

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie Actief Zorg B.V. / Stichting CCC Zorg Midden-Brabant

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg, tevens houdende verzoek tot ontheffing in de zin van artikel 49d, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg, van de concentratie van

Actief Zorg B.V. en **Stichting CCC Zorg Midden-Brabant**

24 maart 2022

Hierbij verklaren onderstaande gemachtigden namens bovengenoemde, betrokken partijen dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. S.K. Wittkämper Advocaat, BANNING N.V. 's-Hertogenbosch, 24 maart 2022	mr. M.W. Steenpoorte Advocaat, BANNING N.V. 's-Hertogenbosch, 24 maart 2022
--	---

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------

INLEIDING

Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Actief Zorg B.V. ("**Actief Zorg**") en Stichting CCC Zorg Midden-Brabant ("**CCC Zorg**") (hierna gezamenlijk ook: "**Partijen**").

Middels deze concentratie wenst Actief Zorg goodwill uit de faillissementsboedel van CCC Zorg over te nemen, onder meer bestaande uit de intellectuele eigendomsrechten en (zorg)contracten en zorgbudgetten ("**Concentratie**"), en deze onder te brengen in Actief Zorg B.V. Bij vonnis van de rechtbank Zeeland-West-Brabant d.d. 22 februari 2022 is CCC Zorg in staat van faillissement verklaard., met aanstelling van de heer mr. K.E.H. de Klerk tot curator. Het relevante faillissementsvonnis is aangehecht als **Bijlage 1**.

De transactie behelst de voortzetting van de zorgactiviteiten van CCC Zorg ("**Activiteiten**") door Actief Zorg. Actief Zorg neemt lopende zorgcontracten over tussen CCC Zorg en onder meer zorgverzekeraars. De werknemers van CCC Zorg zullen in dienst treden bij een derde partij, CCC Thuis in Zorg B.V., welke de Activiteiten in onderaanneming voor Actief Zorg zal gaan uitvoeren. Hierdoor kan deze Concentratie worden aangemerkt als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. Partijen zullen de Concentratie niet melden bij de Autoriteit Consument en Markt gelet op de faillissementsstaat van CCC Zorg.

Partijen

Actief Zorg is een onderneming die onderdeel uitmaakt van de Actief groep. Actief Zorg is een [100%] dochteronderneming van Actief Holding B.V. ("**Actief Holding**", welke tevens vanuit diens [100%] deelnemingen Solution4Care B.V., FocusWerkt B.V., Actief Zorg Zuid Oost Brabant B.V. (handelsnaam 'BFM Thuiszorg'), Actief Ondersteunende diensten B.V. (handelsnaam 'Ambachtzorg'), Actief Huiszorg B.V., Goed Thuis B.V., Excellent Care 4You B.V., Acare Thuiszorg B.V., Thuiszorg Comfort Groep B.V. en diens [100%] dochters Thuiszorg Comfort B.V. en Wijkzorg comfort B.V., Iriz thuiszorg en diens [100%] dochters Iriz Thuiszorg B.V. en Iriz Zorg en Welzijn B.V., en Zeeuwse Zorgdiensten B.V. aan ruim [...] cliënten thuiszorg verleent, waaronder huishoudelijke ondersteuning, verzorging, verpleging, begeleiding, en advisering. De Actief groep is de afgelopen jaren sterk gegroeid en is inmiddels actief in meer dan 150 gemeentes in Nederland. Actief vindt het belangrijk om zorg lokaal te organiseren om zo dichtbij haar cliënten te werken. Zij maakt daarom gebruik van regiokantoren in Noord-Brabant, Utrecht, Zuid-Holland en Gelderland. Actief biedt haar cliënten gepersonaliseerde zorg, die is afgestemd op persoonlijke behoeften.

CCC Zorg is een stichting die door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten gecontracteerde wijk- en thuiszorg verleent aan particulieren. Zij verleent diverse vormen van thuiszorg aan ruim [...] cliënten, waaronder verzorging, verpleging, begeleiding en ondersteuning bij alle dagelijkse levensbehoeftes, en werkt zowel met personeel in loondienst van CCC Zorg als met ZZP'ers. CCC Zorg is actief in de regio Midden-Brabant, meer specifiek de gemeenten Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oosterwijk, Tilburg en Waalwijk.

Ontheffingsverzoek

Ten gevolge van het faillissement van CCC Zorg is een spoedeisende situatie ontstaan. Zonder overname van de Activiteiten, komt de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten van CCC Zorg in gevaar. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de concentratie, dan wel – indien dit niet mogelijk is voor 28 maart 2022 – in ieder geval voor die datum een ontheffing te verlenen in de zin van artikel 49d, eerste lid, Wmg. De genoemde datum vloeit voort uit het feit dat de curator de zorgverlening per 28 maart 2022 zal staken. Gelet daarop benadrukken Partijen dat snelheid ter zake de ontheffing geboden is.

De specifieke datum van 28 maart 2022 als uiterlijke datum volgt uit de koopovereenkomst die Partijen op 22 maart 2022 hebben gesloten, en heeft betrekking op de mogelijkheden die de curator heeft om in faillissement zorgverlening te continueren. De arbeidscontracten met het zorgpersoneel van CCC Zorg zijn op 28 februari 2022 opgezegd tegen de vroegst mogelijke opzegtermijn,¹ welke voor personeelsleden vier tot zes weken betreft.

Juridisch kader

Artikel 49d, eerste lid, Wmg geeft de NZa de mogelijkheid om in spoedeisende gevallen op verzoek van de partij die de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring heeft gedaan, ontheffing te verlenen van het in artikel 49a, eerste lid, Wmg gestelde verbod, indien de NZa een redelijk vermoeden heeft dat zij haar goedkeuring aan de concentratie niet zal onthouden.

Spoedeisendheid

In de koopovereenkomst tussen Actief Zorg en CCC Zorg is een opschortende voorwaarde opgenomen ter zake de goedkeuring van de NZa. Indien ontheffing dan wel toestemming op korte termijn achterwege blijft zullen Partijen opnieuw over de verkoop moeten onderhandelen, [terwijl de boedel momenteel geen financiële middelen bezit om de continuïteit na 28 maart 2022 te waarborgen].

