

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Arts en Zorg Groep B.V.

en

Huisartsenpraktijk Staal

d.d. 3 oktober 2023*

***Dit meldingsformulier is aangevuld op 8 en 16 november en 7, 14 en 20 december 2023.**

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 20 december 2023	M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 20 december 2023
---	---

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	20
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Arts en Zorg Groep B.V. ("**Arts en Zorg Groep**"), via haar dochteronderneming Gezond.nl B.V. ("**Gezond.nl**"), uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa en passiva van Huisartsenpraktijk Staal ("**Huisartsenpraktijk Staal**"). Arts en Zorg Groep, Gezond.nl en Huisartsenpraktijk Staal worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Arts en Zorg Groep houdt (indirect) de aandelen in dochterondernemingen die als zorgaanbieder actief zijn in de eerstelijnszorg. Meer specifiek gaat het hierbij om huisartsenzorg. Naast Gezond.nl heeft Arts en Zorg vijf andere dochterondernemingen die zorg verlenen: Arts en Zorg B.V.,² GezondheidsZorg Asielzoekers Nederland B.V.,³ Regionale Medische Diensten B.V.,⁴ Medisch Contactcentrum B.V.⁵ en Eerstelijns Behandelcentra B.V.⁶ Arts en Zorg Groep doet via haar dochterondernemingen door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Huisartsenpraktijk Staal levert huisartsenzorg in Tilburg. Huisartsenpraktijk Staal kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Arts en Zorg Groep (indirect) kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

² KvK-nummer: 32104230.

³ KvK-nummer: 69734747.

⁴ KvK-nummer: 27259299.

⁵ KvK-nummer: 69885400.

⁶ KvK-nummer: 59393440.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Arts en Zorg Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32155017
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet via haar dochterondernemingen door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Arts en Zorg Groep houdt (indirect) de aandelen in dochterondernemingen die als zorgaanbieder actief zijn in de eerstelijnszorg. Meer specifiek gaat het hierbij om huisartsenzorg. De dochterondernemingen van Arts en Zorg Groep die zorg verlenen worden hieronder opgenoemd:

- Binnen Gezond.nl wordt hybride huisartsenzorg geleverd in 2 gezondheidscentra met extra aandacht voor continuïteit van zorg in schaarste regio's⁷;
- Binnen Arts en Zorg B.V. wordt huisartsenzorg geleverd in 20 gezondheidscentra;
- Binnen GezondheidsZorg Asielzoekers B.V. wordt huisartsenzorg geleverd aan asielzoekers op alle COA-locaties in opdracht van het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers;
- Binnen Regionale Medische Diensten B.V. wordt huisartsenzorg geleverd aan arrestanten in regio Haaglanden in opdracht van de politie;
- Binnen het Medisch Contactcentrum B.V. wordt als onderaannemer huisartsenzorg geleverd aan patiënten van Arts en Zorg, GZA, Gezond.nl en externe collega gezondheidscentra;
- Binnen Eerstelijns Behandelcentra B.V. wordt eerstelijns diagnostiek aangeboden.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Arts en Zorg Groep heeft een centrale backoffice gevestigd in Utrecht. Via Arts en Zorg B.V. wordt op gezondheidscentra wijkgebonden zorg geleverd in: Amersfoort, Arnhem, Berkel en Rodenijs, Delft, Den Haag, Enschede, Groningen, Leeuwarden, Rijswijk, Wezep, Winschoten, Zaandam.
- Volledigheidshalve is een lijst met adressen van de gezondheidscentra aan deze melding toegevoegd (**BIJLAGE 2**). GezondheidsZorg Asielzoekers Nederland B.V. levert huisartsenzorg op alle COA-locaties.
- Voor de volledigheid nemen Partijen hieronder nogmaals een overzicht op.

Arts en Zorg Groep B.V.	Utrecht
Gezond.nl	Arnhem, Utrecht en Leeuwarden (en in Gorinchem, maar niet met een eigen praktijk)
Arts en Zorg B.V.	Amersfoort, Arnhem, Berken en Roderijs, Delft, Den Haag, Enschede, Groningen, Leeuwarden, Rijswijk, Utrecht, Wezep, Winschoten en Zaandam
GezondheidsZorg Asielzoekers B.V.	Alle COA-locaties (door heel Nederland)
Regionale Medische Diensten B.V.	Regio Haaglanden
Medisch Contactcentrum B.V.	Zorg op afstand in opdracht van (en dus op dezelfde locaties als) Arts en Zorg B.V., GZA en Gezond.nl.
Eerstelijns Behandelcentra B.V.	Eerstelijns diagnostiek in opdracht van (en dus dezelfde locaties als) GZA en Arts en Zorg B.V.

