

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dental Partners B.V.

en

De Kleijn B.V.

d.d. 4 oktober 2022

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld*

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 4 oktober 2022	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 4 oktober 2022
-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* dit meldingsformulier is op verzoek van de NZa op 1 november 2022 aangevuld.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dental Partners B.V. (“**Dental Partners**”) en De Kleijn B.V. (“**Mondzorg Beuningen**”). Dental Partners en Mondzorg Beuningen worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De Concentratie, waarbij Dental Partners voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Mondzorg Beuningen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). De Concentratie wordt voltrokken door middel van een aandelentransactie.
2. Dental Partners heeft thans zeggenschap over Tandartsenpraktijk Rosmalen, Tandheelkunde Beverdam, Tandartspraktijk Kamphuis en Veluwe Mondzorg. Dental Partners heeft ook zeggenschap over NLTCO U.A. (“**NLTCO**”). NLTCO is een entiteit die op dit moment zeggenschap heeft over een vijftal tandartspraktijken, te weten Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, Tandartsenpraktijk Hobbelink, Tandartsenpraktijk Paul en de Witte, Tandartsenpraktijk Grou en Tandartsenpraktijk Kolkman. De tandartspraktijken die in dit randnummer zijn genoemd, worden hierna gezamenlijk aangeduid als de “**Overige Praktijken**”.
3. Mondzorg Beuningen is gevestigd in Beuningen en biedt aldaar algemene tandheelkundige zorg aan.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dental Partners indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). Mondzorg Beuningen doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt (“**ACM**”) moet worden gemeld, omdat de relevante omzetrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens om de zorg van Mondzorg Beuningen en de Overige Praktijken na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Partijen bieden voorts geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Partners B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74749897
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit verleent via de Overige Praktijken indirect met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Dental Partners is geen zorgaanbieder. Dental Partners heeft wel (indirect) zeggenschap over de Overige Praktijken. De Overige Praktijken bieden allen algemene tandheelkundige zorg aan.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Dental Partners is statutair gevestigd in Den Bosch.
10. De Overige Praktijken zijn in onderstaande tabel weergegeven. Daarbij is per praktijk aangegeven waar deze gevestigd is.

Overige Praktijken	
Naam	Locatie
Tandartsenpraktijk Rosmalen	Rosmalen, Geffen en Den Dungen
Tandheelkunde Beverdam	Wierden
Tandartspraktijk Kamphuis	Wezep
Veluwe Mondzorg	Wezep
Tandartsenpraktijk Grou	Grou
Tandartsenpraktijk Woenselse Heide	Eindhoven
Tandartsenpraktijk Hobbelink	Enschede
Tandartsenpraktijk Paul en de Witte	Vlissingen
Tandartsenpraktijk Kolkman	Aarle-Rixtel

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	De Kleijn B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75229552
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Mondzorg Beuningen biedt algemene tandheelkundige zorg aan.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Mondzorg Beuningen is gevestigd in Beuningen en biedt aldaar haar zorg aan.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
13. De Concentratie behelst de aandelenovername waarbij Dental Partners 75% van de aandelen in Mondzorg Beuningen verkrijgt. De verkoper van de aandelen in Mondzorg Beuningen (Faamdent B.V.) verkrijgt na de Concentratie 25% van de aandelen in Mondzorg Beuningen.
14. Dental Partners is na de Concentratie met 75% van de aandelen in Mondzorg Beuningen de enige partij die de strategische besluiten ten aanzien van Mondzorg Beuningen kan nemen. Partijen verwijzen hiervoor naar [...] van de concept aandeelhoudersovereenkomst inzake Mondzorg Beuningen (**BIJLAGE 3**). Dental Partners is gelet op de voorgaande onderdelen van de aandeelhoudersovereenkomst de enige aandeelhouder die bevoegd is om [...]. Dental Partners krijgt gelet op het voorgaande uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw over Mondzorg Beuningen.
15. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende *Letter of Intent* (**BIJLAGE 1**) en de (concept) koopovereenkomst (**BIJLAGE 6**).
16. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
17. Partijen merken op dat de Concentratie de zeggenschapsverhoudingen tussen Dental Partners, NLTCO en de Overige Praktijken niet wijzigt.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De voorwaarden die in de *Letter of Intent* (**BIJLAGE 1**) worden gesteld aan het tot stand brengen van de Concentratie zijn hieronder, inclusief status, opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
Goedkeuring Nza: de overname vindt plaats onder voorbehoud én na goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit	-

