



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Corius Netherlands B.V.	Mohs Klinieken Beheer B.V. en Stichting Mohs Klinieken
Handtekening [ondertekend door gemachtigde, zie hieronder]	Handtekening [ondertekend door gemachtigde, zie hieronder]

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Namens Corius Netherlands B.V. ondertekend door
mr. Murat Duman (**Bijlage 1**). Amsterdam, 13.07.2023

Namens Mohs Klinieken beheer B.V. en
Stichting Mohs Klinieken ondertekend door mr.
Murat Duman (**Bijlage 2**). Amsterdam
13.07.2023

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk

herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

Inleiding

Hieronder treft u het ingevulde aanvraagformulier "zorgspecifieke concentratietoets" aan. Bij wijze van inleiding merkt Corius Netherlands BV ("**Corius Netherlands**") op dat zij voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Mohs Klinieken Beheer BV en diens dochtervennootschappen alsmede de aan haar gelieerde Stichting Mohs Klinieken ("**Mohs Klinieken**", tezamen met Corius Netherlands aangeduid als "**Partijen**") ("**Voorgenomen Transactie**").

Corius Netherlands biedt via haar dochtervennootschappen Mauritskliniek en Ceulen Klinieken electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van dermatologie en flebologie alsmede (medisch specialistische) cosmetische zorg.

Mohs Klinieken biedt via haar dochtervennootschappen electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van dermatologie en flebologie alsmede cosmetische zorg. Mohs klinieken is gespecialiseerd in huidkanker en daarbij in het bijzonder Mohs chirurgie.

Partijen hebben de voorgenomen veranderingen ten aanzien van de zorg alsmede de ondersteunende afdelingen en processen in deze aanvraag beschreven. Tevens hebben Partijen de financiële gevolgen van de transactie inzichtelijk gemaakt. Als zodanig biedt de aanvraag voldoende inzicht in de verwachte effecten van de voorgenomen concentratie (artikel 49b tweede lid en 49c tweede lid onder d Wmg).

Partijen hebben hun stakeholders, voor zover nodig, geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en de eventuele gevolgen hiervan (artikel 49c tweede lid onder a en b Wmg).

Partijen verrichten geen cruciale zorg. Derhalve heeft de concentratie ook geen gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg (artikel 49c tweede lid onder c Wmg).

Gelet op het voorgaande, verzoeken Partijen de NZa om spoedige goedkeuring van de concentratie.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Corius Netherlands B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	86947508
Zorgaanbieder:	Corius Netherlands B.V. is een financiële holding en is zelf geen zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg. Corius Netherlands B.V. oefent echter zeggenschap uit over dochterentiteiten, die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg, te weten Mauritskliniek en Ceulen Klinieken (zie Figuur 5 voor de juridische structuur van Corius Netherlands).
Indien zorgaanbieder:	Corius Netherlands heeft meer dan [...] personeelsleden die zorg verlenen. Corius Netherlands behoort tot de Corius Groep die internationaal actief is en circa [...] werknemers heeft (waarvan circa [...] zorgverleners).

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Heer
Initialen	M.
Naam	Duman
E-mailadres	m.duman@houthoff.com
Postadres	Gustav Mahlerplein 50, 1082 MA Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 605 6946

Voorzitter ondernemingsraad⁴

Zoals hiervoor reeds is toegelicht, is Corius Netherlands een holdingvennootschap. Corius Netherlands beschikt niet over een OR. Haar dochtervennootschap Mauritskliniek beschikt wel over een OR. Zie voor meer informatie vraag II.8 b van dit formulier. Hieronder zijn de contactgegevens van de voorzitter van de OR van Mauritskliniek opgenomen.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁵

Corius Netherlands B.V. beschikt niet over een cliëntenraad. Deze vraag is dus niet van toepassing.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Corius Netherlands biedt zorg aan via Mauritskliniek en Ceulen Klinieken.

Mauritskliniek biedt electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van dermatologie, behandeling van spataderen en onverzekerde medisch-cosmetische zorg. Voor verdere informatie over de activiteiten van Mauritskliniek wordt verwezen naar de volgende website: <https://mauritskliniek.nl/>. Kliniek Veldhoven is in november 2020 overgenomen door Mauritskliniek en is sindsdien verbonden aan Mauritskliniek. Kliniek Veldhoven opereert nog onder eigen naam (website: <https://kliniekveldhoven.nl/>).

