

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

*Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.*

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Triton Managers V Limited [...], bestuurder	Hippocrates Capital B.V. [...], bestuurder
Handtekening [niet nodig want geen aanvrager]	Handtekening [niet nodig gelet op de machtiging]

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

Mr. M. Duman Advocaat 16.07.2021	Mr. I.W. VerLoren van Themaat Advocaat 16.07.2021
--	---

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **info@nza.nl**, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de privacyverklaring van de NZa.

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## Inleiding

Hieronder vindt u het ingevulde aanvraagformulier "zorgspecifieke concentratietoets". Triton Managers V Limited is voornemens Hippocrates Capital B.V. ("**Hippocrates**") en al haar dochterondernemingen ("**Bergman Clinics**") over te nemen ("**Voorgenomen Transactie**"). Als gevolg van de Voorgenomen Transactie zal Triton Managers V Limited indirect uitsluitende zeggenschap verwerven in Bergman Clinics. Hiertoe is een nieuwe entiteit opgericht, BNS Bidco B.V. ("**BNS**"), die indirect wordt gecontroleerd door Triton Managers V Limited in haar hoedanigheid van (indirecte) beherend vennoot van Triton Fund V L.P. (die samen met andere commanditaire vennootschappen deel uitmaakt van private equity fonds Triton Fund ("**Triton**")).

Triton is een investeringsmaatschappij, die voornamelijk investeert in middelgrote ondernemingen gevestigd in Duitsland, de Scandinavische landen, de Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Via negen fondsen richt zij zich op investeringen in de industriële sector, de zakelijke dienstverlening, de consumentensector en de gezondheidszorg. Triton is in Nederland actief via haar portfolio-bedrijven Reesink, Sunweb Group en Unica. Triton heeft thans geen activiteiten in de gezondheidszorg in Nederland en kwalificeert derhalve niet als een zorgaanbieder. Triton valt derhalve buiten de reikwijdte van de zorgspecifieke fusietoets en is niet (als aanvrager) betrokken bij de onderhavige aanvraag.

Bergman Clinics biedt via haar dochtermaatschappijen electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van oog, bewegen, maag & darm, vrouw, hart, huid & vaten, keel, neus, oor, en uiterlijk (onverzekerde en verzekerde cosmetische zorg). Bergman Clinics is thans actief en heeft klinieken in Nederland, Scandinavië en Duitsland.

Op 16 maart jl. heeft Bergman Clinics van de NZa goedkeuring ontvangen als bedoeld in artikel 49c van de Wet marktordening gezondheidszorg voor de overname van alle aandelen in MK Health B.V. ("**Mauritskliniek**") door Bergman Clinics. Deze voorgenomen overname is op 16 april jl. aan de ACM ter goedkeuring voorgelegd. De ACM heeft op 17 juni jl. besloten dat voor de voorgenomen overname van Mauritskliniek door Bergman Clinics een vergunning is vereist. De vergunningsaanvraag zal op korte termijn worden ingediend. Triton is voornemens deze voorgenomen overname uit te voeren. In het vervolg van dit aanvraagformulier gaat Bergman Clinics er, in het kader van een zo volledig mogelijke informatieverstrekking, vanuit dat goedkeuring van de ACM is verkregen en Mauritskliniek onderdeel is van Bergman Clinics. De voorgenomen overname van Mauritskliniek zal echter pas worden geëffectueerd nadat de ACM vergunning heeft verleend.

Bergman Clinics merkt op dat als gevolg van de Voorgenomen Transactie geen veranderingen zullen plaatsvinden op het gebied van de zorg die Bergman Clinics aanbiedt. Ook de operationele aansturing en de operationele en ondersteunende organisatie van Bergman Clinics zullen hetzelfde blijven. Door de Voorgenomen Transactie wordt enkel de juridische eigendomsstructuur van Bergman Clinics gewijzigd. Zie graag bijgaand het integratieplan (**Bijlage 1**) waarin dit wordt bevestigd.

Bergman Clinics heeft haar stakeholders, voor zover relevant en vereist, geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en de eventuele gevolgen hiervan.