Indien er niet op korte termijn een ontheffing wordt verleend door de NZa zal dit tot onherstelbare schade kunnen leiden voor de betrokken partijen en de cliënten van CCC Zorg, omdat de zorgverzekeraars dan kunnen besluiten om de cliënten bij een andere instelling onder te brengen. Dit heeft niet alleen negatieve gevolgen voor werknemers van CCC Zorg, maar kan er ook toe leiden dat de kwaliteit en continuïteit van zorg voor cliënten met een zware complexe zorgvraag in gevaar komt. Er bestaan namelijk diverse cliënten die zonder de zorg van CCC Zorg niet uit bed worden gehaald, niet worden versoond en geen noodzakelijke medicatie en voeding krijgen. Voorkomen dient te worden dat deze kwetsbare groep cliënten de dupe wordt van een langslpende administratieve procedure.

Voor de adequate borging van de continuïteit en de kwaliteit van de zorgverlening door CCC Zorg is het noodzakelijk dat Actief Zorg z.s.m. contracten kan sluiten met de betrokken partijen met wie CCC Zorg contracten had gesloten (waaronder zorgverzekeraars). Werknemers van CCC Zorg welke inmiddels zijn opgezegd of als gevolg van het faillissement, danwel van rechtswege zijn geëindigd, zijn

¹ Met uitzondering van twee arbeidscontracten, welke op 1 maart 2022 zijn opgezegd.

gecontracteerd door CCC Thuis in Zorg B.V. t.b.v. de continuering van de zorgverlening aan de cliënten van CCC Zorg uit naam van Actief Zorg. In hoeverre het loon van het personeel van CCC Zorg na 28 maart aanstaande (alsdan door CCC Thuis in Zorg B.V.) kan worden doorbetaald is sterk afhankelijk van het aantal contracten dat Actief Zorg kan overnemen. Het is dus noodzakelijk dat Actief z.s.m. zoveel mogelijk contracten kan sluiten met als doel de zorgportefuille zoveel mogelijk integraal over te nemen, zodat het personeel op de kortst mogelijke termijn de gevraagde zekerheid worden geboden, opdat zij afzien van het (alsnog) uitkijken naar een andere werkgever.

Het moge duidelijk zijn dat een organisatie in faillissement kraakt en piept, omdat tal van overeenkomsten al dan niet van rechtswege eindigen en/of worden opgezegd. Bovendien hadden we in dit faillissement te maken met een kwetsbare groep cliënten die geheel afhankelijk is van de dagelijkse zorg door CCC Zorg. Continuering van de zorg in de eerste weken van het faillissement had daarom prioriteit. [Het personeel was tot en met januari 2022 betaald en de boedel had onvoldoende middelen om het personeel in dienst te houden]. Het personeel is daarom op 28 februari ontslagen tegen de kortst mogelijke opzegtermijn. De opzegtermijn bedraagt in faillissement in beginsel minimaal 4 en maximaal 6 weken, gedurende welke het UWV de loonverplichtingen op zich neemt. Op dat moment was het waarschijnlijk dat de zorg in ieder geval tot 28 maart gecontinueerd zou kunnen worden. Het personeel zou tot die datum (28 februari + 4 weken) in ieder geval door het UWV betaald worden. Die datum is vanaf dat moment daarom ook aangehouden als streefdatum en gecommuniceerd. Gelet op de drukte bij de aanbieders van thuiszorg, was het onwaarschijnlijk dat er een zorgaanbieder in staat zou zijn de zorg over te nemen zonder extra werknemers aan te nemen. Overname van (het merendeel van) het personeel zou daarom waarschijnlijk noodzakelijk zijn voor overname van de zorg. Om te voorkomen dat het personeel ergens anders aan de slag zou gaan moest en moet daarom snel gehandeld worden. Er is dus een hoge mate van urgentie voor de curator en zijn team om een snelle doorstart te realiseren, waarbij de kwaliteit van de zorg en continuïteit voor het personeel en cliënten zo goed mogelijk gewaarborgd wordt. Met de overname door Actief Zorg kan de kwaliteit en continuïteit van de zorg van CCC Zorg worden gewaarborgd.

In de regio Midden-Brabant staat de thuiszorg enorm onder druk door aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt. Verschillende zorgverzekeraars lieten de curator al weten dat het daarom lastig zou worden op korte termijn een zorgaanbieder voor de cliënten te vinden. Uiteindelijk is Actief Zorg de enige partij die uiteindelijk in staat was zowel de zorg voor vrijwel alle cliënten als (indirect) de werkgelegenheid te continueren.

Als gevolg van het faillissement van CCC Zorg is derhalve een spoedeisende situatie ontstaan. De curator heeft aangegeven de zorg tot 28 maart 2022 te (kunnen) continueren, hetgeen ook als zodanig met de zorgfinanciers is afgestemd. Het is dus noodzaak dat de NZa spoedig een ontheffing verleent voor de overname.

Gevolgen concentratie

Actief Zorg zet zich door middel van de voorgenomen concentratie in voor de continuïteit van de Activiteiten, zodat de zorg aan cliënten van CCC Zorg zoveel mogelijk kan worden voortgezet zonder dat zij op zoek moeten gaan naar nieuwe verzorgers. Uit deze melding volgt dat er geen reden is om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit, betaalbaarheid of continuïteit van de zorg(verlening) door

partijen nadelig zal worden beïnvloed door de Concentratie. Als gevolg van de Concentratie zal het zorgaanbod van partijen niet ingrijpend worden gewijzigd, en zullen eventuele risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg beperkt zijn, omdat Partijen deze zorg niet aanbieden, dan wel omdat er geen veranderingen in het aanbod plaatsvinden (Wlz-zorg). Ten slotte volgt uit dit aanvraagformulier dat alle formele adviesorganen en relevante stakeholders, voor zover noodzakelijk en mogelijk binnen deze korte termijn, zijn geraadpleegd en de Concentratie steunen. Partijen menen dat daarmee eveneens voldaan is aan de voorwaarde dat sprake moet zijn van een redelijk vermoeden dat de NZa haar goedkeuring aan de transactie niet zal onthouden.

Partijen verzoeken de NZa dan ook om voor 28 maart 2022 ontheffing te verlenen, zodat de Activiteiten kunnen worden voortgezet, en om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 ACTIEF ZORG B.V.

