

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Tandartsenpraktijk Kessler Lock B.V.

en

activa en passiva van Maatschap Kessler Lock Kliniek tandheelkunde en implantologie

d.d. 15 november 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2021 i/o	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2021
--	--

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 15 november 2021 en aangevuld op 29 november 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**Concentratie**”) waarbij Denteam B.V. (“**Denteam**”) via haar voor de Concentratie opgerichte onderneming Tandartsenpraktijk Kessler Lock B.V. (“**TP Kessler Lock**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa en passiva van Maatschap Kessler Lock Kliniek tandheelkunde en implantologie (de “**Maatschap**”). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). Denteam, TP Kessler Lock en de Maatschap worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Denteam is de houdstermaatschappij van verschillende tandartsenpraktijken in heel Nederland. Denteam kwalificeert door middel van haar tandartspraktijken als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. De Maatschap is een tandheelkundige praktijk gevestigd in Amsterdam. De Maatschap kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Denteam als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Denteam is voornemens de Maatschap na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten binnen TP Kessler Lock, die voor de doelstelling van deze Concentratie door Denteam is opgericht. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico’s voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar toepasselijk en mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 januari 2022 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Denteam B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63326817
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	Denteam verleent in totaal met ongeveer [...] personen zorg.
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Denteam is de holdingmaatschappij van de volgende tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Welldent Tandzorg Almere	https://www.welldentalmere.nl/
2	Tandartspraktijk Middenhoven	https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/
3	Tandartsenpraktijk Ottens	https://www.tandartspraktijkottens.nl/
4	Tandarts Dalfsen	https://www.tandarts-dalfsen.nl/
5	CVT de Kleine	https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/
7	Tandheelkunde Klaassen	https://www.tandheelkundeklaassen.nl/
8	Tandarts Rooker	https://www.tandartsrooker.nl/
9	Orthodontiepraktijk Gouda	https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/
10	Noorderkerk Dental Center	https://www.nkdchaarlem.nl/
11	DGI Tandartsen	https://www.dgitandartsen.nl/
12	Tandarts Rooker	https://www.tandartsrooker.nl/
13	Mondzorg Meppel	https://www.mondzorgmeppel.nl/
14	Tandarts Smidsvuur	https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/

15	Tandarts Oldebroek	https://www.tandarts-oldebroek.nl/
16	CVT de Kleine	https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/
17	Tandartspraktijk Adding	https://www.adding.nl/
18	Tandarts Ugchelen	https://www.tandartsugchelen.nl/
19	Tandheelkundig Centrum Tuyl	https://www.tandartswaanwijk.nl/
20	Restyle Your Smile	https://restyleyoursmile.nl/
21	Max Dental Center	https://www.maxdentalcenter.nl/
22	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	https://www.praktijkwoutersluis.nl/
23	Tandartspraktijk T.G. Kho	https://www.tandartskho.nl/
24	Tandartsenpraktijk Prinsen	https://tandartsenpraktijkprinsen.praktijkinfo.nl/
25	Tandheelkundig Centrum Nijeveen	https://www.tandarts-nijeveen.nl/
26	Tandartsenpraktijk Willemskade	https://tandartspraktijkwillemskade.tandartsennet.nl/
27	Mondzorg Dogterom	https://www.mondzorgdogterom.nl/

8. Denteam is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie, orthodontie, implantologie en gebitsproblematiek. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van Denteam opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	Welldent Tandzorg Almere	Almere
2	Tandartspraktijk Middenhoven	Amstelveen
3	Tandartsenpraktijk Ottens	Amsterdam
4	Tandarts Dalfsen	Dalfsen
5	CVT de Kleine	Denekamp
7	Tandheelkunde Klaassen	Elst
8	Tandarts Rooker	Genemuiden
9	Orthodontiepraktijk Gouda	Gouda
10	Noorderkerk Dental Center	Haarlem
11	DGI Tandartsen	Kampen
12	Tandarts Rooker	Kampen
13	Mondzorg Meppel	Meppel
14	Tandarts Smidsvuur	Nieuwkoop
15	Tandarts Oldebroek	Oldebroek
16	CVT de Kleine	Oldenzaal
17	Tandartspraktijk Adding	Oosterwolde
18	Tandarts Ugchelen	Ugchelen
19	Tandheelkundig Centrum Tuyl	Waalwijk
20	Restyle Your Smile	Prinsenbeek
21	Max Dental Center	Rotterdam
22	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	Zuidoostbeemster
23	Tandartspraktijk Kho	Eindhoven
24	Tandartsenpraktijk Prinsen	Mierlo



