

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Alliance Nederland B.V.

en

Distripack Pharma B.V.

d.d. 17 april 2024*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 15 mei 2024 Handtekening	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 15 mei 2024 Handtekening
--	--

* Dit meldingsformulier is op verzoek van de NZa op 15 mei 2024 aangevuld

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Alliance Nederland B.V. ("**Alliance Nederland**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Distripack Pharma B.V. Distripack Pharma B.V. houdt 100% van de aandelen in Spits Alkmaar B.V. Distripack Pharma B.V. en Spits Alkmaar B.V. worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Spits Alkmaar**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Alliance Nederland en Spits Alkmaar worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Alliance Nederland is via haar dochterondernemingen actief in de gehele farmaceutische zorgketen. De activiteiten omvatten specifiek: i) groothandel in geneesmiddelen en andere gezondheidsproducten voor de mens, ii) exploitatie van apotheken onder het merk "Boots", iii) dienstverlening aan onafhankelijke apotheken onder het merk "Alphega", iv) logistieke diensten voor de groothandel aan farmaceutische fabrikanten onder het merk "Alloga", v) diverse diensten aan farmaceutische fabrikanten, zorgverleners en patiënten onder het merk "Alcura" (waaronder pre-launch ondersteuning en oplossingen voor merkontwikkeling), vi) Spits (een "baxter"-onderneming die geneesmiddelen in medicijnzakjes voor patiënten verpakt), vii) Stephar (een entiteit die zich bezighoudt met parallelhandel in geneesmiddelen) en viii) Central Filling. Alliance Nederland doet indirect door meer dan 50 personen zorg verlenen in Nederland en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Alliance Nederland is onderdeel van de groep van Cencora, Inc. (voorheen bekend onder de handelsnaam AmerisourceBergen ("**AB**").² AB is een farmaceutisch distributie- en dienstenbedrijf dat wereldwijd actief is. AB heeft haar hoofdzetel in de Verenigde Staten.
4. Spits Alkmaar is gespecialiseerd in het (semi-)automatisch inpakken van geneesmiddelen op patiëntniveau en het leveren daarvan aan apotheken en ziekenhuizen. Spits Alkmaar levert aan ongeveer [...] patiënten in Nederland via de apotheken en ziekenhuizen. Spits Alkmaar is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Alliance Nederland (indirect) kwalificeert als zorgaanbieders in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt ook gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de aldaar geldende omzeldrempels worden gehaald.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het

² Zie voor meer informatie: <https://www.cencora.com/nl/>.

gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.

7. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Alliance Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24310043
Zorgaanbieder:	Ja.
Indien zorgaanbieder:	Alliance Nederland doet met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kempkens 2200, 5465 PR Veghel
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Alliance Nederland is via haar dochterondernemingen actief in de gehele farmaceutische zorgketen. De activiteiten omvatten specifiek: i) groothandel in geneesmiddelen en andere gezondheidsproducten voor de mens, ii) exploitatie van apotheken onder het merk "Boots", iii)

dienstverlening aan onafhankelijke apotheken onder het merk "Alphega", iv) logistieke diensten voor de groothandel aan farmaceutische fabrikanten onder het merk "Alloga", v) diverse diensten aan farmaceutische fabrikanten, zorgverleners en patiënten onder het merk "Alcura" (waaronder pre-launch ondersteuning en oplossingen voor merkontwikkeling), vi) Spits (een "baxter"-onderneming die geneesmiddelen in medicijnzakjes voor patiënten verpakt), vii) Stephar (een entiteit die zich bezighoudt met parallelhandel in geneesmiddelen) en viii) Central Filling.