1. De gegevens van Actief Zorg B.V. zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Actief Zorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	18073585
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Actief Zorg heeft ongeveer [...] medewerkers in dienst waarvan ongeveer [...] zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[Industrieweg 48-11, 5145 PW Waalwijk]
Telefoonnummer	[088 7508200]

2. De volmacht van Actief Zorg is als **Bijlage 2** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van Actief Zorg is als **Bijlage 3** bij dit formulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[Industrieweg 48-11, 5145 PW Waalwijk]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Bedrijfsactiviteiten en de zorgsector waarin de organisatie actief is

3. Actief Zorg verleent thuiszorg en is een [100%] deelneming van Actief Holding. De Actief groep levert vanuit haar [100%] deelnemingen Solution4Care B.V., FocusWerkt B.V., Actief Zorg Zuid Oost Brabant B.V., Actief Zorg B.V., Actief Ondersteunende diensten B.V. (handelsnaam 'Ambachtzorg'), Actief Huiszorg B.V., Goed Thuis B.V., Excellent Care 4You B.V., Acare Thuiszorg B.V., Thuiszorg Comfort Groep B.V., Iriz thuiszorg en diens [100%] dochters Iriz Thuiszorg B.V. en Iriz Zorg en Welzijn B.V., en Zeeuwse Zorgdiensten B.V. uitsluitend vanuit een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging, die gefinancierd wordt vanuit de Zorgverzekeringswet (hierna: "Zvw"), de Wet Langdurige Zorg (hierna: "WLZ"), de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (hierna: "WMO") of het Persoons Gebonden Budget (hierna: "PGB").
4. Voor meer informatie over de activiteiten van Actief Zorg wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

Regio('s) waarin de organisatie actief is en locatie(s) van de organisatie

5. De Actief groep is actief in de regio's Noord-Brabant, Utrecht, Centraal-Gelderland, Overijssel, Noord Limburg en Zuid Hollandse Eilanden en de regio's rondom Drechtsteden, Wageningen. Actief Zorg heeft vestigingen in Waalwijk (hoofdkantoor), Eindhoven, Breda, Tilburg, Bergen op Zoom, Hendrik-Ido-Ambacht, Heenvliet, Wageningen, Doorn en Bunnik.
6. Voor meer informatie over de regio's en locaties waar Actief Zorg actief is wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

I.2. STICHTING CCC ZORG MIDDEN-BRABANT

7. De gegevens van CCC Zorg zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Stichting CCC Zorg Midden-Brabant
Nummer Kamer van Koophandel:	18079931
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	CCC Zorg heeft in totaal [...] medewerkers in loondienst, welke allemaal zorg verlenen. Daarnaast contracteert zij [...] ZZP'ers waarvan er [...] zorg verlenen. Daarmee kwalificeert CCC Zorg als zorgaanbieder die met [...] personen diverse vormen van zorg verleent.

Contactpersoon curator

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	K.E.H.
Naam	De Klerk
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 4203
Telefoonnummer	013-544-0400

8. De volmacht van CCC Zorg is als **Bijlage 4** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van CCC Zorg is als **Bijlage 5** bij dit formulier gevoegd.
9. CCC Zorg heeft [...] medewerkers in dienst en heeft derhalve geen ondernemingsraad. De cliëntenraad van CCC Zorg is onlangs opgehouden te bestaan [...]. Tot op heden was er onvoldoende animo vanuit cliënten om een nieuwe raad te formeren.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.

Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Bedrijfsactiviteiten en de zorgsector waarin de organisatie actief is

10. CCC Zorg is een thuiszorgorganisatie. Het zorgaanbod van CCC Zorg bestaat uit persoonlijke verzorging en verpleging, begeleiding en ondersteuning. Zij levert thans met [...] personen uitsluitend vanuit een extramurale setting thuiszorg welke gefinancierd wordt vanuit de WMO, Zvw en PGB. De zorg kan persoonlijke verzorging betreffen zoals hulp bij aan- en uitkleden of hulp bij het aantrekken van een steunkous, maar kan ook bestaan uit verpleegkundige handelingen. Daarnaast biedt CCC Zorg ook ondersteunende begeleiding en verzorging/verpleging in de laatste levensfase. De doelstelling van CCC Zorg is het ondersteunen van cliënten bij het zo lang mogelijk veilig en zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.
11. Voor meer informatie over de activiteiten van CCC Zorg wordt korthedshalve verwezen naar <http://www.stichtingccczorg.nl/>.

Regio('s) waarin de organisatie actief is en locatie(s) van de organisatie

12. CCC Zorg is actief in de regio Midden-Brabant, meer specifiek de gemeentes Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oisterwijk, Tilburg en Waalwijk. Het hoofdkantoor van CCC Zorg bevindt zich in Tilburg.
13. Voor meer informatie over de regio waar CCC Zorg actief is wordt korthedshalve verwezen naar <http://www.stichtingccczorg.nl/>.

I.3 KARAKTER VAN DE CONCENTRATIE

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. Actief Zorg (d.w.z. Actief Zorg B.V.) wenst goodwill uit de faillissementsboedel van CCC Zorg te kopen, o.a. bestaande uit de zorgcontracten tussen CCC Zorg en haar klanten (waaronder zorgverzekeraars en zorgkantoren). Hierdoor komt een concentratie tot stand in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet nu Actief Zorg volledige zeggenschap verkrijgt over de Activiteiten van CCC Zorg.

16. De transactie behelst de voortzetting van de Activiteiten. Hiertoe hebben Actief Zorg en de curator van CCC Zorg op 22 maart 2022 een koopovereenkomst ondertekend ("**Koopovereenkomst**"). Actief Zorg neemt onder meer de intellectuele eigendomsrechten, zoals de handelsnamen, en lopende zorgcontracten van CCC Zorg over.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De transactie is in zoverre rond, dat partijen een Koopovereenkomst hebben gesloten waarin als opschortende voorwaarden gelden:

- (i) toestemming van de Rechter-Commissaris;
- (ii) goedkeuring van de NZa; en
- (iii) het verkrijgen van medewerking van betrokken zorgverzekeraars/zorgkantoren en andere afnemers van zorgactiviteiten voor de overname van de met CCC Zorg gesloten zorgcontracten en de aan CCC Zorg verstrekte budgetten, hetgeen Actief Zorg in stelt is om tenminste een gedeelte van de Activiteiten na 28 maart 2022 te continueren.

Deze opschortende voorwaarden zijn opgenomen in de Koopovereenkomst, welke is aangehecht als **Bijlage 6**. Indien alle opschortende voorwaarden zijn vervuld zal de beoogde transactie worden geëffectueerd.