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

25	Tandheelkundig Centrum Nijeveen	Nijeveen
26	Tandartsenpraktijk Willemskade	Rotterdam
27	Mondzorg Dogterom	Middelharnis

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap Kessler Lock Kliniek tandheelkunde en implantologie
Nummer Kamer van Koophandel:	55503829
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. De Maatschap is een tandartspraktijkpraktijk. De Maatschap is actief op het gebied van algemene en esthetische tandheelkunde, implantologie en preventie- en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://implantologie.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De Maatschap is enkel actief in Amsterdam.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. Denteam zal als gevolg van de Concentratie door middel van TP Kessler Lock uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de activa en passiva van de Maatschap door een activa-passivatransactie. De Maatschap zal na de Concentratie ongewijzigd actief blijven als onderneming op de markt en zal daarbij dezelfde zorgactiviteiten in Amsterdam blijven ontplooiën. Dit zal door de Concentratie alleen niet meer in de vorm van een maatschap, maar in de vorm van een BV plaatsvinden onder Denteam (binnen de daarvoor opgerichte onderneming TP Kessler Lock). De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

13. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 januari 2022 plaats te laten vinden. Denteam wil de Maatschap (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(a) de NZa: 1) Een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktwerking gezondheidszorg (Wmg); 2) goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.

<p>verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor Koper (naar diens eigen vrije oordeel); en</p> <p>3) geen besluit heeft genomen over de Transactie binnen de daarvoor geldende termijn onder de toepasselijke wet- en regelgeving op grond waarvan de Transactie geacht wordt van rechtswege te zijn goedgekeurd (de NZa Voorwaarde);”</p>	
<p>“(b) met de verhuurders onder de Huurovereenkomsten is overeenstemming bereikt over de overdracht van de Huurovereenkomsten door Verkopers (namens de Onderneming) aan Koper per de Leveringsdatum, welke overeenstemming is vastgelegd in de door verhuurders getekende versie van de Akte van Contractsoverneming in de vorm zoals aangehecht in Bijlage 14; en”</p>	<p>Verkopers hebben aangegeven een goede relatie te onderhouden met de verhuurder. Er wordt momenteel contact opgenomen met de verhuurder om de omzetting van de huurovereenkomst naar de kopende BV te bespreken.</p>
<p>“(c) er heeft voorafgaand aan Levering geen materieel feit of omstandigheid plaatsgevonden die op basis van de maatstaven van redelijkheid en billijkheid en met inachtneming van de goede trouw: (i) een materieel nadelige invloed heeft op de financiële of operationele positie of vooruitzichten van de Onderneming of marktomstandigheden, anders dan feiten en omstandigheden in verband met het Corona-virus die op het moment van ondertekening van deze Koopovereenkomst bij Koper bekend waren; of (ii) ertoe zou leiden dat Koper deze Koopovereenkomst zou zijn aangegaan voor een significant lagere Koopprijs en/of onder materieel andere voorwaarden.”</p>	<p>Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor Closing hiervan wel sprake zal zijn.</p>

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

15. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie.
16. Denteam heeft geen interne toezichthoudende organen (zoals een Raad van Toezicht of een Raad van Commissarissen) waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie. Het bestuur van Denteam bestaat uit een “one-tier board” met uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders. De Concentratie is besproken in de reguliere overleggen en vergaderingen die plaatsvinden op bestuursniveau van Denteam en daarin goedgekeurd.
17. Er zijn geen interne toezichthoudende organen aanwezig bij de Maatschap waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

18. Als **BIJLAGE 1** is de getekende koopovereenkomst aangehecht. De koopovereenkomst is op 12 november 2021 getekend.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