Ceulen Klinieken (inclusief DCU die begin 2023 door Ceulen Klinieken is overgenomen) levert electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van dermatologie en flebologie alsmede cosmetische zorg. Voor verdere informatie over de activiteiten van Ceulen Klinieken wordt verwezen naar <https://www.ceulenklinieken.nl/> en <https://dcu.nu/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Corius Netherlands verleent zorgactiviteiten in Nederland in verschillende regio's via verschillende locaties.

Figuur 1. Overzicht vestigingen.⁶

Dermatologische zorg	Flebologische zorg	Onverzekerde medisch-cosmetische zorg
Den Haag, Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag, (Mauritskliniek)	Den Haag, Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag, (Mauritskliniek)	Den Haag, Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag, (Mauritskliniek)
Amsterdam, Pieter Calandlaan 101, 1065 KK Amsterdam, (Mauritskliniek)	Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen, (Mauritskliniek)	Veldhoven, Bastion 10, 5509 MJ Veldhoven, (Mauritskliniek)
Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht, (Mauritskliniek)	Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht, (Mauritskliniek)	Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen, (Mauritskliniek)
Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen, (Mauritskliniek)	Uden, Hyacintstraat 1, 5402 ZG Uden, (Ceulen Klinieken)	Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht, (Mauritskliniek)
Uden, Hyacintstraat 1, 5402 ZG Uden, (Ceulen Klinieken)	Amersfoort, Blokzijlpark 30a, 3826 BN Amersfoort, (Ceulen Klinieken)	Uden, Hyacintstraat 1, 5402 ZG Uden, (Ceulen Klinieken)
Amersfoort, Blokzijlpark 30a, 3826 BN Amersfoort, (Ceulen Klinieken)	Breda, Zomergemstraat 2a, 4826 CW Breda, (Ceulen Klinieken)	Amersfoort, Blokzijlpark 30a, 3826 BN Amersfoort, (Ceulen Klinieken)
Breda, Zomergemstraat 2a, 4826 CW Breda, (Ceulen Klinieken)	Helmond, Stationsstraat 1, 5701 MK, Helmond, (Ceulen Klinieken)	Breda, Zomergemstraat 2a, 4826 CW Breda, (Ceulen Klinieken)
Helmond, Stationsstraat 1, 5701 MK, Helmond, (Ceulen Klinieken)	Schiedam, Laan van Bol 'Es 3a, 3122 AE Schiedam, (Ceulen Klinieken)	Helmond, Stationsstraat 1, 5701 MK, Helmond, (Ceulen Klinieken)
Schiedam, Laan van Bol 'Es 3a, 3122 AE Schiedam, (Ceulen Klinieken)	J. Homan van der Heideplein 36, 3604 DK Maarssen, (DCU)	Schiedam, Laan van Bol 'Es 3a, 3122 AE Schiedam, (Ceulen Klinieken)
J. Homan van der Heideplein 36, 3604 DK Maarssen, (DCU)	Leidsche Rijn, Grauwaartsingel 476-478, 3541 DA Utrecht, (DCU)	J. Homan van der Heideplein 36, 3604 DK Maarssen, (DCU)
Leidsche Rijn, Grauwaartsingel 476-478, 3541 DA Utrecht, (DCU)	Vinkeveen, Tuinderslaantje 3, 3645 EX Vinkeveen, (DCU)	Leidsche Rijn, Grauwaartsingel 476-478, 3541 DA Utrecht, (DCU)
Vinkeveen, Tuinderslaantje 3, 3645 EX Vinkeveen, (DCU)		Vinkeveen, Tuinderslaantje 3, 3645 EX Vinkeveen, (DCU)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Mohs Klinieken Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67479790

⁶ Vanuit sommige vestigingen worden meerdere specialismen aangeboden. Dat is de reden dat een aantal vestigingen meermaals voorkomt.

Zorgaanbieder:	Mohs Klinieken Beheer B.V. is een financiële holding en is zelf geen zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg. Mohs Klinieken B.V. oefent echter zeggenschap uit over dochterentiteiten, die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg, te weten Mohs Klinieken B.V., Mohs Klinieken Amsterdam B.V. en Mohs Klinieken Noord Holland B.V.
Indien zorgaanbieder:	De zorgaanbieders die tot de groep van Mohs Klinieken behoren doen door [...] personen zorg verlenen. ⁷

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Heer
Initialen	M.
Naam	Duman
E-mailadres	m.duman@houthoff.com
Postadres	Gustav Mahlerplein 50, 1082 MA Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 605 6946

Voorzitter ondernemingsraad⁸

Mohs Klinieken beschikt niet over een ondernemingsraad. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁹

Mohs Klinieken beschikt niet over een cliëntenraad. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Mohs Klinieken Beheer B.V. biedt zorg aan via Mohs Klinieken B.V., Mohs Klinieken Amsterdam B.V. en Mohs Klinieken Noord Holland B.V op het gebied van dermatologie, flebologie en cosmetische zorg, en in het bijzonder (en voornamelijk) Mohs chirurgie.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Dordrecht, Amsterdam en Hoorn (alle behandelingen) en in Gorinchem, 's-Gravendeel en Grootebroek (spreekuur) zoals weergegeven in **Figuur 2**.

