

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

bepaalde activa van Tandartspraktijk M.F. van Maarschalkerweerd

d.d. 24 november 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 8 december 2023	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 8 december 2023
---	---

* Dit aanvraagformulier is aangevuld op 8 december 2023

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") tussen Dutch Dental Group B.V. ("**Dutch Dental Group**") en de activiteiten van de Tandartspraktijk M.F. van Maarschalkerweerd, onderdeel van het samenwerkingsverband Maatschap van Maarschalkerweerd en Wols ("**TP Maarschalkerweerd**"). Dutch Dental Group en TP Maarschalkerweerd worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group voornemens is via DTG Amersfoort B.V. ("**DTG Amersfoort**") bepaalde activa van TP Maarschalkerweerd over te nemen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**") waarbij Dutch Dental Group (indirect) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activiteiten van TP Maarschalkerweerd.
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
 - o De Tandartsengroep te Delft
 - o DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
 - o Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - o Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - o Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - o Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - o Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - o Tandartsenpraktijk Epe te Epe
 - o M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
 - o B-dent te Bussum
 - o Roer Mondzorg te Roermond
 - o Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
 - o Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Leidschenveen en Waddinxveen
 - o TipTopTand te Grubbenvorst
 - o Van Asperen Tandheelkunde te Bolsward
 - o Tandunique Sevenum te Sevenum
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Tandartspraktijken**". Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Group is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. TP Maarschalkerweerd is actief op het gebied van – onder andere – algemene tandheelkunde en mondzorg. TP Maarschalkerweerd kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group – indirect via de Overige Tandartspraktijken – kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de Overige Tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent via de Overige Tandartspraktijken met circa [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad ²	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

² Dutch Dental Group heeft geen cliëntenraad. DTG Amersfoort (dochteronderneming van Dutch Dental Group) heeft wel een cliëntenraad. De voorzitter van deze cliëntenraad is [...]

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
- o De Tandartsengroep te Delft
 - o DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
 - o Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - o Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - o Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - o Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - o Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - o Tandartsenpraktijk Epe te Epe
 - o M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
 - o B-dent te Bussum
 - o Roer Mondzorg te Roermond
 - o Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
 - o Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Leidschenveen en Waddinxveen
 - o TipTopTand te Grubbenvorst
 - o Van Asperen Tandheelkunde te Bolsward
 - o Tandunique Sevenum te Sevenum

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam. Voor de locaties waar de tandartspraktijken actief zijn wordt verwezen naar het vorige randnummer.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap van Maarschalkerweerd en Wols
Nummer Kamer van Koophandel:	32160734
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TP Maarschalkerweerd is actief op het gebied van – onder andere – algemene tandheelkunde en mondzorg. TP Maarschalkerweerd heeft twee medewerkers.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TP Maarschalkerweerd is gevestigd in Amersfoort en biedt daar ook haar zorg aan.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group via DTG Amersfoort³ uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de huidige activiteiten van TP Maarschalkerweerd. Dutch Dental Group zal met een door haar gecontroleerde entiteit (DTG Amersfoort) bepaalde activa van TP Maarschalkerweerd overnemen. Tot deze activa behoren de (i) [...], (ii) [...], (iii) [...], (iv) [...] en (v) [...].
14. Dutch Dental Group houdt op dit moment [...] van de aandelen in DTG Amersfoort en heeft daarmee uitsluitende zeggenschap over de strategisch commerciële beslissingen binnen DTG Amersfoort. Dutch Dental Group zal als gevolg van de voorgenomen Concentratie aldus (indirect) uitsluitend zeggenschap verwerven over de activiteiten van TP Maarschalkerweerd.

³ KvK: 74636359.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

15. Na de concentratie wordt de zorg van TP Maarschalkerweerd voortgezet bij DTG Amersfoort (dochteronderneming van Dutch Dental Group). De activa van TP Maarschalkerweerd wordt ook ondergebracht bij DTG Amersfoort, meer specifiek bij Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst ("TC Vathorst").
16. Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Na de Concentratie wordt de zorg van TP Maarschalkerweerd ongewijzigd voortgezet. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
- 17.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
18. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
(ii) [...]	[...]
(iii) [...]	[...]
(iv) [...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
19. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 6 november 2023 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 2**).
20. De aandeelhoudersvergadering van Dutch Dental Group heeft op 6 november 2023 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).
21. Er zijn geen interne toezichhoudende organen bij TP Maarschalkerweerd die in dienen te stemmen met de Concentratie.
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
 - ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

22. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
 - Ja.
 - Nee.