18. Echter, nu de continuïteit van de zorg binnen CCC Zorg momenteel slechts tot 28 maart 2022 kan worden gegarandeerd, wenst de curator van CCC Zorg te benadrukken dat snelheid ter zake geboden is. Zodra de NZa een ontheffing van de standstill verplichting (dan wel goedkeuring) heeft verleend,

kunnen de Activiteiten reeds door Actief Zorg, e.e.a. in samenwerking met CCC Thuis in Zorg B.V. als onderaannemer, worden voortgezet.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

19. Binnen Actief Zorg is de voorgenomen Concentratie voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Het formele verzoek daartoe is aangehecht als **Bijlage 7**. De Raad van Toezicht van Actief Zorg heeft goedkeuring verleend voor de voorgenomen Concentratie. Gelet op het feit dat er sprake is van een zeer urgente situatie waarin eens snelle doorstart cruciaal zal zijn om de kwaliteit van de zorg en continuïteit voor het personeel en cliënten van CCC Zorg zo goed mogelijk te kunnen waarborgen, hebben Partijen ervoor gekozen om onderhavige aanvraag en ontheffingsverzoek op 23 maart 2022 – een dag na ondertekening van de koopovereenkomst – voor te leggen aan de NZa. De Raad van Toezicht had ~~had~~ haar reactie op het verzoek ten tijde van het indienen van onderhavige aanvraag en ontheffingsverzoek reeds mondeling aangekondigd, en kort daarna op 23 maart 2022 tevens op schrift gesteld (**Bijlage 8**).
 20. Het faillissement van CCC Zorg is aangevraagd door een derde partij (pensioenfonds). CCC Zorg behoefde de Raad van Toezicht als gevolg van het faillissement niet te informeren omtrent de voorgenomen Concentratie met Actief Zorg.
 21. De Rechter-Commissaris heeft op 17 maart 2022 de vereiste toestemming verleend ten aanzien van de overname van de Activiteiten door Actief Zorg. De toestemming van de Rechter-Commissaris is aangehecht als **Bijlage 9**.
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.*
- Intentieovereenkomst.
 - Koopovereenkomst.
 - Statuten(wijziging).
 - Oprichtingsakte.
 - Aandeelhoudersovereenkomst.
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW.
 - Anders, namelijk: .
22. De Concentratie berust op een Koopovereenkomst (Bijlage 6).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

II.1 REDENEN EN DOELSTELLINGEN VAN DE CONCENTRATIE

Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

23. Actief Zorg heeft tot doel om de Activiteiten aan de cliënten van CCC Zorg vanaf 28 maart 2022 te continueren, nadat het faillissement van CCC Zorg op 22 februari 2022 is uitgesproken. Actief Zorg zet graag haar deskundigheid en kennis in voor de cliënten van CCC Zorg. Een onaanvaardbaar alternatief is dat de Activiteiten zouden worden stopgezet, het personeel van CCC Zorg op straat zou komen te staan en al diens cliënten te maken zouden krijgen met nieuwe verzorgers.
24. Actief Zorg zet zich door middel van de voorgenomen Concentratie derhalve in voor de continuïteit van de Activiteiten, e.e.a. in samenwerking met CCC Thuis in Zorg B.V. als onderaannemer, zodat de zorg aan cliënten van CCC Zorg zoveel mogelijk kan worden voortgezet zonder dat zij op zoek moeten gaan naar nieuwe verzorgers. Bovendien creëert zij met de onderhavige concentratie schaalvoordelen. De schaalvergroting stelt haar in staat om cliënten op duurzame basis en tegen concurrerende tarieven kwalitatief hoogwaardige verpleging, verzorging en hulp in de huishouding te kunnen (blijven) leveren.
25. Het doel van de curator van CCC Zorg is dat de Activiteiten worden overgenomen en gecontinueerd, en dat een substantieel aantal werknemers van CCC Zorg vanuit CCC Thuis in Zorg B.V. een arbeidsovereenkomst aangeboden krijgt, en de Activiteiten vanuit een onderaannemingsamenwerking tussen Actief Zorg en CCC Thuis in Zorg B.V. door dezelfde medewerkers worden voortgezet.
26. Partijen hebben overeenstemming bereikt over de voortzetting van de Activiteiten van CCC Zorg. Daarbij geldt dat de Activiteiten – d.w.z. de zorgcontracten met klanten van CCC Zorg – worden overgenomen door Actief Zorg, het personeel van CCC Zorg een arbeidsovereenkomst heeft gesloten met CCC Thuis in Zorg B.V. en dat Actief Zorg de zorgactiviteiten van CCC Zorg in onderaanneming zal laten uitvoeren door de huidige werknemers van CCC Zorg, welke CCC Thuis in Zorg B.V. heeft gecontracteerd.
27. Meerdere partijen hebben interesse getoond in een deel of het geheel van de activiteiten van CCC Zorg. Na een eerste selectie op basis van uitgebrachte biedingen is met een aantal partijen verder onderhandeld. Uiteindelijk is gekozen voor Actief Zorg, omdat zij enerzijds de Activiteiten wenst over te nemen, waardoor de continuïteit van de zorg van CCC Zorg is gewaarborgd. Anderzijds is Actief Zorg akkoord gegaan met de onderaannemingsconstructie met CCC Thuis in Zorg B.V., waardoor de werkgelegenheid en verzorgende-cliëntrelatie in tact kan worden gelaten. Geen van de overige overnamekandidaten kon het totaalpakket bieden dat Actief Zorg voor ogen staat met CCC Zorg. Actief Zorg wordt door CCC Zorg beschouwd als een gerenommeerde thuiszorgaanbieder, met een visie die volledig aansluit bij de visie van CCC Zorg. Veel cliënten van CCC Zorg nemen thans huishoudelijke zorg af bij Actief Zorg, e.e.a. in aanvulling op de thuiszorg die door CCC Zorg wordt verleend. De voorgenomen Concentratie stelt Partijen in staat om cliënten een totaalpakket voor thuiszorg aan te bieden die wordt geleverd door één zorgaanbieder.

II.2 STRUCTUUR CONCENTRATIE

Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.