Figuur 2. Overzicht vestigingen.

Locatie:	Behandelingen:
Dordrecht, Spuiboulevard 226, 3311 GR Dordrecht	Alle behandelingen.
Amsterdam, Zwaansvliet 5, 1081 AP Amsterdam	Alle behandelingen.
Hoorn, Maelsonstraat 26, 1624 NP Hoorn	Alle behandelingen.
Gorinchem (buitenpoli), Colvenierstraat 1D, 4205 JN Gorinchem	Alleen spreekuur. Ingrepen en behandelingen gebeuren in de hoofdvestiging in Dordrecht.
's-Gravendeel (buitenpoli), Hendrik Hamerstraat 89, 3295 CG, 's-Gravendeel	Alleen spreekuur. Ingrepen en behandelingen gebeuren in de hoofdvestiging in Dordrecht.
Grootebroek (buitenpoli), Rigtershof 1, 1613 SJ Grootebroek	Alleen spreekuur. Ingrepen en behandelingen gebeuren in de hoofdvestiging in Hoorn.

I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Stichting Mohs Klinieken
Nummer Kamer van Koophandel:	24436123

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Zorgaanbieder:	Ja, zie I.2
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ¹⁰

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Heer
Initialen	M.
Naam	Duman
E-mailadres	m.duman@houthoff.com
Postadres	Gustav Mahlerplein 50, 1082 MA Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 605 6946

Voorzitter ondernemingsraad¹¹

Zie I.2

Mohs Klinieken beschikt niet over een ondernemingsraad. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

¹⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

¹¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad¹²

Zie I.2

Mohs Klinieken beschikt niet over een cliëntenraad. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

¹² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Deze entiteit contracteert met zorgverzekeraars en patiënten voor verzekerde zorg en besteedt de verlening van deze zorg vervolgens uit aan de vennootschappen binnen de Mohs Klinieken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Dordrecht, Amsterdam, Hoorn, Gorinchem, 's-Gravendeel, Grootebroek.

I.4 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De Voorgenomen Transactie betreft een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. De gezamenlijke omzet van de entiteiten die thans tot de groep van Mohs Klinieken behoren was ruim EUR 10 miljoen in 2022. Hierdoor behoeft de Voorgenomen Transactie geen goedkeuring van de ACM.

Dr. J.M. Muche B.V. houdt op dit moment [...] van de aandelen in Mohs Klinieken Beheer B.V. en Van Rengen B.V. de overige [...] van de aandelen. Corius Netherlands B.V. is voornemens, indirect (via haar dochtervennootschap Corius Mohs Health B.V.) 100% van de aandelen in Mohs Klinieken Beheer B.V. te kopen van Dr. J.M. Muche B.V. en Van Rengen B.V. (zie artikel 2.1 en Part A Schedule van de Koopovereenkomst in **Bijlage 3**).

Verder verkrijgt Corius Netherlands ook de zeggenschap over Stichting Mohs Klinieken, dit wordt als volgt toegelicht:

Er wordt een nieuwe vennootschap opgericht, Corius Mohs Health B.V., die de aandelen in Mohs Klinieken beheer B.V. zal verkrijgen. Corius Netherlands zal alle aandelen in deze vennootschap houden (zie figuur 7).

Bij de closing [...] af als bestuurder van de Stichting en benoemt de raad van toezicht van Stichting Mohs Klinieken Corius Mohs Health B.V. als bestuurder van de Stichting (zie artikel 17.1 sub j en k van de Koopovereenkomst in **Bijlage 3**).

Tevens is in de in artikel 17.1 sub o bepaald dat voor de closing de statuten van Stichting Mohs Klinieken gewijzigd zullen worden en door deze wijziging Corius Netherlands B.V. de zeggenschap over Stichting Mohs Klinieken zal verkrijgen. De statuten van Stichting Mohs Klinieken zullen op zodanige manier worden gewijzigd dat Corius Mohs Health B.V. het recht krijgt om de leden van de RvT te benoemen, te schorsen en te ontslaan (uiteraard met inachtneming van de toepasselijke wet- en regelgeving).