23. De betrokken ondernemingen, en daarmee de Concentratie, zouden niet onder de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden. De omzet die TP Maarschalkerweerd in 2022 heeft behaald met zorgactiviteiten is (ruim) onder de € 5,5 miljoen. Dit betekent dat er niet is voldaan aan het vereiste dat ten minste twee van de betrokken ondernemingen een omzet van minimaal € 5,5 miljoen behaald moeten hebben met zorgactiviteiten in het voorafgaande kalenderjaar.

24. Ter onderbouwing zijn de jaarrekening van Dutch Dental Group en TP Maarschalkerweerd over 2022 aangehecht als **BIJLAGE 4** en **BIJLAGE 5**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

25. TP Maarschalkerweerd heeft voor de Concentratie gekozen omdat Dutch Dental Group het streven van TP Maarschalkerweerd om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg ondersteunt, waarbij TP Maarschalkerweerd na de Concentratie met haar huidige zorgverleners klinisch eindverantwoordelijk blijft voor de behandelingen die zij uitvoeren. Daarbij geldt dat Dutch Dental Group TP Maarschalkerweerd vanwege haar ervaring kan ondersteunen bij een aantal backoffice-processen [...]. De Concentratie stelt TP Maarschalkerweerd daarmee in de gelegenheid om meer inzicht te krijgen in haar eigen operationele en financiële bedrijfsvoering, [...]. Dit komt naar verwachting de bedrijfsvoering als geheel bij TP Maarschalkerweerd, waaronder de zorgverlening aan cliënten, ten goede na de Concentratie.

26. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg. Door het overnemen van TP Maarschalkerweerd groeit de regio Amersfoort en kunnen er synergievoordelen worden behaald. Bovendien heeft Dutch Dental Group als streven om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg. [...]. Om de patiënten van TP Maarschalkerweerd goede mondzorg te kunnen blijven leveren, gaat DTG Amersfoort als gevolg van de Concentratie de patiënten behandelen in haar praktijk TC Vathorst. TC

Vathorst heeft voldoende capaciteit om deze patiënten op te nemen en kan waarborgen dat de kwaliteit van de zorg gehandhaafd blijft.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

27. In **BIJLAGE 6** zijn de volgende organogrammen opgenomen:

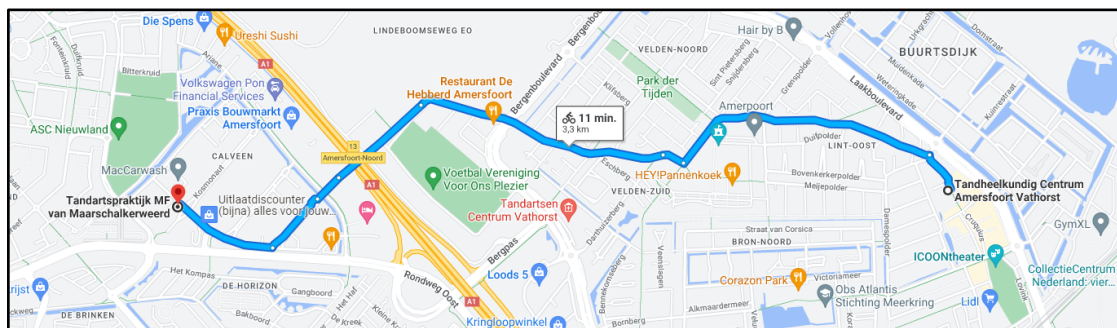
- Een actuele organisatiestructuur van Dutch Dental Group;
- De organisatiestructuur van Dutch Dental Group na de Concentratie inclusief TP Maarschalkerweerd ;

28. De organisatiestructuur van TP Maarschalkerweerd is hieronder weergegeven.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

29. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van TP Maarschalkerweerd na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten bij DTG Amersfoort (TC Vathorst). Ook de huidige twee zorgverleners (tandarts + assistent) van TP Maarschalkerweerd gaan over naar DTG Amersfoort en zullen daar als zorgverleners actief blijven. TP Maarschalkerweerd ligt op ca. 2,8 kilometer afstand (hemelsbreed) en in dezelfde gemeente als TC Vathorst. Ook in termijn van reistijd brengt de Concentratie geen ingrijpende gevolgen met zich. Voor een deel van de cliënten van TP Maarschalkerweerd zal de Concentratie mogelijk zelfs minder reistijd opleveren. Partijen verwijzen hiervoor naar onderstaande weergave van Google Maps.