⁷ Gezond.nl doet door [...] personen zorg verlenen. Het KvK nummer van Gezond.nl is: 88685047.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	P. Staal, huisarts
Nummer Kamer van Koophandel:	17246727
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Huisartsenpraktijk Staal levert huisartsenzorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Huisartsenpraktijk Staal is aan Cornelstraat 1 (5037 EZ) te Tilburg gevestigd en aldaar actief.



1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
14. Arts en Zorg Groep verwerft, via haar dochteronderneming Gezond.nl, met de Concentratie alle activa en passiva van Huisartsenpraktijk Staal. Voorafgaand aan de Concentratie is de heer P. Staal verbonden aan Huisartsenpraktijk Staal.
15. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Arts en Zorg Groep uitsluitende zeggenschap over Huisartsenpraktijk Staal. Dat komt doordat Arts en Zorg Groep de enige bij Huisartsenpraktijk Staal is die de strategische commerciële besluiten kan nemen.
16. Onder activa en passiva wordt onder andere verstaan [...] De arbeidsovereenkomsten van de werknemers van Huisartsenpraktijk Staal gaan van rechtswege over naar Gezond.nl.
17. Voor een nadere toelichting op de Concentratie verwijzen Partijen naar de (ondertekende) koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
18. Gelet op de naderende pensioengerechtigde leeftijd van [...] beogen Partijen de overname te effectueren op 1 januari 2024, uiteraard afhankelijk van de goedkeuring van de NZa (en zorgverzekeraars).
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
19. De opschortende voorwaarden zijn opgenomen in artikel 2.1 van de Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

Opschortende voorwaarde	Status
Gezond.nl heeft toestemming van de relevante autoriteiten (waaronder de Nederlandse Zorgautoriteit) voor de Transactie.	Enkel de goedkeuring van de NZa is vereist voor het voltrekken van de Concentratie. Partijen beogen door middel van de onderhavige melding de goedkeuring van de NZa te verkrijgen voor het voltrekken van de Concentratie.

[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

De huurovereenkomst en waarneemovereenkomst worden hierbij overgelegd als **BIJLAGE 11** en **BIJLAGE 12**.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

20. Arts en Zorg Groep heeft met haar Raad van Commissarissen ("RvC") [...] [...]
21. Voor een bevestiging van deze afspraak kan de NZa – mocht de NZa dit nodig achten – contact gezocht worden met [...], lid van de RvC [...] De RvC is uiteraard op de hoogte van de voorgenomen Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

22. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

23. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).



- Ja.
- Nee.

24. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van Arts en Zorg Groep is hiertoe aangehecht als **BIJLAGE 3**. De jaarrekening van Huisartsenpraktijk Staal is aangehecht als **BIJLAGE 4**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

25. [...] exploiteert met veel toewijding Huisartsenpraktijk Staal te Tilburg. [...] heeft de wens, vanwege [...], te stoppen als praktijkhouder en zijn huisartsenpraktijk over te dragen. Praktijkhouder wenst richting zijn pensioen zijn werkzaamheden als huisarts nog enige tijd te continueren, echter zonder de verantwoordelijkheden die voortkomen vanuit het praktijkhouderschap.
26. In Nederland, en in Tilburg in grote mate, is sprake van ernstige opvolgingsproblematiek. Dit leidt er toe dat veel huisartsen hun praktijk niet kunnen overdragen en genoodzaakt zijn de praktijk te beëindigen, waarbij de continuïteit logischerwijs in de knel komt. Indien [...] genoodzaakt zou zijn om zijn praktijkvoering te beëindigen, had dit zeer waarschijnlijk een nadelig effect op de continuïteit van zorg voor zijn patiënten gehad. Het beëindigen van de praktijk zou ook voor andere huisartsen in Tilburg – die de zorg voor deze patiënten vermoedelijk samen moeten opvangen- problematisch zijn. Dit gelet op het ernstige huisartsentekort in de regio.
27. Arts en Zorg Groep heeft – mede gelet op haar maatschappelijke verantwoordelijkheidsgevoel – besloten om huisartsenpraktijk Staal over te nemen. Als landelijke organisatie speelt Arts en Zorg Groep een rol in het toekomstbestendig houden van de huisartsenzorg, waarbij wordt gezocht naar passende en duurzame oplossingen. Door de solide basis van de Arts en Zorg Groep verwacht zij bij te kunnen dragen aan toekomstbestendige zorg, de voorgenomen Concentratie is hier passend bij.
28. Partijen beogen deze Concentratie te effectueren op 1 januari 2024 (uiteraard afhankelijk van goedkeuring van de NZa en preferente zorgverzekeraars). Omdat sprake is van een ernstig huisartsentekort in de regio, is afgesproken dat de [...] vanaf januari 2024 (indien de Concentratie dan geëffectueerd is) op waarneembasis werkt voor de praktijk voor minimaal 2 jaar. Op deze manier vindt tevens een warme overdracht plaats.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Huisartsenpraktijk Staal is op dit moment een eenmanszaak. De activa en passiva van Huisartsenpraktijk Staal worden overgedragen aan Gezond.nl. Bestuurder van Gezond.nl is moederbedrijf Arts en Zorg Groep. De bestuurder van Arts en Zorg is [...]