Hiermee verkrijgt Corius Netherlands ook zeggenschap over Stichting Mohs Klinieken. Ter toelichting zijn de huidige statuten van Stichting Mohs Klinieken bevoegd als bijlage 16.

Aldus zal Corius Netherlands als gevolg van de Voorgenomen Transactie in staat zijn uitsluitende zeggenschap uit te oefenen over Corius Mohs Health B.V., haar dochter entiteiten en Stichting Mohs Klinieken.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.**

De opschortende voorwaarden in de transactiedocumentatie is hieronder weergegeven.

[...]

Op 4 en 5 juli 2023 hebben Partijen de zorgverzekeraars geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie. Zie **Bijlage 4** voor de kennisgevingen aan de desbetreffende zorgverzekeraars waarin de verzekeraars in de gelegenheid worden gesteld desgewenst uiterlijk op 24 juli 2023 te reageren. Partijen hebben geen aanwijzingen dat voorwaarde b een belemmering zal vormen voor het tot stand brengen van de transactie.

Ten aanzien van de opschortende voorwaarde benoemd onder sub c hebben geen "key employees" ontslaggenomen of een ontslagbrief ingediend. Partijen gaan ervan uit dat de voorwaarde geen belemmering zal vormen voor de Voorgenomen Transactie.

Wat betreft de voorwaarde onder sub d zijn er geen wijzigingen geweest in de "Partnership". Partijen gaan ervan uit dat de voorwaarde geen belemmering zal vormen voor de Voorgenomen Transactie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.***

Corius Netherlands

Corius Netherlands B.V. beschikt niet over een Raad van Toezicht. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Voorgenomen Transactie geen goedkeuring van de Raad van Toezicht van Mauritskliniek of Ceulen Klinieken behoeft.

Mohs Klinieken

In maart en mei 2023 vond de vergadering met de Raad van Toezicht van Stichting Mohs Klinieken plaats. Tijdens deze vergaderingen heeft het bestuur van Mohs Klinieken de Voorgenomen Transactie toegelicht. Naar aanleiding hiervan heeft het bestuur de toestemming van de Raad van Toezicht voor de Voorgenomen Transactie verkregen. (**Bijlage 5**)

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen) (Bijlage 3).**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹³.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja
- Nee¹⁴

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

Zoals de NZa bekend is, is Mauritskliniek onderdeel van Corius. Uit de meest recente jaarrekening van Mauritskliniek BV blijkt dat deze entiteit in 2021 ruim EUR 12 miljoen omzet heeft behaald waarvan bijna EUR 12 miljoen opbrengsten uit de ZVW betreft (**Bijlage 17**). Hiermee staat vast dat aan het criterium voor Nederlandse omzet in de inmiddels ingetrokken verlaagde omzetrempels zou zijn voldaan.

¹³ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

¹⁴ De concentratie zou de omzetrempels niet halen.

Corius Group GmbH, de entiteit die zeggenschap heeft over Corius Nederlands, heeft in 2022 een omzet behaald van ruim EUR 60 miljoen. Ter volledigheid merken wij op dat Corius Groep een omzet had van EUR 100 miljoen in 2022. In het jaarverslag van de GmbH staat echter maar een bedrag van EUR 60 mln vermeld omdat de activiteiten in april 2022 in deze entiteit zijn ondergebracht (**Bijlage 18**). Hiermee is dus ook een gegeven dat ook aan het criterium voor de wereldwijde omzet in de inmiddels ingetrokken verlaagde omzetrempels zou zijn voldaan.

Zie **Bijlage 6**, **Bijlage 17** en **Bijlage 18** voor de meest recente jaarrekeningen van de betrokken ondernemingen.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

Inleiding bij de effectrapportage

Alvorens de vragen in het formulier te beantwoorden wensen Partijen enkele inleidende opmerkingen te maken over de achtergrond van Corius Groep, waartoe ook Corius Netherlands behoort, en de integratiestrategie die Corius Groep volgt bij overnames:

Corius Groep is de grootste Europese keten van klinieken die actief is op het gebied van dermatologie, flebologie en cosmetische zorg in Duitsland, Zwitserland en Nederland. Corius Groep is in 2017 opgericht en heeft sinds de oprichting circa 30 overnames succesvol afgerond.

Bij de selectie van targets toetst Corius Groep, naast de financiële gezondheid van de target, ook op een aantal andere belangrijke punten of de target en Corius bij elkaar passen. Dit betreffen onder andere:

[...]