Gelet op het voorgaande is Bergman Clinics van mening dat deze aanvraag voldoet aan de wettelijke eisen die in artikelen 49a tot en met 49c Wmg worden gesteld aan het verlenen van goedkeuring voor een voorgenomen concentratie door de NZa. De redenen hiervoor zijn hieronder kort samengevat:

- De aanvraag biedt voldoende inzicht in de verwachte effecten van de voorgenomen concentratie (artikel 49b tweede lid en 49c tweede lid onder d Wmg);

- De relevante stakeholders zijn op een zorgvuldige wijze geraadpleegd (artikel 49c tweede lid onder a en b Wmg). De gemeenschappelijke ondernemingsraad van Bergman Clinics is om advies gevraagd en hij heeft positief geadviseerd over de Voorgenomen Transactie. De cliënten van Bergman Clinics zijn geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en zij hebben geen bezwaren geuit. Ook de zorgverzekeraars zijn geïnformeerd en zij hebben geen bezwaren geuit. Tot slot heeft Bergman Clinics tevens de ondernemingsraad van Mauritskliniek geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en de ondernemingsraad van Mauritskliniek heeft aangegeven geen commentaar te hebben.
- Bergman Clinics verricht geen cruciale zorg. Derhalve heeft de concentratie geen gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg (artikel 49c tweede lid onder c Wmg).

Gelet op het voorgaande, verzoekt Bergman Clinics de NZa om spoedige goedkeuring van de concentratie.

### I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

Statutaire naam organisatie:	Triton Managers V Limited, gevestigd in Jersey
Nummer Kamer van Koophandel:	NVT
Zorgaanbieder:	Nee, Triton is een investeringsmaatschappij en geen zorgaanbieder. Triton oefent thans geen zeggenschap uit over een zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg.
Indien zorgaanbieder:	NVT

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad<sup>4</sup>

Triton heeft geen zorgactiviteiten in Nederland. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	NVT
Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>5</sup>

Triton heeft geen zorgactiviteiten in Nederland. Deze vraag is dus niet van toepassing.

De heer/mevrouw	NVT
-----------------	-----

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	NVT
Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Triton is een investeringsmaatschappij, die voornamelijk investeert in middelgrote ondernemingen gevestigd in Duitsland, de Scandinavische landen, de Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Via negen fondsen richt zij zich op investeringen in de industriële sector, de zakelijke dienstverlening, de consumentensector en de gezondheidszorg. Triton investeert momenteel in 48 portfoliobedrijven in Europa met een gezamenlijke omzet van circa EUR 17,7 miljard en ongeveer 102.000 werknemers.

Triton is in Nederland actief via haar portfolio-bedrijven Reesink, Sunweb Group en Unica. Geen van deze portfoliobedrijven heeft activiteiten in de gezondheidszorg. Via Aleris, Meine Radiologie Holding, Ambea en Klinik Schöneberg biedt Triton zorg services aan in andere Europese landen:

- **Aleris:** Aleris biedt medisch specialistische zorg in Zweden, Noorwegen en Denemarken. Zij biedt zorg aan in onder andere de volgende specialismen: orthopedie, oogheelkunde, urologie, gastro-enterologie, gynaecologie, KNO-kunde, dermatologie, neurologie, cardiologie, reumatologie, interne geneeskundige zorg, plastische chirurgie en oncologie. Aleris heeft ongeveer 5000 werknemers en ontvangt jaarlijks ongeveer 2,2 miljoen patiënten. De omzet over 2020 was EUR 578 miljoen. Voor verdere informatie over de activiteiten van Aleris wordt verwezen naar de volgende website: <https://www.aleris.no/en/>
- **Meine Radiologie Holding:** Meine Radiologie Holding biedt medisch specialistische zorg in Duitsland op het gebied van radiologie en radiotherapie. Meine Radiologie Holding heeft meer dan 600 werknemers en ontvangt jaarlijks ongeveer 500.000 patiënten. De omzet over 2020 was EUR 72 miljoen. Voor verdere informatie over de activiteiten van Meine Radiologie Holding wordt verwezen naar de volgende website: <https://meine-radiologie-holding.de/>
- **Ambea:** Ambea biedt zorg services aan ouderen en gehandicapten in Zweden, Noorwegen en Denemarken. Ambea heeft ongeveer 26.000 werknemers en ontvangt jaarlijks ongeveer 12.000 patiënten. De omzet over 2020 was SEK 11.083 miljoen. Voor verdere informatie over de activiteiten van Ambea wordt verwezen naar de volgende website: [www.ambea.se](http://www.ambea.se)
- **Klinik Schöneberg:** Klinik Schöneberg biedt medisch specialistische zorg in Duitsland op onder andere het gebied van de algemene chirurgie, KNO-kunde, neurologie en urologie. Klinik Schöneberg heeft 47 medewerkers en genereerde in 2019 een omzet van EUR 4,7 miljoen. Voor verdere informatie over de activiteiten van Klinik Schöneberg wordt verwezen naar de volgende website: <https://www.klinik-schoeneberg.de/>

Zie voor een volledig beeld van de portfoliobedrijven van Triton graag **Bijlage 2**. Tevens verwijzen wij naar de Triton's website: <https://www.triton-partners.com/portfolio/>

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Zie bovenstaand een omschrijving van landen waarin Triton actief is.

## Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Hippocrates Capital B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70918392
Zorgaanbieder:	Hippocrates is een financiële holding en is zelf geen zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg. Hippocrates oefent echter zeggenschap uit over Bergman Clinics die bestaat uit meerdere dochterentiteiten die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg.
Indien zorgaanbieder:	Bergman Clinics heeft ongeveer 1850 personeelsleden in Nederland, waarvan de overgrote meerderheid (1470) zorg verleent (deze getallen omvatten ook de zorgverleners werkzaam bij Mauritskliniek). <sup>6</sup>

### Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.
Naam	Duman
E-mailadres	m.duman@houthoff.com
Postadres	Gustav Mahlerlaan 50, 1082 MA Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 605 6946

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>7</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter cliëntenraad<sup>8</sup>

Bergman Clinics heeft pogingen ondernomen om een cliëntenraad in te stellen maar dat is vooralsnog niet gelukt (zie **Bijlage 3**). Bergman Clinics beschikt dus niet over een cliëntenraad. Daarom is deze vraag niet van toepassing. Zie verder par. II.8a.

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	NVT

<sup>6</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

<sup>7</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.



Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Hippocrates is (indirect) enig aandeelhouder van Bergman Clinics B.V. en NL Healthcare Clinics B.V. Onder de naam Bergman Clinics bieden zij medisch specialistische zorg in circa 70 focusklinieken in heel Nederland.

Bergman Clinics is aanbieder van medisch specialistische zorg in de volgende gebieden:

- (i) Ogen. Deze divisie biedt uiteenlopende behandelingen op het gebied van oogzorg, staar, glaucoom, maculadegeneratie, ooglaseren en lensimplantatie aan. Zowel verzekerd (via het merk Bergman Clinics) als onverzekerd (via het merk Memira).
- (ii) Bewegen. Deze divisie biedt diagnostisering en behandeling van bewegingszorg (orthopedie en neurochirurgie) aan.
- (iii) Uiterlijk (via het merk Bey). Deze divisie richt zich op verbeteringen van het uiterlijk. Het betreft zowel medische ingrepen als cosmetische behandelingen in het verzekerde en het onverzekerde segment.
- (iv) Maag & Darm. Deze divisie richt zich op de diagnostiek en behandelingen van inwendige aandoeningen zoals darm- en maagonderzoek.
- (v) Vrouw. Deze divisie is onder andere gespecialiseerd in bekkenbodemp- en blaasproblematiek.
- (vi) Hart. Deze divisie richt zich op veelvoorkomende cardiovasculaire diagnostiek en behandelingen.
- (vii) Huid & Vaten. Deze divisie biedt behandelingen voor huidaandoeningen, spataderen en proctologische zorg aan.
- (viii) KNO. Deze divisie biedt KNO behandelingen aan.

Voor verdere informatie over de activiteiten wordt verwezen naar de volgende websites: [www.bergmanclinics.nl](http://www.bergmanclinics.nl); [www.memira.nl](http://www.memira.nl); [www.beyclinics.nl](http://www.beyclinics.nl)

**Mauritskliniek**

Bergman Clinics biedt via Mauritskliniek electieve medisch specialistische zorg aan op het gebied van dermatologie, behandeling van spataderen en onverzekerde medisch-cosmetische zorg. Mauritskliniek zal na de effectuering van de concentratie met Bergman Clinics verder gaan onder de merknaam van Bergman Clinics. Zoals gezegd, zal de overname van Mauritskliniek door Bergman Clinics worden geëffectueerd nadat de ACM goedkeuring heeft verleend voor deze overname. In deze aanvraag wordt er echter vanuit gegaan dat deze voorgenomen overname reeds geëffectueerd is.

Voor verdere informatie over de activiteiten van Mauritskliniek wordt verwezen naar de volgende website: <https://mauritskliniek.nl>

**Bergman Germany B.V. en Bergman Scandinavia B.V.**

In 2019 is Memira, een keten van focusklinieken voornamelijk actief op het gebied van refractieve oogzorg in Zweden, Noorwegen en Denemarken, overgenomen door Bergman Scandinavia B.V. Omdat voornoemde activiteiten zijn ondergebracht in Bergman Scandinavia B.V. en deze activiteiten buiten Nederland plaatsvinden, zullen wij Bergman Scandinavia B.V. in deze aanvraag buiten beschouwing laten.