9. Spits B.V. is één van de dochterondernemingen van Alliance Nederland. Spits B.V. is franchisegever voor de franchise "Spits". De zogenoemde Spits-apotheken zijn gespecialiseerd in het (semi-)automatisch inpakken van geneesmiddelen op patiëntniveau (ook wel "baxteren") en het leveren daarvan aan apotheken en ziekenhuizen. Spits B.V. exploiteert vanuit Apeldoorn een onderneming voor medicijnuitgifte op maat. Spits B.V. werkt in franchiseverband samen met Spits Alkmaar. De derde vestiging van de Spits-franchise werkt vanuit Oosterwolde.
10. Alliance Nederland is onderdeel van de groep van Cencora, Inc., voorheen bekend onder de handelsnaam AmerisourceBergen. AB is een farmaceutisch distributie- en dienstenbedrijf dat wereldwijd actief is. AB heeft haar hoofdzetel in de Verenigde Staten.
11. AB is ook met World Courier Holland B.V. in Nederland actief.³ World Courier Holland B.V. biedt een hoogwaardige service aan die zich toespitst op de transportaspecten van de logistiek en die is toegesneden op de gespecialiseerde vereisten van klinische proeven en bepaalde behandelingen zoals cel- en gentherapie. Deze diensten hebben betrekking op zeer complex, hoofdzakelijk internationaal vervoer van temperatuurgevoelig materiaal in kleine volumes, voornamelijk in het kader van sterk gecontroleerde klinische proeven. World Courier Holland B.V. is geen zorgaanbieder.
12. Daarnaast is AB in Nederland actief met Vintura International B.V. ("Vintura").⁴ Vintura is een toonaangevend consultancybureau voor de zorgsector en life sciences sector. Vintura levert strategische en organisatorische adviesdiensten in de farmaceutische en medische hulpmiddelensector en in de gezondheidszorg. Vintura is geen zorgaanbieder.
13. Tot slot is AB met dochterondernemingen AmerisourceBergen International B.V. en Wight Nederland Holdco 4 B.V. gevestigd in Nederland. Dit zijn holdingmaatschappijen voor een aantal buitenlandse dochterondernemingen.
14. Voor meer informatie, zie: <https://www.amerisourcebergen.com/our-network>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Alliance Nederland heeft apotheken door heel Nederland. Haar hoofdkantoor is gevestigd in Veghel.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Distripack Pharma B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75113570
Zorgaanbieder:	Nee

³ Zie voor meer informatie: <https://www.worldcourier.com/>.

⁴ Zie voor meer informatie: <https://www.vintura.com/nl/>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Indien zorgaanbieder:	N.v.t.
-----------------------	--------

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Diamantweg 21, 1812 RC Alkmaar
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Distripack Pharma B.V. is via haar dochteronderneming Spits Alkmaar B.V. gespecialiseerd in het (semi-)automatisch inpakken van geneesmiddelen op patiëntniveau. Spits Alkmaar levert aan ongeveer [...] patiënten in Nederland via de apotheken en ziekenhuizen.
- Diamant Vastgoed B.V. behoort tot de groep van Distripack Pharma B.V. Deze entiteit verleent geen zorg.⁵

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Spits Alkmaar is gevestigd in Alkmaar. Spits Alkmaar is met name actief in Noord-Holland en Zuid-Holland. Op verzoek levert Spits Alkmaar in andere delen van Nederland.

⁵ Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Distripack Pharma B.V. ook alle aandelen in Distripack Pharma Zuid B.V. houdt. Dit betreft een lege entiteit zonder omzet en activiteiten.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
19. Alliance Nederland B.V. verkrijgt met de Concentratie alle aandelen in Distripack Pharma B.V. Voorafgaand aan de Concentratie houdt Diamant Holding B.V. alle aandelen in Distripack Pharma B.V.
20. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Alliance Nederland uitsluitende zeggenschap over Spits Alkmaar. Dat komt omdat Alliance Nederland na de Concentratie de enige aandeelhouder bij Spits Alkmaar is die de strategisch commerciële besluiten kan nemen.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
21. De opschortende voorwaarden van de (concept) koopovereenkomst (artikel 6.1 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
a. all notifications, applications and filings to and consultations with the Competition Authorities required to be made in connection with the Transaction have been made and, with the respect thereto: <ul style="list-style-type: none"> i. each Competition Authority confirmed that (A) the subject matter to which the notification or filing relates is allowed; or (B) no approvals, consents and or clearances are required under Law to effect the Transaction; ii. to the extent applicable under the relevant competition laws, the time limits within which the relevant Competition Authority can deny approval for, object to, or commence an investigation into the subject matter to which the notification or filing relates, have expired (and such expiry is considered to be a grant of all approvals, consents and/or clearances that are required to effect the Transaction); or iii. (A) a Competition Authority referred the Transaction (or any part thereof) to another competition authority in accordance with Law; and (B) the requirements set out in Clause 6.1a.i or 6.1a.ii have been met in respect of such other competition authority, (the Merger Condition); 	De Concentratie zal bij de ACM worden gemeld nadat de NZa goedkeuring voor de Concentratie heeft verleend. In dat kader is de NZa verzocht zo spoedig mogelijk goedkeuring te verlenen.