Corius Groep gelooft dat deze criteria sterk bijdragen aan het succes van ondernemingen en dat ondernemingen die zich hebben bewezen ruimte moeten krijgen om zichzelf te zijn maar tegelijkertijd, waar nodig, ook de ondersteuning moeten krijgen om te verbeteren en te excelleren.

[...]

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Rationale Corius Netherlands

Met de overname van Mohs Klinieken breidt Corius Groep de dekking van haar zorgaanbod in Europa, naast Mauritskliniek en Ceulen Klinieken, verder uit in Nederland en voegt een nieuwe en zeer effectieve behandelmethode voor de behandeling van huidkanker, namelijk Mohs chirurgie, aan haar zorgaanbod toe. Daarnaast is Corius Groep overtuigd van de medische en persoonlijke kwaliteiten van de artsen werkzaam binnen Mohs Klinieken. Tot slot passen het zorgaanbod en de visie van Mohs Klinieken perfect bij Corius Groep. Het doel van Mohs Klinieken is om patiënten de best mogelijke zorg te bieden en de uitwisseling van kennis tussen artsen over behandelmogelijkheden en nieuwe technologieën sterk uit te breiden.

Rationale Mohs Klinieken

Mohs Klinieken ziet met name voordelen in het delen van kennis en kunde. De samenwerking tussen Corius Groep en Mohs Klinieken zal leiden tot een doorgaand proces van uitwisseling van kennis over verschillende specialismes binnen de dermatologie. Door zich bij Corius Groep aan te sluiten wenst Mohs Klinieken, met behoud van eigen naam, identiteit en cultuur, haar toekomstbestendigheid te waarborgen.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

Eigendomsstructuur vóór en na de voorgenomen concentratie

De uitgangssituatie van Corius Netherlands is weergegeven in **Figuur 5**.

[...][...]

De uitgangssituatie van Mohs Klinieken is hieronder weergegeven in **Figuur 6**.

[...]

In **Figuur 7** hieronder is de toekomstige structuur na de Voorgenomen Transactie weergegeven.

Verder merkt Corius Netherlands op dat zij voornemens is de juridische structuur van de groep in 2023 tegen het licht te houden en mogelijk te vereenvoudigen, mede in verband met gewijzigde wet- en regelgeving. Dit betreft echter een louter administratieve herstructurering die geheel losstaat van de

Voorgenomen Transactie. Vanzelfsprekend zullen, waar van toepassing, de stakeholders zoals de ondernemingsraad van Mauritskliniek, te zijner tijd hierover om advies worden gevraagd.

[...]

Operationele structuur (organisatiestructuur) vóór en na de voorgenomen concentratie

De huidige operationele structuur van Corius Netherlands tezamen met Mauritskliniek en Ceulen Klinieken

[...]

In het kader van de zachte integratiestrategie van Corius Netherlands zijn Partijen voornemens de operationele aansturing van Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken te behouden na de Voorgenomen Transactie. Dat betekent dat Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken gescheiden van elkaar zullen blijven functioneren en dat thans geen voornemen bestaat de operationele structuur van de klinieken te integreren.

Dat betekent dat Mohs Klinieken, net als Mauritskliniek en Ceulen Klinieken, als afzonderlijk van elkaar functionerende organisatie, zal blijven bestaan maar wel onder één topmanagement zal komen te vallen. Dit management is verantwoordelijk voor de strategische aansturing waaraan het bestaande management binnen Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken zal rapporteren. Meer specifiek geldt voor Mohs Klinieken dat de huidige bestuurders van Mohs Klinieken, [...] ook na de Voorgenomen Transactie nog voor minimaal drie jaren aanblijven, en samen met [...], het management van Mohs Klinieken blijven vormen.

[...]

II.3 **Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)**

- a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.**

Zoals eerder vermeld, is Corius Netherlands voornemens Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken als afzonderlijke functionerende organisaties te behouden. Partijen voorzien derhalve geen veranderingen in de organisatie van de zorgverlening en het zorgaanbod als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Ook is er momenteel geen voornemen locaties te sluiten/samen te voegen of zorg te herverdelen. De bestaande locaties zullen dan ook gehandhaafd blijven en er zal geen herverdeling van zorg plaatsvinden. Indien sprake zou zijn van veranderende/onvoorziene omstandigheden kan dit uiteraard worden heroverwogen. Voor de cliënten verandert er derhalve niks. In het algemeen heeft Corius Netherlands een sterke intentie om op landelijk niveau in Nederland hoogwaardige patiëntenzorg te leveren en elke locatie van Mohs Klinieken vervult een essentiële rol bij het bereiken van dat doel.