Bergman Germany B.V. heeft in 2020 Capiro overgenomen, waarbij zij drie regionale ziekenhuizen, drie gespecialiseerde vaatklinieken en een gespecialiseerde oogkliniek verworf in Duitsland. Omdat voornoemde activiteiten zijn ondergebracht in Bergman Germany B.V. en deze activiteiten buiten Nederland plaatsvinden, zullen wij Bergman Germany B.V. in deze aanvraag buiten beschouwing laten.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Bergman Clinics is actief in verschillende regio's in Nederland op de volgende locaties:<sup>9</sup>

<i>Oogzorg</i>	<i>Huid en Vaten</i>	<i>Bewegen</i>	<i>KNO</i>
Rubensstraat 165, 6717 VE Ede	Keesomstraat 14, 1821 BS Alkmaar	Nijenburg 152, 1081 GG Amsterdam	ZBC Van Linschoten, Van Linschotenlaan 1, 1212 ES Hilversum
Laan van Oversteen 20, 2289 CX Rijswijk	Willemsparkweg 142, 1071 HR Amsterdam	Meander 601, 6825 ME Arnhem	Amersfoort medisch centrum Heideweg, Heideweg 240-246, 3825 ZM Amersfoort-Vathorst
Hettenheuvelweg 45, 1101 BM Amsterdam	Vlijtstraat 50, 7005 BN Doetinchem	Takkebijsters 5a, 4817 BL Breda	Bartokweg 161, 3e etage (lift aanwezig), 1311 ZX Almere
Marathon 1, 1213 PA Hilversum	Rubensstraat 165, 6717 VE Ede	Olof Palmestraat 20, 2616 LS Delft	Arcanum eerstelijns medisch centrum, Wervershoofstraat 367, 3826 EM Amersfoort-Vathorst
Reigerstraat 30A, 6883 ES Velp	Cromhoffsbleekweg 2, 7513 EW Enschede	Hugo de Grootlaan 20-22, 5223 LC Den Bosch	Schippersdreef 2b, 3792 VA Driebergen
Burgemeester Roelenweg 10, 8021 EV Zwolle	Zijlweg 148C, 2015 BJ Haarlem	Pascalstraat 21, 6716 AZ Ede	Keizer Ottolaan 11, 3632 BV Loenen aan de Vecht
Vugterweg 47K, 5211CK 's Hertogenbosch	Griend 1, 8443 CG Heerenveen	Griend 1, 8443 CG Heerenveen	Erich Salomonstraat 326, 1087 GZ Amsterdam
Spoorlaan 5, 3903 XS Veenendaal	Marathon 1, 1213 PA Hilversum	Rijksweg 69, 1411 GE Naarden	Medisch Centrum Ganzenhoef, 5e etage, Bijlmerdreef 1169, 1103 TT Amsterdam
Ruimtevaart 50-56, 3824 MX Amersfoort	Maliebaan 10A, 3581 CN Utrecht	Braillelaan 10, 2289 CM Rijswijk	
Hettenheuvelweg 45, 1101 BM Amsterdam	Alexanderveld 5, 2585 AN Den Haag	Vliegveldweg 65, 3043 NT Rotterdam	
Vlijtstraat 50A, 7005 BN Doetinchem	Ziekenhuisweg 10 8233 AA Lelystad	Keesomstraat 14 1821 BS Alkmaar	
Urkerweg 1, 8303 BX Emmeloord			
Amsterdamsevaart 268, 2032 EK Haarlem			
's-Gravelandseweg 76, 1217 ET Hilversum			
Markt 1-01, 7902 BK Hoogeveen			
Ziekenhuisweg 100, 8233 AA Lelystad			
Koningin Julianaplein 32, 1502 DV Zaandam			

<sup>9</sup> Vanuit sommige vestigingen worden meerdere specialismen aangeboden. Dat is de reden dat een aantal vestigingen meermaals voorkomt.

Hart	Maag en darm	Vrouwenzorg	Uiterlijk
Professor Bronkhorstlaan 10, 3723 MB Bilthoven	Meibergdreef 9 - gebouw TK0, "De Rode Luifel", 1105 AZ Amsterdam	Marathon 1, 1213 PA Hilversum	Maliebaan 10A, 3518CN Utrecht
	Professor Bronkhorstlaan 10, 3723 MB Bilthoven	Nijenburg 152, 1081 GG Amsterdam	Alexanderveld 5, 2585 AN Den Haag
		Professor Bronkhorstlaan 10, 3723 MB Bilthoven	Marathon 1, 1213 PA Hilversum
		Rubensstraat 165, 6717 VE Ede	Griend 1, 8443 CG Heerenveen
		Keesomstraat 14, 1821 BS Alkmaar	Hugo de Grootlaan 20-22, 5223 LC 's Hertogenbosch
		Griend 1, 8442CG Heerenveen	Willemsparkweg 142, 1071 HR Amsterdam
			Eekwal 1A, 8011 LA Zwolle
			Reigerstraat 30A, 6883 ES Velp
			Zijlweg 148C, 2015 BE Haarlem