30. Gelet op het voorgaande heeft de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen heeft voor de cliënten van TP Maarschalkerweerd. Zij blijven verzekerd van dezelfde tandheelkundige zorg.

31. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TP Maarschalkerweerd / TC Vathorst	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Ja, de zorg van TP Maarschalkerweerd wordt voortgezet bij TC Vathorst. TP Maarschalkerweerd beëindigt haar activiteiten en zal haar zorgverlening op de huidige locatie dus ook stopzetten.	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Ja, de zorg van TP Maarschalkerweerd wordt voortgezet bij TC Vathorst. TP Maarschalkerweerd beëindigt haar eigen activiteiten. Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend: van 2 naar 1.	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	De zorg van TP Maarschalkerweerd wordt gecontinueerd door TC Vathorst. TP Maarschalkerweerd beëindigt haar eigen activiteiten.	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

32. Er gaan in het kader van de Concentratie [...] [...] verantwoordelijkheid dragen voor de zorginhoudelijke aansturing.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

33. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van TP Maarschalkerweerd (binnen TC Vathorst) en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
34. De Concentratie brengt geen verandering met zich mee in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door TP Maarschalkerweerd en de Overige Tandartspraktijken. Wel geldt dat de huidige locatie van TP Maarschalkerweerd verdwijnt, omdat de zorgverlening van TP Maarschalkerweerd na de Concentratie (enkel) op locatie bij TC Vathorst wordt voortgezet. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënten van TP Maarschalkerweerd. Het patiëntenbestand van TP Maarschalkerweerd is relatief klein: deze patiënten kunnen eenvoudig worden opgevangen door TC Vathorst. Met andere woorden: het belemmert de zorgverlening van de huidige patiënten van TC Vathorst niet.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
35. Er is als gevolg van de Concentratie enkel een wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij TP Maarschalkerweerd en TC Vathorst. Dit omdat patiënten van TP Maarschalkerweerd na de Concentratie hun zorg zullen verkrijgen bij TC Vathorst. Gevolgen voor de patiënten van TP Maarschalkerweerd en TC Vathorst zijn niet voorzien. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.3 onder c.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
36. Niet van toepassing.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
37. Er zijn in de gesprekken in aanloop naar de Concentratie geen relevante cultuurverschillen tussen (de zorgverleners van) TP Maarschalkerweerd en TC Vathorst geconstateerd. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan met de medewerkers van TP Maarschalkerweerd en TC Vathorst. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. De zorg van TP Maarschalkerweerd wordt binnen het eerste kwartaal na het voltrekken van de Concentratie voortgezet bij TC Vathorst.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie, dat wil zeggen het continueren van de huidige zorgverlening van TP Maarschalkerweerd bij TC Vathorst.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

40. In onderhavig meldingsformulier is beschreven dat TP Maarschalkerweerd haar activiteiten beëindigt na de Concentratie. De zorg van TP Maarschalkerweerd wordt voortgezet bij TC Vathorst. Om dit te faciliteren neemt Dutch Dental Group / DTG Amersfoort bepaalde activa van TP Maarschalkerweerd over. Partijen verwijzen hiervoor naar het antwoord op vraag 1.3 van het onderhavige meldingsformulier.

41. Nu TP Maarschalkerweerd haar activiteiten na de Concentratie beëindigt, zullen ook de backoffice processen van TP Maarschalkerweerd niet worden voortgezet (dat is immers niet meer nodig). Wel geldt dat de patiëntendossiers van de huidige patiënten (behoudens de patiënten die hier bezwaar tegen maken) van TP Maarschalkerweerd in het systeem bij TC Vathorst moeten worden gezet.

42. Het risico van het overzetten van patiëntendossiers van TP Maarschalkerweerd naar TC Vathorst is zeer laag. Daar zijn drie redenen voor. De eerste reden is dat Dutch Dental Group ruimschoots ervaring heeft met het (begeleiden van) dit soort overdrachtsprocessen bij andere concentraties (die ook bij de NZa zijn gemeld). De tweede reden is dat TC Vathorst en TP Maarschalkerweerd beide werken met zowel (i) dezelfde praktijksoftware als (ii) EPD-software. Dit betreft de software van [...]. Tot slot geldt dat de praktijken op (zeer) kleine afstand van elkaar gevestigd zijn en de huidige tandarts/eigenaar van TP Maarschalkerweerd mee overgaat naar TC Vathorst. Ook deze huidige tandarts/eigenaar kan vanwege zijn kennis en kunde over de bedrijfsvoering bij TP Maarschalkerweerd (waaronder de backoffice processen) borgen dat de overdracht goed verloopt.