19. De doelstelling van de Concentratie is dat de Maatschap onderdeel kan uitmaken van de keten van Denteam zodat de twee tandartsen die verkopen op administratief vlak worden “ontlast”. De doelstelling van de Concentratie is daarmee het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel [...] graag als tandarts beleven en niet meer als ondernemer. Ook de andere verkopende tandarts wordt graag administratief ontlast. Het personeel blijft behoudens één uitzondering (zie artikel 8.8 van de koopovereenkomst) allen na de Concentratie bij TP Kesseler Lock werken.
20. Denteam ziet (continuïteit van) mondzorgactiviteiten graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie, waar bijvoorbeeld administratieve taken centraal geregeld kunnen worden. Denteam faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team met als doel dat de praktijken de best mogelijke (mond)zorg kunnen leveren aan zijn patiënten. Hierbij behouden de praktijken hun eigen cultuur. Zie daarvoor ook de website van Denteam: <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.
21. Denteam faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team. Met als doel dat de praktijken de best mogelijke zorg kunnen leveren aan zijn patiënten. Denteam gelooft daarbij in een slagvaardige organisatie waar tandartspraktijken werken met efficiënte ICT en slimme oplossingen. Vanuit het Denteam Servicecenter geeft Denteam optimale ondersteuning aan de teams in de praktijken zodat zij de beste zorg kunnen leveren. Denteam wil op verantwoorde wijze omgaan met de beschikbare middelen zodat de overhead in dienst staat van de mensen op de werkvloer en niet andersom. Het beheersbaar houden van kosten gaat beter als een grote organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Dit biedt Denteam graag aan de Maatschap.
22. De praktijkeigenaren gaven al zorginhoudelijke aansturing aan de onderneming en de medewerkers van de Maatschap. Omdat zij ook directeuren zijn van de Maatschap, komen er echter veel administratieve taken op hun borden. Deze taken dragen de praktijkeigenaren graag over, zodat zij zich beter kunnen richten op deze zorginhoudelijke taken en het zelf zorg verlenen. Dit vinden zij dan ook het leukste om te doen. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënten te verwachten, anders dan dat deze extra toewijding de cliënten van de Maatschap ten goede zal komen.
23. De Concentratie zorgt ervoor dat Partijen organisch kunnen groeien. Door de krachten te bundelen ontstaat er een vooruitzicht dat Partijen op de lange termijn de zorgverlening op een hoogstaand

niveau kunnen continueren. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij de Maatschap zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet, zij het onder de vlag van Denteam. Dit zal worden blijven voortgezet te Amsterdam. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor een lange tijd bij hun huidige tandarts en -assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. Als **BIJLAGE 2** is een organogram opgenomen van de huidige en in **BIJLAGE 3** de toekomstige organisatiestructuur van Denteam.
25. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van de Maatschap. [...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. De Maatschap wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* tandartspraktijk overgenomen in TP Kessler Lock en zal zo ook binnen Denteam blijven functioneren. TP Kessler Lock ontplooit momenteel geen activiteiten en is voor deze Concentratie opgericht. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van de Maatschap na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet.
 27. In het kader van de continuïteit van de Maatschap en de zorgverlening van de praktijk blijven de huidige tandartsen van de Maatschap ten minste twee jaar na de Concentratie betrokken bij de praktijk, zij het nu onder de vlag van Denteam. Het is in het belang van Denteam om de samenwerking met de huidige tandartsen te continueren en het patiëntenbestand van de Maatschap te behouden en uit te bouwen.
 28. Al het personeel dat werkzaam was bij de Maatschap (behalve één ondersteunend personeelslid) zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen of het dienstverband wordt afgewikkeld in het kader van een ziekteperiode na 2 jaar). De Maatschap zal aldus met dezelfde medewerkers hun zorgverlening voortzetten, zij het onder de vlag van Denteam. De organisatie van de zorgverlening zal daarom niet veranderen. Dezelfde werknemers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