Gezien het feit dat er, zoals hierboven beschreven, geen veranderingen zullen zijn met betrekking tot de zorgverlening, worden er geen risico's voor de kwaliteit en toegankelijkheid van de zorg verwacht.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

Partijen zijn niet voornemens de zorgprocessen van Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken op elkaar af te stemmen. De zorgprocessen zijn goed opgezet en de kwaliteitsmanagementsystemen van Ceulen Klinieken, Mauritskliniek en Mohs Klinieken voldoen aan alle relevante wet- en regelgeving. Audits zijn de afgelopen jaren met succes doorlopen en de klinieken leveren efficiënte zorg van hoge kwaliteit. Bovendien blijven de organisaties autonoom functioneren in het kader van de zachte integratiestrategie van Corius Netherlands. Er is dus ook in die zin geen noodzaak de huidige zorgprocessen en het kwaliteitsmanagementsysteem van de organisaties op elkaar af te stemmen.

Dat neemt niet weg dat Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs klinieken thans in het kader van continue verbetering van het clientgericht en efficiënter maken van zorg ieder voor zich ook hun zorgprocessen regelmatig tegen het licht houden. Na de Voorgenomen Transactie ontstaat de mogelijkheid om dit reguliere verbeterproces gezamenlijk te doen waarbij de *best practices* kunnen worden geïdentificeerd en gedeeld. Ook kunnen beide klinieken in dat kader beroep doen op de expertise die beschikbaar is binnen Corius Group.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**

Nee, dit is niet het geval. Zie het antwoord bij vraag II.3 (a) hierboven.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Partijen maken jaarlijks een reguliere groei door. Partijen verwachten dat deze groei zich in de komende jaren ook zal voortzetten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

Partijen hechten eraan dat de artsen in Nederland op regelmatige wijze kennis uitwisselen met hun Nederlandse collega's als ook hun collega's uit Zwitserland en Duitsland. Hiermee beoogt Corius Groep een voortrekkersrol te kunnen vervullen ten aanzien van medische innovaties op het gebied van dermatologische en cosmetische zorg, die eventueel na de ontwikkelingsfase binnen Corius Groep en mogelijk ook daarbuiten gebruikt kan worden ten behoeve van patiëntenzorg. Hiervoor organiseert Corius Groep tweemaal per jaar een internationale conferentie/workshop, waaraan onder meer de artsen uit Nederland zullen deelnemen. Daarnaast wordt tijdens deze congressen kennis en ervaring uitgewisseld ten aanzien van nieuwe behandelmethodes die eventueel binnen Corius Groep, dus inclusief Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken, verder uitgerold kunnen worden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**

Er zijn geen cultuurverschillen te verwachten. De cultural fit tussen Corius Groep en Mohs Klinieken is reeds naar voren gekomen uit de vele gesprekken die Corius/Ufenau heeft gevoerd met de directie, medisch directeur(en) en andere medewerkers van Mohs Klinieken. Zoals hiervoor reeds is toegelicht, is culturele fit immers een van de belangrijke toetsingspunten van Corius Groep bij de selectie van targets.

Daarnaast is het vermeldenswaardig dat de Corius Groep sinds haar oprichting in 2017 circa 30 add-on acquisities heeft gedaan. Het managementteam van de Corius Groep is dan ook zeer gewend aan eventuele cultuurverschillen en is zich hiervan bewust geweest tijdens de ontwikkeling van een passend integratieproces. Corius Groep heeft aangegeven de cultuur en werksfeer die zich in de loop der jaren binnen Mohs Klinieken heeft ontwikkeld en die heeft geleid tot het succes van Mohs Klinieken te willen respecteren.

Corius Group volgt een zachte integratiestrategie die erop gericht is de autonomie en de werk- en culturele omgeving van haar klinieken te behouden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zoals hiervoor is toegelicht, verandert er niets ten aanzien van de primaire activiteiten na de Voorgenomen Transactie. Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken blijven als afzonderlijke organisaties dezelfde zorg op dezelfde wijze verlenen en met dezelfde operationele structuur. Mauritskliniek, Ceulen Klinieken en Mohs Klinieken zullen onder hetzelfde topmanagement vallen waarbij [...] als CEO fungeert. De huidige bestuurders van Mohs Klinieken, [...] en [...] zullen na de Voorgenomen Transactie nog minstens drie jaar aanblijven en samen met [...] de management rol binnen Mohs Klinieken blijven vervullen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zoals reeds hiervoor is toegelicht, heeft de Voorgenomen Transactie geen gevolgen voor de patiënten en brengt deze ook geen risico's mee voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg. Partijen voorzien dus geen integratie-/veranderproces ten aanzien van de primaire activiteiten.