43. Aangezien de activiteiten van TP Maarschalkerweerd worden voortgezet binnen TC Vathorst, komen de backoffice processen van TP Maarschalkerweerd te vervallen. Dit zal geen gevolgen hebben voor het ondersteund personeel van TP Maarschalkerweerd. Dit omdat er *geen* ondersteunend personeel werkzaam is bij TP Maarschalkerweerd. De ondersteunende diensten (ICT, financiële administratie, personeelsadministratie) van TP Maarschalkerweerd zijn op dit moment uitbesteed aan externe partijen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

45. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

46. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

47. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

48. [...]

49. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

50. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.

51. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.



- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

52. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening en (ii) balans van Dutch Dental Group voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 7**.⁴

53. De overnamesom van [...] is opgebouwd door (i) [...]
[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

54. Partijen hebben geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

TP Maarschalkerweerd

55. TP Maarschalkerweerd doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat TP Maarschalkerweerd op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. TP Maarschalkerweerd is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met

⁴ Deze is op eenzelfde manier gedeeld bij voorgaande NZa-meldingen (per regio), aangezien de praktijken worden opgenomen in [...]. In de meerjarenprognose van 2023 t/m 2028 is het nettoresultaat en een balans opgenomen.

meer dan 50 personen zorg verleent. TP Maarschalkerweerd valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.

56. De cliënten van TP Maarschalkerweerd zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie.

Dutch Dental Group

57. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.⁵ Dutch Dental Group heeft geen Wzitoelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen.

DTG Amersfoort

58. Onder DTG Amersfoort vallen twee tandartspraktijken – Tandheelkundig Centrum Kerkelanden en Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst – die gezamenlijk met meer dan 50 personen zorg doen verlenen. Aangezien DTG Amersfoort indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, valt DTG Amersfoort onder de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa. De cliëntenraad (“**CR**”) van DTG Amersfoort is op 12 november 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De Adviesaanvraag en de begeleide e-mail zijn als **BIJLAGE 8** en **BIJLAGE 9** aan het meldingsformulier gehecht. Op 14 november 2023 heeft de CR positief geadviseerd op de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10**). Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van DTG Amersfoort negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

59. Partijen merken daarbij voor de volledigheid op dat de cliënten van de andere Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet is meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie. In het huidige geval geldt namelijk de tweede uitzonderingsgrond die door de NZa wordt beschreven in haar *Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets* (1 mei 2023):

“Een tweede uitzondering op de hoofdregel dat alle cliënten van de betrokken zorgaanbieder(s) betrokken dienen te worden bij de voorgenomen concentratieplannen in het geval er geen cliëntenraad is ingesteld, is de situatie waarbij de voorgenomen concentratie enkel invloed heeft op een specifiek gedeelte van de cliënten. In dat geval hoeft de zorgaanbieder enkele deze specifieke cliënten te betrekken bij de voorgenomen concentratie. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn in de situatie waarin een landelijk opererende zorgaanbieder een zorgaanbieder overneemt die door minder dan 50 personen zorg doet verlenen. De landelijk opererende zorgaanbieder is onderverdeeld in vier regio’s met ieder een eigen vestiging. De ondersteunde diensten van de over te nemen zorgaanbieder zullen worden geïntegreerd in één van de regiovestigingen. In dat geval dienen in ieder geval de cliënten van die regiovestiging van de overnemende zorgaanbieder te worden betrokken bij de voorgenomen concentratieplannen, mits het gaat om zorg welke is gericht op behandelen, verplegen of verzorgen van de cliënten en waarbij bovendien sprake is van een zodanige relatie tussen cliënt en zorgaanbieder, dan wel van en zodanige wijze waarop de zorg wordt verleend, dat medezeggenschap niet aangewezen is. In de situatie dat de voorgenomen

⁵ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

concentratie niet enkele invloed heeft op een specifiek aan te wijzen gedeelte van de cliënten geldt de hierboven genoemde hoofdregel en zullen alle cliënten van de zorgaanbieder op een alternatieve wijze bij de concentratieplannen moeten worden betrokken op een manier die recht doet aan hetgeen in de Wmg beoogd wordt.”