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

19. Er is geen sprake van een situatie waarbij toezichthoudende organen bij een van de Partijen goedkeuring moeten geven voor de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Koopovereenkomst (in concept – **BIJLAGE 6**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (in concept – **BIJLAGE 3**).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

20. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

21. Voor Dental Partners is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt Dental Partners in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden in een attractieve regio waarin zij nog niet actief was. Mondzorg Beuningen heeft een stabiel bedrijfsmodel wat goed aansluit op de ambities van Dental Partners. Het bedrijfsmodel van Mondzorg Beuningen sluit daarnaast ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals Dental Partners die hanteert. Ook weet Dental Partners dat Mondzorg Beuningen een stabiel team die de komende jaren actief blijven bij Mondzorg Beuningen. Hierdoor is de continuïteit van de huidige zorgverlening van Mondzorg Beuningen geborgd.
22. Voor Mondzorg Beuningen is de Concentratie met Dental Partners een kans om de bedrijfsvoering te professionaliseren. Dental Partners zal Mondzorg Beuningen, zoals aangegeven bij vraag 2.4, na de Concentratie kunnen ontzorgen ten aanzien van een aantal ondersteunende processen terwijl Mondzorg Beuningen wel de klinische autonomie behoudt. Voorts wil de verkoper van Mondzorg Beuningen met de Concentratie de continuïteit van zorg op de lange termijn voor Mondzorg Beuningen borgen. Dental Partners biedt – op basis van haar participatiemodel – de mogelijkheid om in de toekomst opvolging door een jonge tandarts mogelijk te maken. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat van een concreet voornemen om de aansturing van Mondzorg Beuningen binnen korte en/of middellange termijn over te dragen geen sprake is.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van voor de Concentratie is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 2** aangehecht.

[...]

24. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van na de Concentratie is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 2** aangehecht.

[...]

25. De huidige organisatiestructuur van Mondzorg Beuningen is hieronder opgenomen.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

26. Partijen stellen voorop dat Mondzorg Beuningen na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief zal blijven binnen Dental Partners. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening of het zorgaanbod aan cliënten bij Mondzorg Beuningen of Overige Praktijken. Ook wijzigen de zorgprocessen bij Mondzorg Beuningen of de Overige Praktijken niet. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Mondzorg Beuningen	Overige Praktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

27. De dagelijkse aansturing van Mondzorg Beuningen zal niet wijzigen na de Concentratie. Mondzorg Beuningen zal voor wat betreft de zorgverlening ook na de Concentratie door de huidige hoofd tandarts (verkoper) worden aangestuurd.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Mondzorg Beuningen en de Overige Praktijken ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

29. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Mondzorg Beuningen en de Overige Praktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij Mondzorg Beuningen en de Overige Praktijken. Van gevolgen voor de cliënten van Mondzorg Beuningen en de Overige Praktijken is dan ook geen sprake.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

30. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Mondzorg Beuningen en Overige Praktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

31. N.v.t.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

32. Partijen merken op dat Mondzorg Beuningen na de Concentratie ongewijzigd gevestigd blijft op haar huidige locatie. Het team van Mondzorg Beuningen zal na de Concentratie in dezelfde samenstelling op dezelfde locatie zorg leveren. Mondzorg Beuningen wordt niet geïntegreerd in een van de Overige Praktijken. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

33. In voorbereiding op de Concentratie hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen Mondzorg Beuningen en Dental Partners. Bij deze gesprekken zijn geen noemenswaardige cultuurverschillen aan het licht gekomen. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door zowel Mondzorg Beuningen als Dental Partners, bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van Mondzorg Beuningen. Voorop staat echter dat Mondzorg Beuningen als *stand alone* praktijk actief zal zijn na de Concentratie, en met haar huidige team haar zorgverlening ongewijzigd zal voortzetten. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij Mondzorg Beuningen geen sprake is na de Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.



- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

35. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

36. Mondzorg Beuningen zal na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief blijven binnen Dental Partners. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een beperkt aantal ondersteunende processen bij Mondzorg Beuningen zullen wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.
37. Mondzorg Beuningen spant zich in om binnen 1 jaar na de Concentratie te veranderen van praktijksoftware, en daarbij de praktijksoftware van [...] te gebruiken. De Overige Praktijken gebruiken eveneens deze praktijksoftware van [...]. De ondersteuning voor deze praktijksoftware zal, zodra Mondzorg Beuningen deze in gebruik heeft genomen, centraal op niveau bij Dental Partners worden ondersteund. Het voorgaande betekent dat het huidige personeel van Mondzorg Beuningen na de Concentratie op den duur (binnen een jaar) met de praktijksoftware van [...] zal gaan werken. Het personeel van Mondzorg Beuningen zal daar waar nodig bij worden begeleid door Dental Partners. Partijen zien in dit kader verder geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
38. Na de Concentratie zullen de – reeds beperkte – boekhoudkundige processen bij Mondzorg Beuningen eveneens binnen een jaar overgeheveld worden naar het ERP-systeem van Dental Partners. Het voorgaande brengt met zich dat de boekhoudkundige administratie (o.a. loonadministratie en financiën) uit handen van Mondzorg Beuningen wordt genomen en centraal wordt georganiseerd binnen de Shared Service Centre van Dental Partners na de Concentratie. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Wel betekent dit dat het huidige personeel van Mondzorg Beuningen met het ERP-systeem van Dental Partners gaat werken na de Concentratie. Het huidige personeel van Mondzorg Beuningen zal daar waar nodig bij worden begeleid door Dental Partners. Dit levert kortom geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's op die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
39. De HR-processen van Mondzorg Beuningen zullen na de Concentratie ongewijzigd binnen Mondzorg Beuningen worden voortgezet. Wel geldt dat Dental Partners, indien nodig, Mondzorg Beuningen ondersteuning zal bieden aan waar het gaat om werving van personeel. Dit zal geen

bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.

40. Ten aanzien van de andere ondersteunende afdelingen en processen bij Mondzorg Beuningen geldt dat deze na de Concentratie ongewijzigd blijven. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Concentratie er niet toe leidt dat ondersteunende afdelingen of processen bij de Overige Praktijken worden gewijzigd.
41. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de werkzaamheden van het ondersteunend personeel bij Mondzorg Beuningen. Dit omdat Mondzorg Beuningen geen personeel heeft dat enkel betrokken is bij de uitvoer van ondersteunende processen bij Mondzorg Beuningen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

42. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

43. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

44. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen naar verwachting zowel worden ingezet als afgerond binnen een kalenderjaar na het voltrekken van de Concentratie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

45. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen. Daarbij wordt opgemerkt dat Dental Partners ervaring heeft met (het begeleiden van) veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a en (ook) in geval van de Concentratie intensief deze veranderingen zal begeleiden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. De Concentratie wordt (mede) gefinancierd door middel van financiering van de bank van de Dental Partners en de eigen middelen van Dental Partners.

47. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

48. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen nu een aantal backoffice processen van Mondzorg Beuningen centraal bij de Shared Service Centre van Dental Partners zullen worden georganiseerd. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.4 van dit meldingsformulier. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat Mondzorg Beuningen zich meer dan nu kan richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan haar patiënten.
49. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

50. Dental Partners en Mondzorg Beuningen hebben een positief exploitatieresultaat. De geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en de balans van Mondzorg Beuningen voor de komende vijf jaar is hieronder weergegeven.