Bovendien zorgt het aanblijven van het huidige management van Mohs Klinieken na de Voorgenomen Transactie, dat de gang van zaken bij Mohs Klinieken hetzelfde zal blijven als voor de Voorgenomen Transactie. De dagelijkse leiding blijft gecontinueerd. De directe gevolgen en risico's van deze Voorgenomen Transactie zullen dan ook minimaal zijn voor alle Partijen, ook voor client.

Bovendien wijzen partijen er nogmaals op dat Corius Groep (die internationaal actief is) inmiddels circa 30 transacties succesvol tot stand heeft gebracht. Als zodanig beschikt Corius Groep over ruime ervaring over integraties en het beheersen van de daarbij behorende risico's.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf). (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Figuur 11 bevat een weergave van de voorgenomen initiatieven ten aanzien van de ondersteunende afdelingen. Hieruit blijkt dat ook de ondersteunende afdelingen/processen vrijwel ongewijzigd blijven.

- Accounting/payrolling zal wel worden samengevoegd waarbij er ook gekeken zal worden of de diensten die thans extern worden ingekocht binnen de groep kan worden verleend.
- Ten aanzien van overige ondersteunende processen/afdelingen is er thans geen voornemen deze te integreren. Wel zullen de HR afdelingen kennis en expertise uitwisselen ten aanzien van contracten, arbeidsvoorwaarden en aantrekken van medisch personeel.

Uiteraard valt het niet uit te sluiten dat er in de toekomst vanwege veranderende omstandigheden ook andere afdelingen/processen kunnen worden geïntegreerd maar een dergelijke voornemen bestaat thans niet.

[...]

Hieronder treft u een overzicht aan van de belangrijkste ondersteunende systemen van Mohs Klinieken aan. Deze blijven na de Voorgenomen Transactie ongewijzigd.

Boekhouding/HR	[...]
EPD	[...]
Kantoor software	[...]

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing. De belangrijkste keuzes, te weten welke afdelingen zullen worden gecentraliseerd en welke processen zullen worden geharmoniseerd, zijn reeds gemaakt.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Zie het antwoord bij vraag II.4 (b) hierboven.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Het is de bedoeling dat de transactie in het derde kwartaal van 2023 wordt afgerond.

Voor de integratie van accounting & payrolling zal een transitieplan worden uitgewerkt waarin een inventarisatie zal worden gemaakt van de huidige diensten en activiteiten ten behoeve van de transitie, waarna de integratie zal plaatsvinden. Dit proces zal naar verwachting eind Q2 van 2024 worden afgerond.

De samenwerking tussen de HR afdelingen zoals onder II.4a is toegelicht zal worden vormgegeven binnen half jaar na de closing.

[...]

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. *Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Gelet op het feit dat de integratie beperkt zal blijven tot accounting & payrolling zijn de risico's beperkt. Hieronder zijn de belangrijkste risico's inzichtelijk gemaakt.

[...]

Tevens wijzen Partijen er nogmaals op dat Corius Groep (die internationaal actief is) inmiddels circa 30 transacties succesvol tot stand heeft gebracht. Als zodanig beschikt Corius Group over ruime ervaring met integraties en het beheersen van bijbehorende risico's.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...] Zoals uit **Bijlage 7** blijkt, blijven de organisaties voor en na de Voorgenomen Transactie financieel gezond.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.
[...]

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

De overnameprijs van Mohs Klinieken is bepaald door verschillende maatstaven en voordelen van een dergelijke grote groep in Nederland mee te wegen. [...] De bovengenoemde factoren hebben geleid tot de geboden aankoopprijs.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:**
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

[...]

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:**
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:**
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;***
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;***
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.***

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). **Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.****

Corius Netherlands

Corius Netherlands beschikt niet over een cliëntenraad. Ook Mauritskliniek (inclusief Kliniek Veldhoven) en Ceulen Kliniek (inclusief DCU) beschikken niet over een cliëntenraad. Bij afwezigheid van een cliëntenraad en ondanks het feit dat patiënten van Mauritskliniek en Ceulen Klinieken door de Voorgenomen Transactie op geen enkele wijze worden geraakt, zijn patiënten van de Mauritskliniek (inclusief Kliniek Veldhoven) en Ceulen Kliniek (inclusief DCU) over de Voorgenomen Transactie via een mededeling op hun website per 4 juli 2023 geïnformeerd.