VOOR DE CONCENTRATIE

Actief Zorg

28. Actief Zorg is een [100%] dochteronderneming van Actief Holding en maakt onderdeel uit van de Actief groep. Actief Holding levert via haar [100%] deelnemingen in een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging. Vanuit Solution4Care B.V. wordt huishoudelijke hulp op basis van de Wmo verleend.
29. Daarnaast heeft Actief Holding een [100%] deelneming in Actief Cleaning Services B.V. welke schoonmaakdiensten levert. De [100%] dochteronderneming Focuswerkt B.V. ondersteunt en traint organisaties om verzuim te voorkomen en op te lossen, ter vergroting van de inzetbaarheid van medewerkers. De [100%] deelneming Iriz Beheer B.V. betreft een holding die activiteiten verricht op het gebied van verhuur van onroerend goed.
30. De huidige deelnemingsstructuur van Actief Holding B.V. – de actief groep waar Actief Zorg B.V. onderdeel van uit maakt – is opgenomen als **Bijlage 10**.
31. Voor alle (groeps)vennootschappen binnen de Actief groep gelden hoge normen voor professioneel bestuur, professioneel toezicht en zorgvuldige verantwoording. Hierdoor weten cliënten en andere relaties zich verzekerd van kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.
32. Het statutaire bestuur over elk van de groepsmaatschappijen wordt uitgevoerd door de Raad van Bestuur van Actief Zorg. Op Holding niveau worden afspraken gemaakt over de strategie, het portfoliebeleid en het regiobeleid. Gezamenlijk wordt verder invulling gegeven aan kwaliteit en veiligheid, personeelsbeleid en onderzoek en ontwikkeling. De directies van de groepsmaatschappijen besturen hun eigen bedrijfsonderdeel binnen de kaders die in concernverband zijn vastgesteld. Zij stellen een beleidsplan op binnen de concernkaders, zien toe op de uitvoering daarvan en de naleving van wet- en regelgeving. De directies van de groepsmaatschappijen zijn integraal verantwoordelijk voor de geleverde kwaliteit van zorg, het gevoerde personeelsbeleid en een passende financiële bedrijfsvoering. Samen met de directies van andere bedrijfsonderdelen wordt samengewerkt ten behoeve van een zo groot mogelijke synergie en de realisatie van de strategie van het concern als geheel. Over het gevoerde beleid legt de directie verantwoording af aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bevordert de samenwerking binnen en buiten het concern en bewaakt de ontwikkeling van het concern als geheel en haar afzonderlijke onderdelen. Op zijn beurt legt de Raad van Bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid aan de Raad van Toezicht.

33. De groepsmaatschappijen Actief Zorg B.V., Actief Zorg Midden-Nederland B.V. en Actief Huiszorg B.V. maken gebruik van dezelfde backoffice (ICT, cliëntenadministratie, servicedesk etc.). Deze groepsmaatschappijen kennen ook een vergelijkbare organisatiestructuur met onder de directie een managementlaag welke managers verantwoordelijk zijn voor de aansturing van teams met coördinatoren. Voornoemde teams zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de roosters en het inplannen van de diensten van de (zorg)medewerkers.
34. Actief Zorg B.V. kent een cliëntenraad en een OR. Maandelijks worden de cliëntenraad en de OR geïnformeerd over zowel interne als externe ontwikkelingen.

CCC Zorg

35. Stichting CCC Zorg Midden-Brabant is op 22 februari 2022 in staat van faillissement verklaard, met aanstelling van mr. K.E.H. de Klerk tot curator.
36. De zorg van CCC Zorg wordt verleend door zorgverleners in loondienst van CCC Zorg, en zelfstandig zorgverleners en onderaannemers die contracteerd worden door CCC Zorg. Voor de zorgverlening kan CCC Zorg gebruik maken van diensten van in totaal [...] zorgverleners. De belangrijkste doelstelling van CCC Zorg is het ondersteunen van cliënten zodat zij veilig en zelfstandig thuis kunnen blijven wonen. Daarbij streeft zij naar kwalitatief hoogwaardige en doelmatige zorg.
37. CCC Zorg is een op zichzelf staande stichting welke zelfstandig opereert op de thuiszorg markt.

NA DE CONCENTRATIE

38. Na de Concentratie met CCC Zorg heeft Actief Zorg zeggenschap over de Activiteiten van CCC Zorg, welke worden ingebracht in Actief Zorg B.V. en in onderaanneming zullen worden uitgevoerd door de medewerkers van CCC Thuis in Zorg B.V. Voor de deelnemingsstructuur van Actief Zorg na de concentratie wordt verwezen naar **Bijlage 11**.
39. Actief Zorg wenst de gehele zorgportefeuille – dat wil zeggen alle zorgcontracten – van CCC Zorg over te nemen. Alle medewerkers van CCC Zorg hebben inmiddels een arbeidsovereenkomst ondertekend met CCC Thuis in Zorg B.V., welke de Activiteiten na de Concentratie (via een samenwerking met Actief Zorg) in onderaanneming zal uitvoeren. Daarmee faciliteren Partijen dat dezelfde hulp- en zorgverleners bij hun cliënten zorg kunnen blijven verlenen, teneinde de zorg zoveel mogelijk in zijn huidige vorm te kunnen blijven continueren.

II.3 VERANDERINGEN EN GEVOLGEN

- a. *Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalft, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