29. De organisatie en zorgverlening van de Maatschap zal ook niet veranderen wanneer één van de verkopers met pensioen gaat. Er zijn andere tandartsen werkzaam binnen de Maatschap die reeds bekend zijn met de huidige zorginhoudelijke aansturing.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van de Maatschap worden ongewijzigd voortgezet in hetzelfde pand in Amsterdam. De Maatschap wordt door middel van een activa-passivatransactie als zelfstandige praktijk overgezet in TP Kessler Lock binnen Denteam. De manier waarop er zorg verleend wordt binnen de Maatschap zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van de Maatschap zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers en cliënten van de Maatschap dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. Denteam is voornemens om het zorgaanbod van de Maatschap na de Concentratie ongewijzigd op dezelfde locatie in Amsterdam te continueren. Er zijn hier aldus geen gevolgen voor de cliënten verwacht.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

33. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

34. Denteam zal alle activiteiten van de Maatschap na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder vlag van TP Kessler Lock binnen Denteam. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van de Maatschap zullen na de Concentratie bij de Maatschap blijven werken (behalve één). Hoewel Denteam een keten van



tandartspraktijken onder zich heeft, vindt de dienstverlening aan cliënten lokaal plaats en ontstaat er ook een lokale organisatiecultuur per praktijk. Het is juist de bedoeling dat dochterondernemingen van Denteam een eigen organisatiecultuur hebben.¹ De reeds bestaande organisatiecultuur van de Maatschap zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.

35. Het is juist de filosofie en bedoeling van Denteam dat zelfstandige praktijken hun eigen cultuur, zorgprocessen en -verlening behouden. Er is aldus geen sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken praktijk (de Maatschap). Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd in de mondzorgketen om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan.

36. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van de Maatschap en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. De Maatschap blijft als mondzorgpraktijk met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Al het personeel van de Maatschap zal werkzaam blijven bij de Maatschap (behoudens reguliere mutaties). Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van de Maatschap aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activa-passivaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. De Maatschap blijft als zelfstandige onderneming opereren, zij het nu binnen de voor deze Concentratie opgerichte onderneming TP Kessler Lock onder vlag van Denteam. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

39. Al het personeel dat werkzaam was bij de Maatschap zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (op één werknemer na). Er zijn geen aanwijzingen dat medewerkers zelfstandig zullen besluiten om ontslag te nemen. Er zijn dan ook geen risico's ten aanzien van het vertrek van personeel voorzien.

¹ Zie <https://www.denteam.nl/team> en <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.



40. Mocht er toch personeel zelfstandig besluiten ontslag te nemen, zal er op dezelfde wijze als voor de Concentratie nieuw personeel aangetrokken worden. De Concentratie heeft geen invloed op deze gang van zaken. Bovendien worden er, in het licht van de omvang van de Denteam, geen risico's verwacht ten aanzien van het vertrek van personeel.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