30. Hieronder is de structuur van Partijen voorafgaand aan de Concentratie in kaart gebracht:

[...]

31. Daarnaast is hieronder de beoogde structuur van Arts en Zorg Groep na het voltrekken van de Concentratie in kaart gebracht.⁸

32. [...]

33. De beoogde structuur zoals vermeld onder randnummer 30, was de beoogde structuur van Arts en Zorg Groep na het voltrekken van de voorgenomen Concentratie. De voorgenomen Concentratie viel samen met een herstructurering. Inmiddels is deze herstructurering gerealiseerd, volledigheidshalve verwijzen wij naar **BIJLAGE 13** voor deze nieuwe structuur. Ter verduidelijking: de tussenhouding die tussen Gezond.nl B.V. en Arts en Zorg Groep geplaatst wordt, is een nieuwe entiteit in het kader van de herstructurering.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

34. In de huisartsenpraktijk Staal wordt zorg verleend door twee huisartsen: [...] en een waarnemend huisarts.

35. [...] blijft vanaf januari 2024 werkzaam bij de praktijk voor een minimale periode van 2 jaar. Op deze wijze wordt een soepele overgang gewaarborgd en merken de patiënten in de eerste periode na de overname niets van de Concentratie. Zij behouden contact met hun huidige huisarts. Naast de huisartsen zijn er twee doktersassistenten, één POH-somatiek, twee POH-GGZ, een waarnemer en een stagiaire werkzaam bij Huisartsenpraktijk Staal. Deze werknemers worden overgenomen door Gezond.nl en blijven werkzaam in de praktijkvoering.

36. Arts en Zorg Groep heeft veel ervaring met het werven van huisartsen. Arts en Zorg Groep heeft hiervoor een toegewijd en ervaren team met bijbehorende arbeidsmarktstrategie. Dit team houdt zich uiteraard ook bezig met de opvolging en doet dit onder andere door haar netwerk van huisartsen door heel Nederland te gebruiken. Daarnaast maakt Arts en Zorg Groep gebruik van het huidige netwerk van [...] De overeenkomst met de andere huisarts die op dit moment werkzaam is voor de huisartsenpraktijk, gaat over naar Arts en Zorg Groep. Het streven is om deze huisarts langdurig betrokken te laten blijven bij de praktijk.

37. Voorgaande houdt in dat het huidige zorgaanbod na de Concentratie hetzelfde blijft voor patiënten. Als aanbieder van eerstelijnszorg zoekt Arts en Zorg Groep naar passende en duurzame oplossingen

⁸ Partijen merken op dat de voorgenomen Concentratie samenvalt met een herstructurering, waarbij er een tussenhouding wordt geplaatst tussen Arts en Zorg Groep B.V. en Gezond.nl B.V. Op dit moment is nog niet geheel duidelijk wanneer deze tussenhouding er komt en wat de naam gaat zijn.

voor het (steeds groter wordende) tekort aan zorgprofessionals. Het aanbod van zorg wordt dan ook na de Concentratie uitgebreid met onder andere online dienstverlening die we inzetten als digitale schil om de praktijk. Er is onder andere een beveiligde chat waarmee patiënten, ook buiten werktijden, een huisarts kunnen consulteren. Deze huisarts beschikt altijd over het medisch dossier van de patiënt en kan dit dossier inzien en bewerken. Uiteraard blijft het – naast deze aanvullende online mogelijkheden – van belang dat de fysieke zorg op de locatie geborgd blijft. De huisartsenpraktijk zal tijdens kantooruren beschikbaar blijven voor fysieke zorg. De werkzaamheden voor de huidige medewerkers veranderen daarmee niet, maar zij worden wel ondersteund/ontlast door deze digitale schil. Ook is een werkwijze om bij te dragen aan de continuïteit van huisartsenzorg in de regio.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. De zorgprocessen van Huisartsenpraktijk Staal vloeien voort uit de richtlijnen van IGJ en kwaliteitsnormen die onder andere volgen uit overeenkomsten met zorgverzekeraars. Ook na de Concentratie blijft Arts en Zorg Groep met Huisartsenpraktijk Staal voldoen aan de door de IGJ en zorgverzekeraars gestelde kwaliteitseisen.
39. Er is geen sprake van herinrichting van de zorgprocessen.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
40. De huisartsenzorg wordt na de Concentratie nog steeds verleend op de locatie van Huisartsenpraktijk Staal. Er is geen intentie om Huisartsenpraktijk Staal te integreren met een andere huisartsenpraktijk.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
41. De praktijk van Huisartsenpraktijk Staal wordt in stand gehouden. Er wordt geen aanpassing van de schaalgrootte voorzien. [...] blijft vanaf januari 2024 de huisarts van zijn huidige patiënten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
42. Het digitale/online zorgaanbod van Huisartsenpraktijk Staal wordt uitgebreid. Arts en Zorg Groep zal de patiënten van huisartsenpraktijk Staal de Gezond.nl app aanbieden. Via deze beveiligde app kan een patiënt zijn gezondheidsvraag direct stellen aan een huisarts, zonder tussenkomst van een doktersassistent, ook 's avonds en in het weekend. Door gebruik te maken van de app ontstaat meer ruimte op het fysieke spreekuur van de praktijk en worden de doktersassistenten op de praktijk ontlast. De termijn waarop de app wordt ingezet, wordt in overleg met de werknemers van de praktijk