<p>b. all notifications, applications and filings to and consultations with the NZa (<i>Nederlandse Zorg Autoriteit</i>) required to be made in connection with the Transaction have been made and, with the respect thereto;</p> <p>i. the NZa (<i>Nederlandse Zorg Autoriteit</i>) confirmed that (A) the subject matter to which the notification or filing relates is allowed; or (B) no approvals, consents and or clearances are required under Law to effect the Transaction;</p> <p>ii. to the extent applicable under the relevant laws, the time limits within which the NZa (<i>Nederlandse Zorg Autoriteit</i>) can deny approval for, object to, or commence an investigation into the subject matter to which the notification or filing relates, have expired (and such expiry is considered to be a grant of all approvals, consents and/or clearances that are required to effect the Transaction); or</p> <p>iii. (A) the NZa (<i>Nederlandse Zorg Autoriteit</i>) referred the Transaction (or any part thereof) to another Authority in accordance with Law; and (B) the requirements set out in Clause 6.1a.i or 6.1a.ii have been met in respect of such other Authority, (the NZa Condition);</p>	<p>De NZa is verzocht zo spoedig mogelijk goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.</p>
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

22. Alliance Nederland heeft geen toezichthoudende organen waarvan goedkeuring is vereist voor de voorgenomen Concentratie.
23. Spits Alkmaar heeft ook geen toezichthoudende organen waarvan goedkeuring is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

24. De (concept) koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De definitieve koopovereenkomst wordt naar verwachting in mei 2024 getekend. De getekende Lol is aangehecht als **BIJLAGE 2**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

25. De Concentratie wordt gemeld bij de ACM, omdat de aldaar geldende omzeldrempels worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*
- Ja.
 - Nee.

26. De Concentratie zou onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van Alliance Nederland B.V. is hiertoe aangehecht als **BIJLAGE 3**. De jaarrekening van Distripack Pharma B.V. is aangehecht als **BIJLAGE 4**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

27. Het doel van de Concentratie is om efficiëntieverbeteringen binnen de ondernemingen te bewerkstelligen, namelijk door de centralisatie van ondersteunde processen en schaalvoordelen met betrekking tot inkoop. Spits Alkmaar wordt in dat opzicht door Alliance Nederland als aanwinst gezien.
28. Spits Alkmaar heeft voor een overname door Alliance Nederland gekozen onder meer vanwege de visie-overeenkomsten op het gebied van doelgerichte zorgverlening. Daarnaast is het de verwachting dat er door de overname efficiency voordelen behaald kunnen worden. De verwachting is dat de aansluiting bij Alliance Nederland de continuïteit van de zorgverlening en de onderneming ten goede komt. Alliance Nederland is een kapitaalkrachtige zorgaanbieder die kan investeren in de kwaliteit van de zorgverlening.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Hieronder volgt een schematische weergave van de voor deze transactie relevante ondernemingen.

Huidige structuur Spits Alkmaar

[...]