41. Vanuit het Servicecenter regelt Denteam op centraal niveau de financiële administratie, de automatisering, de salarisadministratie en ondersteuning op HR-vlak. De ondersteunende afdelingen en processen zullen na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van Denteam (het Servicecenter). De software en licenties van de Maatschap zullen na de Concentratie worden blijven aangehouden totdat deze aflopen. Aangezien dit allemaal taken betreft die nu uitbesteed zijn aan een derde partij zal dit geen gevolgen hebben voor de medewerkers of de praktijk van de Maatschap. Na de Concentratie blijft Denteam werken met [...] op dezelfde manier als voor de Concentratie.
42. De financiële administratie wordt momenteel door de Maatschap uitbesteed en zij maakt door derden gebruik van andere systemen dan Denteam. De taak van het voeren van een financiële administratie wordt na de Concentratie door Denteam voor haar rekening genomen. Waar de Maatschap voor de Concentratie de financiële administratie aan een derde overliet, zal Denteam dit door het systeem [...] oppakken. Hetzelfde principe geldt voor de salarisadministratie. Deze is nu ook uitbesteed en zal na de Concentratie door Denteam verzorgd worden. Het systeem dat Denteam gebruikt is [...]. De medewerkers op de praktijk zullen niets van de verandering merken. ICT wordt momenteel ook uitbesteed. Waar het kan zal Denteam dit bij haar vaste ICT-leverancier ([...]) onderbrengen. Ook hier zal op de praktijk niets van te merken zijn. Er worden geen risico's voorzien bij het omzetten van de ondersteunende processen, omdat het overnemen van deze ondersteunende processen en ontzorgen van ondernemingen het kenmerk van Denteam is. De zorgadministratie blijft op de praktijk gevoerd worden. Hierin verandert er dus niets.
43. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat deze ondersteunende diensten voor de Maatschap op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van de Maatschap zich bezig kunnen houden met het leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van de Maatschap ten goede. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van de Maatschap gewoon blijven werken. Cliënten van de Maatschap kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website. Er zullen naar aanleiding van de Concentratie geen functies komen te vervallen op de praktijk van TP Kessler Lock. De werknemers van de Maatschap gaan van rechtswege over naar TP Kessler Lock.
44. De financiële administratie, de salarisadministratie en ondersteuning op HR-vlak worden overgedragen aan Denteam. Deze diensten waren voor de Maatschap al uitbesteed aan derden. De ondersteunende diensten die de Maatschap voor de Concentratie zelf uitvoerde (zoals administratie en facilitaire diensten) blijft TP Kessler Lock met de overgenomen activa/passiva van de Maatschap ook na de Concentratie zelf uitvoeren. De Concentratie brengt daar geen veranderingen in. Er zullen nog steeds afspraken ingepland moeten worden bij TP Kessler Lock, waar de ondersteunende medewerkers onverminderd bezig mee zullen zijn.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
45. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
46. N.v.t.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
47. De integratie van ondersteunende diensten van de Maatschap in het Servicecenter van Denteam zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie in het begin van het eerste kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
48. N.v.t.
- 2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.
49. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
- 2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.
50. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.
- 2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.
- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
 - ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
 - Analyse synergievoordelen (bijvoegen).

- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

51. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

52. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
53. De Maatschap doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.
54. Denteam doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen Denteam doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
55. Op de individuele dochtermaatschappijen van Denteam waar op pagina 40 van de Memorie van Toelichting bij de Wmcz gesproken wordt, doen allemaal met minder dan 25 personen zorg verlenen. Op hen rust aldus niet de plicht om een cliëntenraad in te stellen. Het zou dan ook niet binnen de Wmcz 2018 passen om dan Denteam wél te houden aanstellen van een cliëntenraad. Denteam heeft daarnaast zelf geen Wtzi-toelating. Uit de onderstaande punten zal blijken dat Denteam niet gehouden is een centrale cliëntenraad in te stellen.
56. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting, kunnen cliënten van tandartsen en mondzorginstellingen goed langs ander wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden;

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt

gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

57. Bij de dochterondernemingen van Denteam zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij Denteam op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
58. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen Denteam een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. Denteam is slechts de overkoepelende organisatie die zich vooral bezighoudt met het faciliteren van de ondersteunende processen. Zorgverlening gebeurt op het niveau van de dochterondernemingen en daar worden dan ook de zorginhoudelijke beslissingen genomen. Denteam als moederorganisatie maakt deze zorginhoudelijke beslissingen niet. Cliënten hebben inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken. Denteam is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
59. Een centrale cliëntenraad in het geval van Denteam zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De Wmcz 2018 is dan ook ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van Denteam zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Eindhoven (Noord-Brabant), die in Eindhoven naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Dalfsen (Overijssel). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. Het hebben van inspraak van cliënten van Denteam in de aankoop van een tandartspraktijk in een andere stad of provincie dient daarom het doel van de Wmcz 2018 niet. Denteam is ook daarom niet gehouden een (centrale) cliëntenraad in te stellen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

60. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“OR”).
61. De Maatschap heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). Het personeel is om die reden niet betrokken bij de Concentratie.
62. Alle medewerkers zijn op 15 november 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Partijen hebben na het verstrijken van de tweewekentermijn (29 november 2021) geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat werknemers negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie.

Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken binnen Denteam.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

63. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

64. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.



3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

65. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
66. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

67. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Koopovereenkomst	
2.	Organigram Denteam (voor de Concentratie)	
3.	Organigram Denteam (na de Concentratie)	
4.	Financiële meerjarenprognose	
5.	Bericht aan werknemers Denteam	
6.	Volmacht Denteam	

* * *