijksoftware [...].

41. De overige backoffice processen van Tandartsenpraktijk Epe (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) wijzigen niet en worden dus ook niet gecentraliseerd binnen Dutch Dental Group.
42. De Concentratie heeft voorts geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij Tandartsenpraktijk Epe.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

43. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

44. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

45. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

46. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

47. De Concentratie wordt door Dutch Dental Group gefinancierd met een combinatie van externe financiering en eigen middelen.

48. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

49. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.

50. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;

- Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenumen concentratie;
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

51. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening en (ii) balans van Tandartsenpraktijk Epe voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 5**.² De financiële prognose van Tandartsenpraktijk Epe geeft het best de financiële gevolgen van de Concentratie weer.
52. [...]
53. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

54. Partijen hebben geen cliëntenraad (“CR”) in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.
55. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

Tandartsenpraktijk Epe

56. Tandartsenpraktijk Epe doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat Tandartsenpraktijk Epe op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. Tandartsenpraktijk Epe is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. Tandartsenpraktijk Epe valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.
57. De cliënten van Tandartsenpraktijk zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie.

Dutch Dental Group

58. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.³ Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-

² Dit is op niveau van de DTG Gelderland B.V., de entiteit waar Tandartsenpraktijk Epe B.V. onder valt. Partijen verwijzen in dit kader naar randnummer 23 van deze melding. Bij deze financiële prognose zijn dus een deel van de Overige Tandartspraktijken inbegrepen – inclusief Tandartsenpraktijk Epe.

³ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer.

Overige Tandartspraktijken

59. Hoewel drie van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”), (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”) en (iii) Dooper Tandartsen.⁴
60. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:
- “Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”*
61. Bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
62. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME, TCAV en Dooper Tandartsen) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV, CME en Dooper Tandartsen plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV, CME en Dooper Tandartsen onderhouden. Cliënten van TCAV, CME en Dooper Tandartsen hebben op lokaal niveau bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME, TCAV en Dooper Tandartsen. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen.
63. Het informeren van cliënten van CME, TCAV en Dooper Tandartsen over de Concentratie dient de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze. Partijen zien niet hoe cliënten van CME,

⁴ Eén van de twee tandartspraktijken die vallen onder DTG Limburg.



TCAV en Dooper Tandartsen een zinvol adviesrecht uit kunnen oefenen over de overname van Tandartsenpraktijk Epe door Dutch Dental Group. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen nadrukkelijk géén voornemen van CME, TCAV of Dooper Tandartsen zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME, TCAV of Dooper Tandartsen op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.

64. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV, CME en Dooper Tandartsen nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

Nieuw NZa-beleid

65. Voor wat betreft de cliënten van de Overige Tandartspraktijken geldt, in aanvulling op hetgeen reeds is opgenomen in het aanvraagformulier, het volgende. De Concentratie heeft géén invloed op de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. Dat komt omdat:
1. De Concentratie niets wijzigt aan het zorgaanbod van de Overige Tandartspraktijken;
 2. De Concentratie niets wijzigt aan de zorginhoudelijke aansturing bij de Overige Tandartspraktijken;
 3. De Concentratie niets wijzigt aan de wijze waarop het personeel werkt bij de Overige Tandartspraktijken;
 4. De Concentratie niets wijzigt aan wie de formele werkgever van het personeel van de Overige Tandartspraktijken is (dat zijn de praktijken zelf – niet Dutch Dental Group);
 5. De Concentratie niets wijzigt aan de arbeidsvoorwaarden van het personeel van de Tandartspraktijken;
 6. Tandartsenpraktijk Epe geen cliënten zal uitwisselen met of doorverwijzen naar de Overige Tandartspraktijken;
 7. Tandartsenpraktijk Epe geen personeel zal uitwisselen met de Overige Tandartspraktijken;
 8. Tandartsenpraktijk Epe niet zorginhoudelijke zal gaan samenwerken met de Overige Tandartspraktijken.
66. Het betrekken van de cliënten van de Overige Tandartspraktijken bij de voorbereiding op de Concentratie heeft gelet op het voorgaande in de ogen van Partijen geen zinvolle betekenis. Partijen zijn van mening dat de uitzondering die de NZa met haar recente beleidswijziging in het leven roept over het *niet* meenemen van bepaald personeel en bepaalde cliëntengroepen binnen een groter concern bij uitstek van toepassing moet zijn op (gevallen zoals) de Concentratie.
67. Partijen merken volledigheidshalve nog op dat de cliënten van Tandartsenpraktijk Epe niets zullen merken van de Concentratie. Dutch Dental Group is geen keten maar een groep. Dit betekent dat Tandartsenpraktijk Epe haar eigen naam en DNA zal behouden na de voorgenomen Concentratie. Uiterlijke kenmerken van de praktijk (zoals bijvoorbeeld de naam op de gevel en het logo) zullen dan ook niet wijzigen. Het beleid van Dutch Dental Group is erop gericht om bestaande tandartspraktijken (en DNA) in stand te houden.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

Tandartsenpraktijk Epe

68. Tandartsenpraktijk Epe heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. Tandartsenpraktijk Epe is derhalve niet gehouden een ondernemingsraad (“OR”) in te stellen. Tandartsenpraktijk Epe is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. Tandartsenpraktijk Epe valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.
69. Gelet op het voorgaande geldt dat een verplichting om het personeel van Tandartsenpraktijk Epe in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding op de Concentratie ontbreekt.

Overige Tandartspraktijken

70. Dutch Dental Group heeft het personeel van de Overige Tandartspraktijken op zorgvuldige wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is op 13 maart 2023 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Het e-mailbericht is geadresseerd aan alle regioleiders van de Overige Tandartspraktijken. Het personeel van de betreffende praktijken is door de regioleiders op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Het e-mailbericht van Dutch Dental Group is door de regioleiders opgehangen in de betreffende praktijk, dan wel via Whatsapp of per e-mail doorgestuurd aan het relevante personeel.
71. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 27 maart 2023 geen reacties zijn ontvangen op dit bericht vanuit het personeel van de Overige Tandartspraktijken. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

72. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat Tandartsenpraktijk Epe geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

73. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

74. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

75. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1	KvK-uittreksel STAK
2	Koopovereenkomst
3	Goedkeuring RvC Dutch Dental Group
4	Organogrammen



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

5	Financiële meerjarenprognose	
6	Bericht informeren personeel Dutch Dental Group	
7	Volmacht Dutch Dental Group	
8	Omzet Dutch Dental Group 2021	
9	Omzet Tandartsenpraktijk Epe 2021	

* * *