[...]

8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

51. Op de website van NLTCO² is op 6 oktober 2022 een bericht geplaatst teneinde cliënten van de Overige Praktijken te informeren over de Concentratie (**BIJLAGE 7**).³⁴ De Concentratie heeft geen gevolgen voor de cliënten van de Overige Praktijken. De cliënten worden wel in de gelegenheid gesteld om contact op te nemen met NLTCO om nadere vragen te stellen n.a.v. het bericht over de Concentratie. Partijen verwijzen naar de knop naast het bericht (**BIJLAGE 7**) met de tekst “*Benieuwd naar meer informatie? [...] Neem contact op*”. Naar aanleiding van het bericht op de website van NLTCO zijn er geen reacties binnengekomen van cliënten van de Overige Praktijken.

52. De cliënten van Mondzorg Beuningen zijn niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie. Mondzorg Beuningen doet door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

53. Het personeel van Mondzorg Beuningen is niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie. Mondzorg Beuningen is door haar omvang (ruim minder dan 50 werknemers) niet gehouden een ondernemingsraad (“OR”) in de zin van de Wet op de Ondernemingsraden (“WOR”) in te stellen. Ook doet Mondzorg Beuningen door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg. Mondzorg Beuningen valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

54. De Overige Praktijken zijn zowel (i) afzonderlijk van elkaar als (ii) gezamenlijk *niet* OR-plichtig.⁵ Het personeel van de Overige Praktijken wordt in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van

² Ook de (handels)naam waarmee namens Dental Partners naar buiten wordt getreden.

³ Zie ook <https://www.nltco.nl/nieuws/>.

⁴ Dit bericht is voor cliënten van de Overige Praktijken bereikbaar. Op de websites van de Overige Praktijken wordt gemeld dat zij onderdeel uitmaken van NLTCO. Andersom geldt dat op de website van NLTCO kan worden gevonden welke praktijken bij NLTCO zijn aangesloten. Cliënten worden in de ogen van Partijen kortom voldoende in staat gesteld om het bericht te lezen.

⁵ Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat ook NLTCO en Dental Partners B.V. niet OR-plichtig zijn (minder dan 50 werknemers) – het zijn voorts geen zorgaanbieders.

de NZa dus niet betrokken bij de voorbereiding van de Concentratie. Dit is naar aanleiding van eerdere meldingsplichtige transacties van Dental Partners / NLTCO⁶ gemotiveerd toegelicht aan de NZa. De NZa liet desgevraagd nimmer weten hierover van standpunt te verschillen. De motivering luidt – kortgezegd – als volgt. De WOR is slechts van toepassing op ondernemingen in de zin van de WOR. Onder een zodanige onderneming wordt verstaan “*elk in de maatschappij als zelfstandige eenheid optredend organisatorisch verband waarin krachtens arbeidsovereenkomst of krachtens publiekrechtelijke aanstelling arbeid wordt verricht.*”⁷

55. De Overige Praktijken kwalificeren gezamenlijk ook niet als een onderneming in de zin van de WOR. Daarbij worden de volgende punten in overweging genomen. De Overige Praktijken treden gezamenlijk niet als zelfstandig eenheid in organisatorisch verband met elkaar op. De Overige Praktijken hebben geen gemeenschappelijke leiding maar hebben hun eigen afzonderlijke praktijkhouders. De medewerkers van de afzonderlijke Overige Praktijken hebben ook geen arbeidscontract met NLTCO / Dental Partners – maar enkel los met één van de Overige Praktijken. Voorts geldt dat (ook) naar patiënten toe bij de Overige Praktijken sprake is van zelfstandig optreden en het aanbieden van zorg onder eigen naam (er dus géén gemeenschappelijke organisatie waarmee de Overige Praktijken zich naar de patiënt toe profileren). Het enige wat de Overige Praktijken bindt is dat zij een gemeenschappelijke investeerder hebben (NLTCO / Dental Partners). Hierdoor kwalificeren zij mededingingsrechtelijk als één onderneming. Het vormen van een dergelijk juridisch geheel resulteert echter niet in een situatie waarbij de Overige Praktijken ook automatisch als één onderneming in de zin van de WOR moeten worden aangemerkt. In de memorie van toelichting van de WOR wordt hierover opgemerkt:

“Voorts moet het organisatorisch verband als een zelfstandige eenheid naar buiten optreden. Daarbij is niet van belang of het optreden rechtens zelfstandig is. Ook het feit dat het organisatorisch verband deel uitmaakt van een groter juridisch geheel doet niet af aan het optreden als een zelfstandige eenheid.”⁸

56. Het voorgaande geldt ook na de Concentratie, dat wil zeggen nadat Mondzorg Beuningen zich aansluit bij Dental Partners.
57. Voorts geldt dat de Concentratie in geen enkel opzicht invloed heeft op het personeel van de Overige Praktijken. Ook voor dit punt verwijzen Partijen naar bovenstaande uitleg over de verhouding tussen Dental Partners / NLTCO, de Overige Praktijken en Mondzorg Beuningen. Partijen stellen zich gelet op het voorgaande en op basis van het nieuwe NZa-beleid dat sinds 1 juli 2022 geldt, dat zij niet gehouden zijn het personeel van de Overige Praktijken mee te nemen bij de voorbereiding op de Concentratie. Daarvoor geven Partijen, voor zover nodig, onderstaande aanvullende redenen:
- a. de Concentratie wijzigt niets aan het zorgaanbod van de Overige Praktijken.
 - b. de Concentratie wijzigt niets aan de zorginhoudelijke aansturing bij de Overige Praktijken.
 - c. de Concentratie wijzigt niets aan de wijze waarop het personeel werkt bij de Overige Praktijken.
 - d. de Concentratie wijzigt niets aan wie de formele werkgever van het personeel van de Overige Partijen is (dat zijn de praktijken zelf – niet NLTCO of Dental Partners).
 - e. de Concentratie wijzigt niets aan de arbeidsvoorwaarden van het personeel van de Overige Praktijken.
 - f. Mondzorg Beuningen is niet actief in het adherentiegebied van de Overige Praktijken.

⁶ Zie ook <https://www.nltco.nl/nieuws/>.

⁷ Artikel 1 lid 1 sub c WOR.

⁸ Memorie van Toelichting bij de WOR, pg. 57.

- g. Mondzorg Beuningen zal geen patiënten uitwisselen met de Overige Praktijken.
- h. Mondzorg Beuningen zal geen personeel uitwisselen met de Overige Praktijken.
- i. Mondzorg Beuningen zal niet zorginhoudelijk gaan samenwerken met de Overige Praktijken.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. De [...] is in haar hoedanigheid als kredietverstrekker betrokken bij de Concentratie. Daarmee is [...] op de hoogte van de Concentratie.

Contactgegevens ING

Contactpersoon: [...]

E-mailadres: [...]

59. Mondzorg Beuningen heeft zorgcontracten met verzekeraars [...] en [...]. [...] en [...] hebben geen goedkeuringsrecht op de Concentratie. [...] (BIJLAGE 8) en [...] (BIJLAGE 9) zijn op 11 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat [...] of [...] negatief ten opzichte van de Concentratie staat. [...] en [...] hebben dat ook niet kenbaar gemaakt ofschoon zij daar wel de kans toe hebben gekregen.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

60. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

61. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Letter of Intent d.d. 29 augustus 2022	
2	Organisatiestructuur Dental Partners voor en na Concentratie	
3	Aandeelhoudersovereenkomst (concept)	
4	Volmacht Dental Partners	
5	Meldingsformulier DP / TPPDW	
6	Koopovereenkomst (concept)	
7	Bericht website NLTCO	
8	Bericht [...]	
9	Bericht [...]	

* * *