30. Structuur Alliance Nederland voor en na de Concentratie

Ten behoeve van de leesbaarheid is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Alliance Nederland *voor* de Concentratie aangehecht als **BIJLAGE 5**. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Alliance Nederland *na* de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 6**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

31. Spits Alkmaar zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen Alliance Nederland. De verkrijging van zeggenschap door Alliance Nederland zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Spits Alkmaar als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Spits Alkmaar	Alliance Nederland
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

32. De zorginhoudelijke aansturing zal als gevolg van de Concentratie bij zowel Spits Alkmaar als bij (de dochterondernemingen van) Alliance Nederland niet wijzigen.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Spits Alkmaar blijft op *stand alone* basis actief binnen Alliance Nederland. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
34. Er zijn geen gevolgen voor de reisafstanden van de cliënten van Alliance Nederland als gevolg van de Concentratie. De locaties van Alliance Nederland waar zorg wordt verleend veranderen niet. Deze vraag is niet van toepassing op Spits Alkmaar, omdat Spits Alkmaar de medicijnen bezorgt bij haar afnemers. De locatie waar Spits Alkmaar haar activiteiten uitvoert blijft als gevolg van de Concentratie ongewijzigd.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
35. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij Spits Alkmaar of Alliance Nederland.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
36. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Spits Alkmaar door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
37. Zoals gezegd, behoren Spits Alkmaar en Spits B.V. (de dochteronderneming van Alliance Nederland) reeds tot dezelfde franchise. In het kader van de franchise hebben de Partijen al samengewerkt en zijn daardoor voorafgaand aan de Concentratie goed op de hoogte van elkaars bedrijfscultuur.
38. Daarnaast is er geen voornemen om de activiteiten van Partijen op zorginhoudelijk vlak te integreren. Voorts geldt dat de huidige medewerkers van Spits Alkmaar na de Concentratie bij Spits Alkmaar



werkzaam blijven (en niet elders binnen Alliance Nederland worden geplaatst). Er zullen zich binnen Spits Alkmaar daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Daarnaast zal ook na het voltrekken van de Concentratie [...], werkzaam blijven binnen Spits Alkmaar. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

40. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

41. Spits Alkmaar zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen ten dele onderbrengen in Alliance Nederland. Dit betreft HR en de financiële administratie. Doel is om Spits bij deze processen te ontlasten na de Concentratie. De huidige IT-systemen voor de zorginhoudelijke dienstverlening van Spits Alkmaar zijn al identiek aan die van Spits B.V., omdat de Spits-franchisenemers gezamenlijk dit systeem hebben ontwikkeld. De IT-systemen hoeven derhalve niet te worden overgezet.
42. Voorafgaand aan de Concentratie maakt Spits Alkmaar gebruik van [...] voor HR. Dit zal na het voltrekken van de Concentratie overgaan op de [...] van Alliance Nederland. Voor de financiële administratie maakt Spits Alkmaar voorafgaand aan de Concentratie gebruik van [...]. Dit zal na het voltrekken van de Concentratie overgaan op [...] van Alliance Nederland.
43. Er worden geen personele consequenties verwacht door de overdracht van de ondersteunende systemen aan Alliance Nederland.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

45. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Spits Alkmaar te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd aan de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

46. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

47. Partijen voorzien geen noemenswaardige risico's tijdens en na het integratieproces. De integratie zal zorgvuldig worden voorbereid en geleidelijk plaatsvinden.

48. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij Alliance Nederland (de ondersteunende processen van Spits Alkmaar worden geïntegreerd in Alliance Nederland – niet andersom). Waar de naar verwachting beperkte veranderingen plaatsvinden bij Spits Alkmaar geldt, zoals hiervoor toegelicht, dat deze ofwel zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. Financiering van de Concentratie vindt plaats middels [...].

50. De aansluiting bij Alliance Nederland zal ervoor zorgen dat Spits Alkmaar er in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij Spits Alkmaar geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

51. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de

aansluiting bij Alliance Nederland er – in het algemeen – voor zorgen dat Spits Alkmaar er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.

52. [...].

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

53. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening, (ii) balans en (iii) kasstroomoverzicht van Alliance Nederland voor de komende vijf jaar die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 9**.