40. Als gevolg van de Concentratie wordt het huidige zorgaanbod aan cliënten van CCC Zorg na 28 maart 2022 door Actief Zorg gecontinueerd. In de uitvoering van de dienstverlening wordt op korte termijn niets gewijzigd: Actief Zorg zal het zorgaanbod na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Een andere vennootschap, CCC Thuis in Zorg B.V., heeft met het huidige zorgpersoneel en de interim-directeur van CCC Zorg een overeenkomst gesloten. Actief Zorg zal de Activiteiten in onderaanneming laten uitvoeren door het door CCC Thuis in Zorg B.V. contracteerde zorgpersoneel – het personeel van CCC Zorg – om voor de cliënt zoveel mogelijk vertrouwde gezichten te behouden en waar mogelijk de bestaande cliënt-zorgmedewerker relatie in stand te laten. Het personeel van CCC Thuis in Zorg B.V. zal de zorg in dezelfde samenstelling (in de thans bestaande teams) blijven verlenen aan dezelfde cliënten. De teams met personeelsleden van CCC Thuis in Zorg B.V. zullen worden gekoppeld aan ervaren medewerkers binnen Actief Zorg, welke zullen fungeren als direct aanspreekpunt, uitleg zullen geven over de werkwijze van Actief en gerichte ondersteuning en begeleiding kunnen bieden aan werknemers van CCC Thuis in Zorg B.V. wie de Activiteiten in onderaanneming uitvoeren.
41. Actief Zorg zal daarbij uitgaan van haar visie en organisatie. Daarbij zullen met name efficiënties kunnen worden bereikt omdat de eigen backoffice van Actief Zorg zorg zal dragen voor de ondersteunende processen met betrekking tot de Activiteiten. Dat betekent dat de Concentratie niet of nauwelijks gevolgen – laat staan nadelige gevolgen – heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*
42. Er wordt geen herinrichting van de (thans bestaande) zorgprocessen beoogd. Actief Zorg zal de Activiteiten op termijn conform haar eigen standaarden uitvoeren en daarin haar eigen kwaliteitseisen en registratie van zorgindicaties toepassen. Dit zal in goed overleg met de cliënt geschieden en heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten.
43. Actief Zorg heeft zich op dit moment nog geen volledig beeld kunnen vormen van de bestaande zorgprocessen bij CCC Zorg maar door zoveel als mogelijk afstemming plaats te laten vinden met CCC Thuis in Zorg B.V. en haar medewerkers (c.q. de oud-medewerkers van CCC Zorg) verwacht zij daar in de aankomende periode een beter beeld bij te kunnen krijgen. Partijen voorzien geen wezenlijke verschillen in de uitvoering van de zorgactiviteiten waardoor eventuele wijzigingen op de langere termijn waarschijnlijk beperkt zullen zijn. Als de Concentratie kan worden geëffectueerd zal Actief Zorg de nodige coaching en ondersteuning aanbieden aan de medewerkers van CCC Zorg om hen vertrouwd te maken met de standaarden van Actief Zorg en om de processen zoveel mogelijk te stroomlijnen.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).*
44. De zorgprocessen worden niet gewijzigd of heringericht. Cliënten ondervinden van de Concentratie dan ook geen gevolgen.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening*

samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

45. Partijen voorzien geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening. Verplaatsingen van het zorgaanbod zijn niet aan de orde. Er worden derhalve geen wijzigingen voorzien die van invloed zijn op of gevolgen hebben voor cliënten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.*
46. Zoals toegelicht, staat continuering van de Activiteiten voor Actief Zorg centraal. Nu na de Concentratie de werkwijze van Actief Zorg zal worden gehanteerd – het zorgpersoneel voert de Activiteiten in onderaanneming uit – zal er (op termijn) mogelijk sprake zijn van kleine verschillen in de wijze van uitvoering. Het aanbod van de zorg blijft echter ongewijzigd en de zorg zal via een samenwerking in onderaanneming zoveel mogelijk worden uitgevoerd door dezelfde zorgverleners die in dienst treden van CCC Thuis in Zorg B.V. Er vinden voor cliënten geen wijzigingen plaats als gevolg van de Concentratie.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.*
47. Partijen verwachten dat eventuele cultuurverschillen tussen de twee organisaties zeer beperkt zijn. CCC Zorg en Actief Zorg opereren op dezelfde markt, in dezelfde regio (Brabant) en hechten beide belang aan hoge kwaliteit zorgverlening en een persoonlijke, cliëntgerichte aanpak. De visie van Actief Zorg sluit aan bij de visie van CCC Zorg, waardoor de eventuele risico's met betrekking cultuurverschillen zeer beperkt zullen zijn. CCC Zorg verwacht naar eigen zeggen geen enkel probleem met betrekking tot cultuurverschillen.
48. Actief Zorg zal enkele (kennismakings)bijeenkomsten organiseren om medewerkers van CCC Zorg – welke in dienst zullen treden bij CCC Thuis in Zorg B.V. en de werkzaamheden in onderaanneming uit zullen voeren – vertrouwd te laten raken met de cultuur en werkwijze van Actief Zorg. De komende periode zal daarmee volledig in het teken staan van kennismaking. Door het intensieve contact in deze eerste fase verwacht Actief Zorg eventuele cultuurverschillen snel te kunnen signaleren. De cultuur binnen Actief Zorg kenmerkt zich door open communicatie, snel schakelen en een hands-on mentaliteit. Actief Zorg heeft positieve ervaringen met de implementatie van haar cultuur bij andere organisaties.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*
49. In het eerste kwartaal is het streven van Actief Zorg om zoveel mogelijk (zorg)overeenkomsten en zorgbudgetten van CCC Zorg over te nemen teneinde de Activiteiten zoveel mogelijk ongewijzigd te kunnen continueren, en om de samenwerking met CCC Thuis in Zorg B.V. verder vorm te geven. De komende weken zullen er verschillende bijeenkomsten worden gepland, waarbij medewerkers worden geïnformeerd over de huidige situatie en samenwerking. Actief Zorg zal de teams van CCC Zorg

koppelen aan ervaren medewerkers binnen haar eigen organisatie, om uitleg te geven over de werkwijze en gerichte ondersteuning te kunnen bieden.

50. Zoals toegelicht is het uitgangspunt dat de zorg voor cliënten wordt voortgezet. Het personeel van CCC Zorg heeft een arbeidscontract ondertekend met CCC Thuis in Zorg B.V., waarop vergelijkbare arbeidsvoorwaarden van toepassing zijn. Actief Zorg is voornemens de arbeidsinzet van werknemers van CCC Zorg zo maximaal mogelijk te waarborgen, teneinde de cliënt-zorgmedewerker relatie in stand te kunnen houden.
51. In het tweede kwartaal zullen de zorgdossiers van cliënten van CCC Zorg gescreend worden, en zal bekeken worden in hoeverre er herindicaties plaats dienen te vinden. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de kwaliteits- en registratiesystemen van Actief Zorg. In het derde en vierde kwartaal zal Actief Zorg de integratie van de Activiteiten en samenwerking met CCC Thuis in Zorg B.V. evalueren en bekijken welke onderdelen extra aandacht of bijsturing behoeven. Daarbij zal onder meer aandacht worden besteed aan eventuele cultuurverschillen, en staat de uitwisseling van kennis en ervaring centraal. Door middel van voornoemde stappen trachten Partijen cliënten van CCC Zorg de juiste zorg op maat te kunnen leveren, en te verzekeren dat de zorgverlening ongestoord gecontinueerd wordt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.
52. Nu er sprake is van een spoedeisende situatie zullen de Activiteiten binnen een zeer kort tijdsbestek – vanaf 28 maart aanstaande – moeten worden opgestart. Er worden in hoog tempo voorbereidingen getroffen met betrekking tot de samenwerking met zorgverzekeraars en - afnemers.
53. Voor een soepel verloop van het veranderproces is Actief Zorg tevens afhankelijk van (de medewerking van) derden voor de frequentie en kwaliteit van informatieoverdracht – zoals gegevens van cliënten en zorgafnemers – hetgeen invloed kan hebben op de (benodigde) snelheid van de boogde integratie. De organisatie van Actief Zorg heeft voldoende ervaring om dit zo goed mogelijk te laten verlopen.
54. Gelet op de grootte en capaciteit van Actief Zorg als organisatie, de zorgactiviteiten die zij verricht, het geografische gebied waarbinnen zij actief is en de protocollen en standaarden die worden toegepast, zullen voornoemde risico's naar verwachting geen negatieve gevolgen hebben op de kwaliteit en/of bereikbaarheid van de zorg.