60. Dutch Dental Group is door middel van de Overige Tandartspraktijken een landelijk opererende zorgaanbieder die een zorgaanbieder overneemt die met minder dan 50 personen zorg doet verlenen. De Overige Tandartspraktijken zijn verdeeld in verschillende regio's, te weten: (i) Delft, (ii) Noord-Limburg, (iii) Noord-Brabant, (iv) Bolsward, (v) Amersfoort, (vi) Gelderland en (vii) Bussum. Bij de Voorgenomen Concentratie zullen de activiteiten van TP Maarschalkerweerd worden voortgezet binnen DTG Amersfoort. De voorgenomen Concentratie zal aldus enkel 'gevolgen' hebben voor de regio Amersfoort en de tandartspraktijken die onder DTG Amersfoort vallen (Tandheelkundig Centrum Kerkelanden en Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst).
61. Gelet op het voorgaande en de uitzonderingsgrond van de NZa, zijn de cliënten van DTG Amersfoort – zoals hiervoor beschreven – geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De cliënten van de andere Overige Tandartspraktijken zijn niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

62. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”) in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“**WOR**”) en zijn ook niet gehouden deze in te stellen. In de WOR (artikel 1 lid 1) is opgenomen dat een onderneming met minder dan 50 personen in dienst, niet is gehouden een ondernemingsraad in te stellen.

TP Maarschalkerweerd

63. TP Maarschalkerweerd heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. TP Maarschalkerweerd is derhalve niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in te stellen. TP Maarschalkerweerd is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. TP Maarschalkerweerd valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.

64. Gelet op het voorgaande geldt dat een verplichting om het personeel van TP Maarschalkerweerd in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding op de Concentratie ontbreekt.

Dutch Dental Group

65. Dutch Dental Group heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Dutch Dental Group heeft zelf minder dan 50 werknemers in dienst en is daarom niet gehouden een OR in te stellen.

Overige Tandartspraktijken

66. Dutch Dental Group heeft het personeel van de Overige Tandartspraktijken op zorgvuldige wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel van de Overige Tandartspraktijken is op 15 november 2023 per e-mail geïnformeerd (**BIJLAGE 11**). Het e-mailbericht is geadresseerd aan alle regioleiders van de Overige Tandartspraktijken. Het personeel van de betreffende praktijken



is door de regioleiders op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Het e-mailbericht van Dutch Dental Group is door de regioleiders opgehangen in de betreffende praktijk, dan wel via Whatsapp of per e-mail doorgestuurd aan het relevante personeel.

67. Het e-mailbericht waarmee het personeel van de Overige Tandartspraktijken is geïnformeerd, is aan alle regioleiders gezonden, waaronder de regioleiders van DTG Amersfoort. Dit is goed zichtbaar in **BIJLAGE 11** van het aanvraagformulier. Het e-mailbericht is namelijk aan [...] en [...] (regioleiders voor de locatie Amersfoort) gezonden. In **BIJLAGE 13** is het bericht dat op 17 november 2023 aan het personeel van Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (regioleider [...]) is gezonden opgenomen. In **BIJLAGE 14** is het bericht dat op 16 november 2023 aan het personeel van Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (regioleider [...]) is gezonden opgenomen.
68. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 29 november 2023 geen (negatieve) reacties zijn ontvangen op het bericht dat aan het personeel van de Overige Tandartspraktijken is gezonden. Specifiek voor de praktijken Tandheelkundig Centrum Kerkelanden en Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst geldt dat Partijen kunnen bevestigen dat tot op respectievelijk 1 december 2023 en 30 november 2023 geen (negatieve) reacties zijn ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

69. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat TP Maarschalkerweerd geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

70. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg



✓ Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

71. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

72. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Goedkeuring RvC Dutch Dental Group	
3	Goedkeuring APA Dutch Dental Group	
4	Jaarrekening (2022) Dutch Dental Group	
5	Jaarrekening (2022) TP Maarschalkerweerd	
6	Organisatiestructuur Dutch Dental Group	
7	Financiële meerjarenprognose	
8	Adviesaanvraag CR DTG Amersfoort	
9	Begeleidende e-mail adviesaanvraag CR DTG Amersfoort	
10	Advies CR DTG Amersfoort	
11	Bericht informeren personeel Dutch Dental Group	
12	Volmacht Dutch Dental Group	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

13	Bericht informeren personeel Tandheelkundig Centrum Kerkelanden	
14	Bericht informeren personeel Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst	

* * *