bepaald. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met de patiëntpopulatie. Er worden geen andere wijzigingen voorzien.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

43. Huisartsenpraktijk Staal en Arts en Zorg Groep zijn beiden (indirect) eerstelijns gezondheidszorgorganisaties. Daarom sluiten hun organisatieculturen goed bij elkaar aan. Gezien het verschil in omvang van de organisaties wijkt de manier van aansturing wel af en er wordt van verschillende systemen gebruikgemaakt binnen de organisaties ([...]).
44. Er is geen cultuurverschil tussen Partijen geconstateerd. De werknemers van Huisartsenpraktijk Staal hebben een uitgebreide kennismaking met Arts en Zorg Groep gehad. Daarnaast heeft het betrokken team van Arts en Zorg Groep gedurende deze kennismaking ook de praktijk leren kennen. De praktijk van [...] heeft in het verleden reeds gebruik gemaakt van digitale middelen, zoals het e-consult of het aanvragen van herhaalmedicatie. Huisartsenpraktijk Staal is digitalisering dus niet vreemd.
45. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. In het eerste kwartaal na het voltrekken van de Concentratie worden de volgende stappen gezet:
- De werkzaamheden op huisartsenpraktijk Staal worden gecontinueerd. De medewerkers die reeds werkzaam zijn bij Huisartsenpraktijk Staal blijven aldaar werkzaam;
 - De praktijk zal een praktijkmanager krijgen ter ondersteuning van de praktijkvoering;
 - Een plan van aanpak voor de verandering van systemen wordt gezamenlijk vastgesteld (inclusief uitbreiding van het zorgaanbod met de digitale/online dienstverlening).
47. Na het eerste kwartaal worden de volgende stappen gezet. In alle praktijken van Arts en Zorg Groep vinden op regelmatige basis locatie-overleggen plaats. Deze overleggen zullen ook plaatsvinden bij Huisartsenpraktijk Staal. In deze overleggen wordt zowel aandacht besteed aan inhoudelijke zaken als aan organisatorische zaken. Met ondersteuning van de praktijkmanager wordt er actief ingezet op het creëren van een veilige sfeer waar medewerkers uitdagingen, ook op cultureel vlak, kunnen bespreken.
48. Ter bevordering van het creëren van een veilige sfeer worden er teambuildingactiviteiten georganiseerd en wordt met medewerkers gedeeld bij wie ze terecht kunnen met vragen. Dit kan bij de praktijkmanager en/of regiomanager zijn, maar er is ook een vertrouwenspersoon binnen Arts en Zorg Groep. Er is tevens een meldpunt voor agressie-incidenten.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

49. Er worden geen risico's voorzien op het gebied van de kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg of op andere terreinen. De betrokkenheid van medewerkers van Huisartsenpraktijk Staal wordt als cruciaal onderdeel van de Concentratie gezien. Daarom zijn alle medewerkers reeds geïnformeerd over de boogde praktijkovername. Ook worden alle medewerkers betrokken bij eventuele verandering, hetgeen gemonitord zal worden door de praktijkmanager.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

50. Arts en Zorg Groep heeft veel ervaring met het aansturen van gezondheidscentra en het verrichten van backofficewerkzaamheden voor gezondheidscentra. Het is voor Arts en Zorg Groep dan ook geen probleem, mede gelet op de relatief beperkte grootte van Huisartsenpraktijk Staal, om de ondersteunende afdelingen/processen van de praktijk te integreren in de ondersteunende processen van de Arts en Zorg Groep. Patiënten ondervinden geen nadelige gevolgen van de Concentratie in relatie tot de ondersteunende processen.

51. Huisartsenpraktijk Staal regelt op dit moment zelf ondersteunende diensten. Er wordt gebruik gemaakt van [...] als Huisartsinformatiesysteem, [...] voor de medische materialen en telefonie via [...].