II.4 INTEGRATIE-/VERANDERPROCES ONDERSTEUNENDE AFDELINGEN/PROCESSEN

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie. Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

55. De back office van Actief Zorg is goed in staat om de integratie van de Activiteiten binnen de huidige bedrijfsvoering te realiseren.

56. Er worden geen veranderingen in de ondersteunende afdelingen en/of processen beoogd. Actief Zorg werkt met de ondersteunende systemen van [...] en maakt voor de planning, de salaris en financiële administratie gebruik van [...]. Actief Zorg zal deze systemen ook gebruiken voor de uitvoering van de Activiteiten van CCC Zorg.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.*
57. Op dit moment hoeven er geen belangrijke keuzes te worden gemaakt. Voor zover er op termijn toch nog keuzes gemaakt moeten worden geldt dat steeds gestreefd wordt naar een positieve invloed op de zorgverlening aan, en daarmee een verbeterde ervaring voor cliënten, e.e.a. conform de standaarden van Actief Zorg. De continuering van de huidige bedrijfsondersteuning staat daarbij voorop. Nu de ondersteuning ten behoeve van de over te nemen Activiteiten zal worden uitgevoerd door Actief Zorg verwachten Partijen dat de continuïteit prima kan worden gewaarborgd.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.*
58. Het afwegingskader voor de keuzes die nog moeten worden gemaakt zal steeds in de eerste plaats bestaan uit het waarborgen en waar mogelijk verbeteren van de kwaliteit en continuïteit van de Activiteiten, vanuit een financieel gezonde bedrijfsvoering.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.*
59. Er worden geen veranderingen verwacht. Gelet op de huidige omstandigheden bij CCC Zorg zullen de Activiteiten al wel direct moeten worden opgestart en zal de samenwerking binnen een zo kort mogelijk tijdsbestek vorm krijgen. Actief Zorg verwacht dat de opstart van de Activiteiten binnen zeer kort termijn – maximaal enkele weken – zal zijn gerealiseerd.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.*
60. Buiten hetgeen reeds is toegelicht, inzake de afhankelijkheid van derden t.a.v. informatieoverdracht en de benodigde snelheid waarmee geschakeld dient te worden, voorziet Actief Zorg in dit stadium geen belangrijke risico's.

II.5 FINANCIËLE GEVOLGEN

Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

61. Het bestuur van CCC Zorg heeft bij de curator aangegeven dat vorderingen uit het verleden van onder andere zorgverzekeraars (in verband met vermeende plafondoverschrijdingen) en naheffingen van het pensioenfonds oorzaak van het faillissement zijn. De curator zal in een volgende verslagperiode nader onderzoek verrichten naar de oorzaak.

62. De verwachte financiële gevolgen zijn positief. Actief Zorg is immers een financieel gezonde organisatie met meer dan voldoende draagkracht, en veel kennis en ervaring over de markt. De activa die wordt overgenomen draagt bij aan de omzet- en (op termijn) winstgroei van de Actief groep, als gevolg waarvan de toekomstbestendigheid en continuïteit van de zorg worden verstrekt. Door de voorgenomen Concentratie blijven de operationele activiteiten van CCC Zorg op pijl, en worden in de toekomst alleen maar verbeterd.
63. De koopsom voor de overname van Activiteiten van CCC Zorg bedraagt [...]. De Concentratie wordt gefinancierd met [...]

II.6 SYNERGIEVOORDELEN

Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

64. De Concentratie heeft geen negatieve gevolgen voor de operationele activiteiten van CCC Zorg. Door de overname van de Activiteiten zal naar verwachting ten goede komen van de kwaliteit van de zorgverlening. Synergievoordelen zijn voornamelijk te behalen in het gebruik van de backoffice van Actief Zorg, zoals de afdelingen ICT, financiën, HRM (zieteverzuim en begeleiding) en opleidingen. Het personeel van CCC Zorg – alsdan werkzaam in onderaanneming via CCC Thuis in Zorg B.V. – zal direct gebruik kunnen maken van de expertise en faciliteiten en het opleidingscentrum van Actief Zorg. Hierdoor ontstaat meer ruimte voor de inzet van personeel en innovatie binnen het zorgproces.

II.7 DOCUMENT FINANCIËLE GEVOLGEN

Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans
- Prognose van de winst en verliesrekeningen
- Analyse synergievoordelen
- Integratiekosten
- Businessplan
- Begroting van de organisatie na concentratie
- Prognose van de financiële ratio's

65. Een geconsolideerde meerjarenprognose van Actief Holding is toegevoegd als **Bijlage 12**. Dit betreft een zeer grove inschatting voor de komende jaren. Op dit moment kan nog geen uitgebreidere prognose worden gegeven dan welke als Bijlage 11 is verstrekt.