54. Partijen verwachten geen noemenswaardige synergievoordelen (behoudens de mogelijke synergievoordelen genoemd in randnummer 52) of integratiekosten de komende vijf jaren aangezien er geen sprake is van integratie als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

55. Voor wat betreft de toelichting van de opbouw van de financiering van de overnamesom geldt het volgende. [...].

56. De overnamesom is gebaseerd op de ondernemingswaarde van de Spits Alkmaar.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

57. Alliance Nederland heeft geen cliëntenraad (“**CR**”). De NZa heeft eerder aangegeven dat een apotheek (zoals de door Alliance Nederland geëxploiteerde apotheken) niet verplicht is om een cliënten/patiëntenraad in te stellen. Bovendien is geen enkele onderneming die deel uitmaakt van Alliance Nederland op grond van de Wmcz 2018 verplicht een cliëntenraad in te stellen. De enige zorgaanbieders binnen de Alliance Nederland groep zijn apotheken. Deze apotheken vallen onder de uitzondering voor apotheken genoemd in de Wmcz.

58. Spits Alkmaar heeft geen CR. Net zoals Alliance Nederland is Spits Alkmaar niet verplicht een cliëntenraad in te stellen. Spits Alkmaar valt ook onder de uitzondering voor apotheken genoemd in de Wmcz.

59. Alliance Nederland en Spits Alkmaar leveren farmaceutische zorg. De nadruk van deze werkzaamheden ligt op het verstrekken van medicatie. Er is in het geval van Alliance Nederland veelal geheel geen contact met cliënten. Slecht bij Alcura en Boots-apotheken vindt slechts een kort en vaak eenmalig contactmoment met de cliënt plaats. Er is vanuit Spits Apeldoorn en Spits Alkmaar geen enkel contactmoment met de cliënt. De dienst die zij verlenen is niet direct gericht op het behandelen, verplegen of verzorgen van cliënten. De relatie is dan ook van dien aard dat medezeggenschap van cliënten niet in de rede ligt. Gezien de aard van deze dienstverlening vallen Alliance Nederland en Spits Alkmaar onder de eerste uitzonderingsgrond van de Toelichting aanvraagformulier.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

60. Alliance Nederland heeft een ondernemingsraad (“**OR**”). De OR is op 1 mei 2024 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 12**). Op 2 mei 2024 heeft de OR goedkeuring gegeven voor de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 13**).

61. Spits Alkmaar heeft een OR. De OR is op 29 november 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 7**). Naar aanleiding van de adviesaanvraag is er gecorrespondeerd tussen de OR en Spits Alkmaar. Alle vragen van de OR zijn naar tevredenheid beantwoord. Dit heeft geleid tot een positief advies van de OR (**BIJLAGE 8**).

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. Spits Alkmaar heeft overeenkomsten met (ziekenhuis)apotheken. Deze (ziekenhuis)apotheken dienen niet bij de concentratie betrokken te worden. Dit ten eerste omdat de voorgenomen Concentratie geen gevolgen heeft voor de zorgverlening die via deze apotheken verleend wordt. De huidige overeenkomsten zullen worden voortgezet na het voltrekken van de Concentratie. Daarnaast is op basis van de onderliggende overeenkomsten toestemming van de (ziekenhuis)apotheken niet vereist voor het voltrekken van de voorgenomen Concentratie. Gelet op het voorgaande is de relatie met de (ziekenhuis)apotheken niet van dien aard dat zij betrokken dienen te worden bij de voorgenomen Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	(Concept) Koopovereenkomst	[...]
2	Getekende intentieovereenkomst	[...]
3	Jaarrekening Alliance Nederland	[...]
4	Jaarrekening Distripack Pharma	[...]
5	Organogram Alliance Nederland voorafgaand aan Concentratie	[...]
6	Organogram Alliance Nederland na Concentratie	[...]
7	Adviesaanvraag OR Spits Alkmaar	[...]
8	Goedkeuring OR Spits Alkmaar	[...]
9	Meerjarenprognose	[...]
10	Volmacht Alliance Nederland	[...]
11	Volmacht Spits Alkmaar	[...]
12	Berichtgeving OR Alliance Nederland	[...]
13	Goedkeuring OR Alliance Nederland	[...]

* * *