52. De voorgenomen veranderingen voor Huisartsenpraktijk Staal worden hieronder opgenoemd:

- De contracten van de werknemers van Huisartsenpraktijk Staal worden overgenomen door Gezond.nl. [...] en blijven vallen onder dezelfde Cao;
- De HR-werkzaamheden bij Huisartsenpraktijk Staal worden uitgevoerd door de afdeling personeelszaken van Arts en Zorg Groep. De overname van deze werknemers is een minimale belasting voor de afdeling personeelszaken. Arts en Zorg Groep verzorgt reeds voor veel zorgverleners de personeelszaken.
- De ICT- en telefoniesystemen van Huisartsenpraktijk Staal worden gefaseerd vervangen door de systemen die binnen Arts en Zorg Groep worden gebruikt. De ICT-systemen bestaan uit: een [...] ([...]) [...]. De Arts en Zorg Groep heeft een interne ICT-helpdesk die zij inzet om deze overgang soepel te laten verlopen;
- De zorgadministratie wordt na de Concentratie uitgevoerd door de ondersteunende afdeling van Arts en Zorg Groep;
- Gezond.nl [...]

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

53. De belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt zijn het vaststellen van de exacte planning van de overgang naar de nieuwe ICT-systemen en het vaststellen van het voltrekken van de activa-

passiva transactie waardoor de declaraties voor het leveren van zorg worden overgenomen door Gezond.nl.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

54. Bovengenoemde keuzes kunnen momenteel nog niet worden gemaakt nu Partijen nog niet weten op welk moment zij goedkeuring ontvangen van de NZa voor het voltrekken van de Concentratie.

55. De exacte datum ten aanzien van de overgang van het nieuwe ICT-systeem wordt onder meer bepaald door de goedkeuringsdatum van de NZa voor het voltrekken van de voorgenomen Concentratie. Daarnaast zijn Partijen afhankelijk van de capaciteit van de leveranciers van het [...] voor de gewenste migratie. Uiteraard zijn de [...] -leveranciers reeds betrokken en wordt met hen gekeken naar een optimale planning. Partijen streven ernaar de ICT-systemen zo snel mogelijk te laten overgaan.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

56. De levering van [...] door Huisartsenpraktijk Staal aan Gezond.nl vindt plaats op de beoogde overdrachtsdatum. Deze levering vindt plaats door middel van feitelijke bezitsverschaffing (overhandigen sleutel en feitelijke verschaffen van toegang tot de praktijk van de huisarts waarin de inventaris en de administratie zich bevinden). Op deze wijze komt de inventaris en administratie volledig ter vrije beschikking van Gezond.nl.

57. Medewerkers van Huisartsenpraktijk Staal zijn reeds mondeling op de hoogte gesteld van beoogde Concentratie en ontvangen een indeplaatsstelling van Gezond.nl. Het personeel heeft uitgebreid de mogelijkheid gekregen om vragen te stellen over de consequenties van de overname.

58. De medewerkers van Huisartsenpraktijk Staal worden door Gezond.nl uitgenodigd om deel te nemen aan de 'nieuwkomersbijeenkomst voor nieuwe medewerkers'. Dit is een tweedaagse bijeenkomst waar aandacht wordt besteed aan onder andere de ontstaansgeschiedenis van de Arts en Zorg Groep, haar belangrijkste kernwaarden en organisatiestructuur. Medewerkers wonen eveneens trainingen bij over Lean, hospitality, werken in het [...] en zelforganisatie.

59. De voorbereidingen voor het migreren van de ICT-systemen worden reeds getroffen. Er wordt gestart met het aanvragen van een IP-VPN-lijn (beveiligde netwerkgeving) die afhankelijk is van het aantal werkstations. Ook wordt een migratieplan opgesteld voor migratie van het huidige huisartsinformatiesysteem naar het huisartsinformatiesysteem waarvan Gezond.nl gebruikmaakt. Tot slot wordt het migratieplan voor de telefonie opgesteld. Voordat de daadwerkelijke migratie van de ICT-systemen plaatsvindt, krijgen medewerkers van Huisartsenpraktijk Staal trainingen zodat zij met de nieuwe ICT-systemen om kunnen gaan. De datum van migratie wordt uiteraard in samenspraak vastgesteld.

60. De [...] worden geïnventariseerd en er wordt bezien of en wanneer deze worden overgenomen. Op dit moment wordt bepaald of leverancierscontracten worden overgenomen. Uitgangspunt is om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de leveranciers van Arts en Zorg Groep, tenzij er lokale/regionale redenen zijn om hiervan af te wijken. Er worden geen gevolgen voorzien van het niet overnemen van de leverancierscontracten.