II.8 BETROKKENHEID CLIËNTEN, WERKNEMERS EN STAKEHOLDERS

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en

overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

66. De cliëntenraad van Actief Zorg is geïnformeerd omtrent de voorgenomen Concentratie. De adviesaanvraag is toegevoegd als **Bijlage 13**. Actief Zorg heeft haar cliëntenraad in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen, welke dat tot op heden nog niet heeft gedaan. Nu er echter sprake is van een spoedeisende situatie, en de cliëntenraad nog niet heeft aangegeven of zij een advies uit wenst te brengen en zo ja, hoe dit advies zal luiden, zijn Partijen van mening dat het advies van de cliëntenraad onder deze omstandigheden niet kan worden afgewacht. Indien de cliëntenraad een advies uitbrengt zal deze zo snel mogelijk worden nagestuurd. Het bestuur van Actief Zorg zal schriftelijk op dit advies reageren. Zowel het advies van de cliëntenraad als de reactie van het bestuur zullen zo spoedig mogelijk na ontvangst worden nagezonden.
67. Zoals toegelicht beschikt CCC Zorg sinds enige tijd niet meer over een cliëntenraad. CCC Zorg heeft haar cliënten middels een schrijven d.d. 2 maart 2022 op de hoogte gesteld van het faillissement, alsmede het voornemen om de cliënten binnen korte termijn over te dragen aan een andere zorgaanbieder, in casu Actief Zorg. Dit schrijven is aangehecht als **Bijlage 14**. Vervolgens zijn de cliënten middels de brief d.d. 18 maart 2022 meer concreet geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie met Actief Zorg, e.e.a. in samenwerking met CCC Zorg in Thuis B.V. Deze brief is aangehecht als **Bijlage 15**.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*
68. De ondernemingsraad van Actief Zorg is geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De adviesaanvraag is toegevoegd als **Bijlage 16**. De ondernemingsraad van Actief Zorg heeft nog geen formeel advies uitgebracht over de voorgenomen Concentratie. Gelet op het feit dat er sprake is van een zeer urgente situatie waarin een snelle doorstart cruciaal is, hebben Partijen ervoor gekozen om onderhavige aanvraag en ontheffingsverzoek reeds voor te leggen aan de NZa. Indien de ondernemingsraad een advies uitbrengt zal deze zo snel mogelijk worden nagestuurd. Het bestuur van Actief Zorg zal schriftelijk op dit advies reageren. Zowel het advies van de ondernemingsraad als de reactie van het bestuur zullen zo spoedig mogelijk na ontvangst worden nagezonden.
69. Gelet op de grootte van CCC Zorg beschikt zij niet over een ondernemingsraad. Het personeel van CCC Zorg is per brief d.d. 28 februari (dan wel 1 maart 2022) op de hoogte gebracht van het faillissement en de beëindiging van hun contract. De betreffende kennisgeving is aangehecht als **Bijlage 17**. Vervolgens is het personeel van CCC Zorg middels de brief d.d. 18 maart 2022 meer concreet geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie met Actief Zorg, e.e.a. in samenwerking met CCC Zorg in Thuis B.V. Deze brief is aangehecht als **Bijlage 18**. Nu de werkgelegenheid zal worden behouden – het personeel heeft inmiddels een contract gesloten met CCC Thuis in Zorg B.V. – en Partijen trachten de cliëntenportefeuille zoveel mogelijk integraal over te dragen aan Actief Zorg, biedt de overname van de Activiteiten meer zekerheid: zowel voor het personeel als voor de cliënten van CCC Zorg.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op. Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

70. Actief Zorg heeft [...] betrokken bij het voornemen. Dit contact verloopt naar wens.

71. Daarnaast is er vanuit de curator contact geweest met diverse afnemers van Activiteiten van CCC Zorg, zoals de cliënten en hun zorgverzekeraars. Ter illustratie wordt verwezen naar de e-mail die als **Bijlage 19** is aangehecht waarin informatie wordt verstrekt inzake het faillissement van CCC Zorg. Vervolgens zijn de afnemers van CCC Zorg middels de brief d.d. 18 maart 2022 meer concreet geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie met Actief Zorg, e.e.a. in samenwerking met CCC Zorg in Thuis B.V. Deze brief is aangehecht als **Bijlage 20**.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

72. De curator en de interim directeur [...] hebben mondeling/telefonisch en schriftelijk contact gehad met (de contactpersonen van) nagenoeg alle zorgverzekeraars, medewerkers en cliënten. In deze contacten zijn alle betrokkenen op de hoogte gebracht van het faillissement, de voorgenomen overname van de thuiszorgactiviteiten en het continueren van de zorg. Enigerlei toestemming en/of goedkeuring van andere stakeholders dan reeds genoemd lijkt niet vereist.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

III.1 CRUCIALE ZORG

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 AMBULANCEZORG

Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

73. N.v.t.

III.3 SPOEDEISENDE HULP

Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

74. N.v.t.

III.4 ACUTE VERLOSKUNDE

Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

75. N.v.t.

III.5 CRISISOPVANG GEESTELIJKE GEZONDHEIDSZORG

Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

76. N.v.t.

III.6 WLZ-ZORG

Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren. Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

77. Actief Zorg B.V. biedt Wlz-zorg aan, maar CCC Zorg levert sinds 1 januari 2022 alleen zorg die gefinancierd wordt vanuit de Zvw, WMO en PGB en geen Wlz zorg meer. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen veranderingen meebrengen ten aanzien van de sociale context waarin Actief Zorg Wlz-zorg levert.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

78. N.v.t.

IV.2 BIJLAGEN

79. **Bijlage 1 – Faillissementsvonnis Stichting CCC Zorg**
Bijlage 2 – Volmacht Actief Zorg
Bijlage 3 – KvK Actief Zorg
Bijlage 4 – Volmacht Stichting CCC Zorg
Bijlage 5 – KvK Stichting CCC Zorg
Bijlage 6 – Ondertekende koopovereenkomst
Bijlage 7 – Adviesaanvraag Raad van Toezicht Actief
Bijlage 8 – Goedkeuring Raad van Toezicht Actief
Bijlage 9 – Goedkeuring Rechter Commissaris
Bijlage 10 – Deelnemingsstructuur Actief voor concentratie
Bijlage 11 – Deelnemingsstructuur Actief na concentratie
Bijlage 12 – Geconsolideerde meerjarenprognose
Bijlage 13 – Adviesaanvraag cliëntenraad Actief
Bijlage 14 – Brief met informatie faillissement cliënten Stichting CCC Zorg
Bijlage 15 – Brief voorgenomen Concentratie cliënten Stichting CCC Zorg
Bijlage 16 – Adviesaanvraag ondernemingsraad Actief
Bijlage 17 – Brief met informatie faillissement en ontslag personeel Stichting CCC Zorg
Bijlage 18 – Brief voorgenomen Concentratie personeel Stichting CCC Zorg
Bijlage 19 – Kennisgeving omtrent faillissement aan zorgverzekeraar CCC Zorg
Bijlage 20 – Brief voorgenomen Concentratie zorgverzekeraars CCC Zorg