Zie voor Mauritskliniek **Bijlage 8** en: <https://mauritskliniek.nl/blog/corius-groep-breidt-uit/>, voor DCU **Bijlage 9** en: <https://dcu.nu/corius-groep-breidt-uit/>, voor Kliniek Veldhoven **Bijlage 10** en: <https://kliniekveldhoven.nl/blog/corius-groep-breidt-uit/> en voor Ceulen Klinieken **Bijlage 11** en: <https://www.ceulenklinieken.nl/nieuws>.

Er zijn geen reacties ontvangen vanuit cliënten in reactie op de Voorgenomen Transactie.

Mohs Klinieken

Mohs Klinieken beschikt niet over een cliëntenraad. De patiënten van Mohs Klinieken zijn op 4 juli 2023 geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie via een bericht op de website en in de gelegenheid gesteld om binnen twee weken eventuele opmerkingen kenbaar te maken. Zie **Bijlage 12** en: <https://mohsklinieken.nl/nieuws/mohs-klinieken-sluit-zich-aan-bij-corius-groep/>.

Er zijn geen reacties ontvangen vanuit cliënten in reactie op de Voorgenomen Transactie.

- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten. **Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.****

Corius Netherlands

Corius Netherlands beschikt niet over een OR. Mauritskliniek heeft wel een OR maar deze heeft geen adviesrechten ten aanzien van de Voorgenomen Transactie. Desondanks is de OR van Mauritskliniek geïnformeerd op 4 juli 2023 (**Bijlage 13**).

Tevens heeft Corius Netherlands alle werknemers van Mauritskliniek (inclusief Kliniek Veldhoven) en Ceulen Klinieken (inclusief DCU) op 4 juli 2023 per e-mail geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie (**Bijlage 14**).

Partijen hebben geen negatieve reacties vernomen van de OR van Mauritskliniek of werknemers van Mauritskliniek en Ceulen Klinieken. De reacties op de Voorgenomen Transactie waren positief.

Mohs Klinieken

Mohs Klinieken beschikt niet over een OR. Mohs Klinieken heeft via een e-mail al haar werknemers geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en de werknemers uitgenodigd om op 5 juli 2023 en 11 juli 2023 online deel te nemen aan een informatiesessie over de Voorgenomen Transactie (**Bijlage 15**). De vragen van werknemers zijn tijdens deze sessies mondeling beantwoord.

Er zijn door de werknemers van Mohs Klinieken geen bezwaren geuit tegen de Voorgenomen Transactie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Op 4 en 5 juli 2023 hebben Partijen zorgverzekeraars geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie. Zie **Bijlage 4** voor de kennisgevingen aan de desbetreffende zorgverzekeraars, waarin de verzekeraars in de gelegenheid zijn gesteld desgewenst uiterlijk op 24 juli 2023 te reageren.

Voor de goede orde wordt opgemerkt dat voor de Voorgenomen Transactie geen goedkeuring van de verzekeraars nodig is.

Partijen hebben geen bezwaren vernomen vanuit de zorgverzekeraars. De reacties betroffen de bevestiging van ontvangst van informatie en dankzegging daarvoor.

Verder beschouwen Partijen andere partijen, zoals banken en (lokale/regionale) overheden niet als stakeholders ten aanzien van de Voorgenomen Transactie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**

Zie hierboven onder vraag II.7(c).

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

NVT

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

NVT

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

NVT

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

NVT

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

NVT

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen

1. Volmacht Corius Netherlands B.V.
2. Volmacht Mohs Klinieken Beheer B.V. en Stichting Mohs Klinieken
3. Koopovereenkomst tussen Corius Netherlands B.V. en Dr. J.M. Muche B.V. en Van Rengen B.V.
4. Correspondentie met zorgverzekeraars
5. Goedkeuring Raad van Toezicht van Stichting Mohs Klinieken
6. Jaarrekeningen van betrokken ondernemingen
7. Financiële documentatie
8. Mededeling op website Mauritskliniek
9. Mededeling op website DCU
10. Mededeling op website Kliniek Veldhoven
11. Mededeling op website Ceulen Klinieken
12. Mededeling op website Mohs Klinieken
13. Mededeling aan OR van Mauritskliniek
14. Mededeling aan werknemers Mauritskliniek (inclusief Kliniek Veldhoven) en Ceulen Klinieken (inclusief DCU)
15. Mededeling aan werknemers Mohs Klinieken
16. Huidige statuten van Stichting Mohs Klinieken
17. Jaarrekening 2021 Mauritsklinieken B.V.
18. Jaarrekening 2022 Corius Groep GmbH