Opvolgende kwartalen

61. Naar verwachting worden alle veranderingen in het eerste kwartaal na de Concentratie gerealiseerd. Indien bepaalde veranderingen nog niet zijn afgerond, zullen deze in de daaropvolgende kwartalen zo spoedig mogelijk worden afgerond.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

62. Arts en Zorg Groep voorziet geen risico's ten aanzien van het integratie- /veranderingsproces. De Arts en Zorg Groep beschikt over een ervaren ICT afdeling en heeft uitgebreide kennis en ervaring met vergelijkbare migraties bij overnames welke geruisloos zijn uitgevoerd. Tevens zal een ervaren ICT-projectleider betrokken zijn bij de Concentratie.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

63. De voorgenomen Concentratie wordt gefinancierd door [...] Uit artikel 2 van de Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) blijkt dat de passiva en activa van Huisartsenpraktijk Staal worden overgedragen aan Gezond.nl. Hiermee kunnen de werkzaamheden op de praktijk na de overdracht voort worden gezet en zijn er geen extra kosten gemoeid met het verhuizen en aanschaffen van nieuwe middelen.

64. De additionele kosten waar men aan kan denken, zijn de kosten die verband houden met het meldingstraject bij de NZa en overige kosten voor bijvoorbeeld de mailing naar patiënten. Deze kosten worden door Gezond.nl uit eigen middelen gefinancierd.

[...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

65. [...]. Bij de voorgenomen Concentratie zal dit synergievoordelen opleveren voor Huisartsenpraktijk Staal. Ook worden de ondersteunende taken van bij Huisartsenpraktijk Staal overgenomen door de ondersteunende afdelingen van de Arts en Zorg Groep waardoor zorgverleners zich helemaal kunnen richten op het verlenen van zorg.

66. De voorgenomen Concentratie levert synergievoordelen op voor wat betreft – onder andere – de af te sluiten leveranciers contracten en de inzet van de Gezond.nl-app.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;

- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

67. De financiële prognose is aangehecht als **BIJLAGE 5**. Zie ook het antwoord onder onderdeel II.5.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

68. Gezond.nl B.V. heeft geen cliëntenraad (“**CR**”), maar heeft op 2 oktober jl. een bericht geplaatst op haar website waarin haar cliënten geïnformeerd worden over de Concentratie.⁹ Het bericht is aangehecht als **BIJLAGE 6**. Er zijn geen reacties ontvangen vanuit de cliënten van Gezond.nl.

69. Huisartsenpraktijk Staal is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Huisartsenpraktijk Staal hoeven in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen te worden in de voorbereiding op de Concentratie. Evenwel is de brief die [...] binnenkort voornemens is te versturen aan zijn patiënten aangehecht als **BIJLAGE 7**. In de brief is aangegeven dat er in de dagelijkse praktijk voor de patiënten weinig zal veranderen. De patiënten zijn hiermee op de hoogte van de veranderingen en de gevolgen hiervan. Tevens informeren de medewerkers van Huisartsenpraktijk Staal de patiënten gedurende de fysieke contactmomenten over de overname van patiëntendossiers. Vragen en eventuele bezwaren van patiënten zullen door Huisartsenpraktijk Staal worden beantwoord.

70. De cliënten van Arts en Zorg B.V. zijn op 10 november jl. via de website geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht voor op de website van Arts en Zorg wordt als **BIJLAGE**

⁹ Zie <https://www.gezond.nl/nieuwsitem-3-voorgenomen-overname-huisartsenpraktijk-staal-in-tilburg>.



14 overgelegd.¹⁰ Partijen hebben tot op heden hierop geen negatieve reacties van de cliënten van Arts en Zorg B.V. ontvangen. Partijen hebben ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Arts en Zorg B.V. negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

71. De cliënten van GezondheidsZorg Asielzoekers Nederland B.V. ("**GZA**") zijn op 15 november jl. via de website geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht voor op de website van GZA wordt als **BIJLAGE 15** overgelegd. Een screenshot van het geplaatste webbericht wordt als **BIJLAGE 19** overgelegd. Partijen hebben tot op heden hierop geen negatieve reacties van de cliënten van GZA ontvangen. Partijen hebben ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van GZA negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.
72. Medisch Contactcentrum B.V. ("**MCC**") is een onderaannemer. Dit houdt in dat het MCC zorg op afstand verleent in opdracht van andere zorgaanbieders, zoals GZA, Arts en Zorg B.V. en Gezond.nl B.V. De cliënten van MCC zijn bij wijze van het informeren van de cliënten van Arts en Zorg B.V., GZA en Gezond.nl bij de voorgenomen Concentratie betrokken. Partijen hebben op 8 november jl. het bericht op de website van Gezond.nl aangepast, teneinde ook de cliënten van MCC te betrekken.¹¹ Partijen hebben tot op heden hierop geen negatieve reacties van de cliënten van MCC ontvangen.
73. Eerstelijns Behandelcentra B.V. ("**EBC**") is een onderaannemer. EBC levert eerstelijns diagnostiek in opdracht van GZA en Arts en Zorg B.V. De cliënten van EBC zijn bij wijze van het informeren van de cliënten van GZA (**BIJLAGE 15**) en Arts en Zorg B.V. (**BIJLAGE 14**) bij de voorgenomen Concentratie betrokken. Partijen hebben tot op heden hierop geen negatieve reacties van de cliënten van EBC ontvangen.
74. De cliënten van Regionale Medische Diensten B.V. ("**RMD**") zijn bij wijze van het webbericht op de website van Arts en Zorg bij de voorgenomen Concentratie betrokken (**BIJLAGE 14**). Partijen achten het redelijk dat de cliënten van RMD met dit bericht kennis kunnen nemen van de voorgenomen Concentratie. De cliënten van RMD betreffen arrestanten die gedurende korte tijd (een paar uur) op het politiebureau vastzitten en constant wisselen. Daarnaast beschikt RMD niet over een eigen website. De website van Arts en Zorg overziet echter de hele groep. Aldus kunnen de cliënten van RMD – voor zover zij daar interesse in zouden hebben – via de website van Arts en Zorg kennis nemen van de voorgenomen Concentratie. Partijen hebben tot op heden hierop geen negatieve reacties van de cliënten van RMD ontvangen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

75. Gezond.nl heeft geen ondernemingsraad ("**OR**"), maar heeft op 3 oktober jl. een bericht op het intranet geplaatst waarin haar personeel geïnformeerd wordt over de Concentratie. Het bericht is aangehecht als **BIJLAGE 8**. Eventuele reacties van medewerkers zullen aan de NZa worden nagezonden.

¹⁰ Zie: <https://www.artsenzorg.nl/nieuws/voorgenomen-overname-door-gezondnl-onderdeel-van-de-arts-en-zorg-groep>

¹¹ Zie: <https://gezond.nl/nieuwsitem-3-voorgenomen-overname-huisartsenpraktijk-staal-in-tilburg>.



76. Huisartsenpraktijk Staal is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Huisartsenpraktijk Staal hoeft in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen te worden in de voorbereiding op de Concentratie. Evenwel geldt dat de werknemers van Huisartsenpraktijk Staal allen mondeling op de hoogte zijn gebracht van de voorgenomen Concentratie door [...]
77. Partijen zijn van oordeel dat het op geen enkele wijze opportuun is om het personeel van de overige dochterondernemingen van Arts en Zorg Groep die zorg verlenen te informeren over deze Concentratie. Deze dochterondernemingen bevinden zich elders in het concern en verzorgen totaal andere activiteiten. Zo is GezondheidsZorg Asielzoekers Nederland B.V. bijvoorbeeld aanbieder van huisartsenzorg aan alle asielzoekers in Nederland; het personeel is dan ook volledig gescheiden van Gezond.nl. De overige dochterondernemingen zullen op geen enkele wijze verbonden zijn met Huisartsenpraktijk Staal, buiten het gegeven dat zij – na de voorgenomen Concentratie – tot hetzelfde concern behoren. De Concentratie beoogt enkel een wijziging van zeggenschap met betrekking tot Huisartsenpraktijk Staal tot stand te brengen. Het personeel van de (overige) zorgverlenende entiteiten van Arts en Zorg Groep is dan ook niet betrokken bij de Concentratie.
78. Naar aanleiding van een Teams-bespreking op 13 oktober jl. met [...] zijn deze argumenten aan de hand van een PowerPointpresentatie nader toegelicht. Hierover heeft [...] bij e-mail van 20 oktober jl. een terugkoppeling gegeven (**BIJLAGE 16**). In deze terugkoppeling valt te lezen dat afgezien kan worden van een OR adviesaanvraag, mits de zorgaanbieder dat met de betreffende OR'en expliciet overeen komt (bijv. bij wijze van een convenant). Daarin zou de zorgaanbieder met de OR'en af kunnen spreken dat in bepaalde gevallen informeren via de website volstaat.
79. Arts en Zorg Groep heeft convenanten afgesloten met de betrokken OR'en. Dit betreffen de OR'en van Arts en Zorg B.V. en GZA. In deze convenanten doen de OR'en van Arts en Zorg B.V. en GZA voor de doeleinden van de voorgenomen Concentratie afstand van hun adviesrecht. De Convenanten zijn als respectievelijk **BIJLAGE 22** en **BIJLAGE 23** aan dit meldingsformulier gehecht.
80. Partijen delen hierbij tevens als **BIJLAGE 17** de concept-berichten die op het intranet (Sharepoint) van de betreffende dochterondernemingen (inclusief RMD) zullen worden geplaatst. Een screenshot van de geplaatste berichten wordt als **BIJLAGE 20** en **BIJLAGE 21** overgelegd. De berichtgeving aan het personeel van Arts en Zorg B.V. is op 10 november jl. op SharePoint geplaatst. De berichtgeving aan het personeel MCC en GZA is op 15 november jl. op SharePoint geplaatst. De berichtgeving aan het personeel van RMD is op 20 november jl. op SharePoint geplaatst. Gezond.nl heeft, zoals aangegeven onder randnummer 76, op 3 oktober jl. al haar personeel geïnformeerd.
81. Zoals eerder uitvoerig aan de NZa is toegelicht, wordt het personeel van Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD *niet* geraakt door de Concentratie. Er is geen enkel verband met de werkzaamheden van Huisartsenpraktijk Staal in Tilburg voor een beperkte groep patiënten en de werkzaamheden van het personeel van Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD.
82. De NZa huldigt niettemin het standpunt dat in het kader van de voorgenomen Concentratie ook het personeel van Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD op de hoogte moet worden gebracht van de voorgenomen Concentratie. Ofschoon Partijen het oneens zijn met deze uitleg van art. 49b, lid 2, onder g, Wmg, hebben zij omwille van de procesefficiency, zoals hiervoor aangegeven, *alle* medewerkers van Arts en Zorg B.V., Gezond.nl, RMD, MCC en GZA via SharePoint geïnformeerd (**BIJLAGE 20**). Tot op heden hebben Partijen hierop geen negatieve reacties ontvangen van het personeel. Partijen verwachten ook niet dat het personeel negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie. Dit met name omdat de ondernemingen (Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD) zich elders in het concern bevinden en ieder voor zich totaal andere

activiteiten verzorgen dan Huisartsenpraktijk Staal in Tilburg doet voor een beperkte groep patiënten. Bovendien levert Huisartsenpraktijk Staal zorg in Tilburg vanuit een geheel andere locatie dan Arts en Zorg B.V., Gezond.nl, MCC en RMD. Ook hierom heeft de Concentratie geen enkele invloed op het personeel van deze ondernemingen.

83. EBC levert eerstelijns diagnostiek in opdracht van GZA en Arts en Zorg B.V. EBC heeft geen personeel in dienst. Dit betreft het personeel van GZA en/of Arts en Zorg B.V. Het personeel van EBC is dus bij wijze van het informeren van het personeel van GZA en Arts en Zorg B.V. bij de voorgenomen Concentratie betrokken. Eventuele reacties van personeel zullen Partijen aan de NZa nazenden.
84. Partijen menen hiermee ruim voldoende invulling te hebben gegeven aan de interpretatie van de NZa van de verplichting het personeel van Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD (alook EBC) bij de voorgenomen Concentratie te betrekken, zoals neergelegd in artikel 49b, lid 2, onder g, Wmg. Temeer nu er ruim 15 dagen zijn verstreken, nadat de eerder genoemde informatie aan het personeel van Arts en Zorg B.V., GZA, Gezond.nl, MCC en RMD via Sharepoint is verstrekt zonder dat daar negatieve reacties op volgden. Partijen verzoeken de NZa dan ook over te gaan tot goedkeuring van de voorgenomen Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

85. [...] is als preferente zorgverzekeraar van Huisartsenpraktijk Staal schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, zie hiertoe **BIJLAGE 9**. Gezond.nl zal met deze zorgverzekeraar financieringsafspraken maken voor de praktijk in Tilburg. Goedkeuring van de zorgverzekeraar ten aanzien van de Concentratie is niet vereist.
86. [...] heeft bij e-mail van 16 oktober jl. positief op de voorgenomen Concentratie gereageerd (**BIJLAGE 18**). Arts en Zorg heeft aangegeven te zullen voldoen aan de door [...] gestelde voorwaarden.
87. De contactgegevens van de preferentie zorgverzekeraars zijn hieronder opgenomen:

Zorgverzekeraar	Naam contactpersoon	E-mailadres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

88. Zie antwoord op vraag c.

3 Cruciale zorg

4.2 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

89. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.2 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

90. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1	Overeenkomst tot praktijkoverdracht	
2	Locaties Gezondheidscentra Arts en Zorg Groep	
3	Jaarrekening Arts en Zorg Groep B.V. (2022)	
4	Jaarrekening Huisartsenpraktijk Staal (2022)	
5	Financiële prognoses	
6	Bericht website patiënten Gezond.nl	
7	Brief patiënten Huisartsenpraktijk Staal	
8	Bericht intranet personeel Gezond.nl	
9	Schriftelijk informeren zorgverzekeraar	
10	Volmacht Arts en Zorg Groep	
11	Huurovereenkomst	
12	Waarneemovereenkomst	
13	Organogram Arts en Zorg Groep (na herstructurering)	
14	Webbericht cliënten Arts en Zorg	
15	Webbericht cliënten GZA	
16	E-mail [...]	
17	Sharepoint-bericht personeel Arts en Zorg, MCC, GZA en RMD	
18	E-mail [...]	
19	Webbericht cliënten GZA	
20	Sharepoint-bericht personeel Arts en Zorg, MCC en GZA	
21	Sharepoint-bericht personeel RMD	