Mauritskliniek is actief in verschillende regio's in Nederland op de volgende locaties:<sup>10,11</sup>

Dermatologische zorg	Flebologische zorg	Onverzekerde medisch-cosmetische zorg
Den Haag (inclusief hoofdkantoor), Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag	Den Haag (inclusief hoofdkantoor), Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag	Den Haag (inclusief hoofdkantoor), Louis Couperusplein 2, 2514 HP Den Haag
Amsterdam, Pieter Calandlaan 101, 1065 KK Amsterdam	Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen	Veldhoven, Bastion 10, 5509 MJ Veldhoven
Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht	Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht	Amsterdam, Pieter Calandlaan 101, 1065 KK Amsterdam
Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen		Nijmegen, St. Canisiussingel 1, 6511 TE Nijmegen
		Utrecht, Arthur van Schendelstraat 600A, 3511 MJ Utrecht

## I.2 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

<sup>10</sup> Vanuit sommige vestigingen worden meerdere specialismen aangeboden. Dat is de reden dat een aantal vestigingen meermaals voorkomt.

<sup>11</sup> De locaties van Mauritskliniek zullen na de effectuering van de concentratie met Mauritskliniek verder gaan onder de merknaam van Bergman Clinics.

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet.

De (certificaten van) aandelen in Hippocrates worden thans gehouden door Malenstein Holding B.V., ("**Malenstein**"), NPM Capital N.V. ("**NPM Capital**") en Stichting Administratiekantoor Hippocrates Capital ("**STAK**") (gezamenlijk "**Verkopers**"). Triton zal via BNS alle aandelen in Hippocrates verwerven en Malenstein, NPM Capital en de managers van Bergman Clinics zullen vervolgens (indirect) investeren in BNS, waarbij de zeggenschap in handen van Triton blijft (voor [...] van het aandelenkapitaal).

De rechtstreekse verkrijger van Hippocrates, BNS, is een besloten vennootschap en is ingeschreven in de KvK onder nr. 82050376. BNS is een holding, opgericht met het oog op de Voorgenomen Transactie en oefent geen andere bedrijfsactiviteiten uit. Thans bezit BNS geen aandelen in andere ondernemingen. BNS staat (indirect) onder zeggenschap van Triton.

Zie de huidige en toekomstige juridische structuur van Bergman Clinics in **Figuur 1** respectievelijk **Figuur 2** en zie I.3 en het integratieplan (**Bijlage 1**) voor een toelichting hierop. Als gevolg van de voorgenomen concentratie zal Triton in staat zijn uitsluitende zeggenschap uit te oefenen over Bergman Clinics.

Zie **Bijlage 4** voor een volledige structuur van Triton na de voorgenomen concentratie waarin tevens Bergman Clinics is opgenomen.

De Voorgenomen Transactie hoeft niet te worden gemeld bij de ACM.

De *Long Stop Date* (i.e. de datum waarop de Voorgenomen Transactie uiterlijk moet hebben plaatsgevonden op grond van wat partijen met elkaar overeen zijn gekomen in de koopovereenkomst) voor de Voorgenomen Transactie is in beginsel [...].

Bergman Clinics gaat ervan uit dat de voltooiing van de Voorgenomen Transactie reeds vóór deze datum (naar verwachting eind augustus) zal plaatsvinden. Bergman Clinics wijst echter op het volgende:

Zoals in het integratieplan (**Bijlage 1**) en ook in de aanvraag is toegelicht, betreft de Voorgenomen Transactie een investering door Triton in Bergman Clinics. De Voorgenomen Transactie heeft geen gevolgen voor de (operationele) aansturing en organisatie (anders dan eigendomsstructuur zoals toegelicht in de aanvraag) van Bergman Clinics of de zorg die Bergman Clinics aanbiedt. Mocht de Voorgenomen Transactie om (een thans niet te voorziene) oorzaak vertraging oplopen dan wel niet doorgaan, dan heeft dat geen gevolgen voor de (operationele) aansturing en organisatie van Bergman Clinics en/of de zorg die Bergman Clinics aanbiedt. Bergman Clinics zal op de gebruikelijke wijze zorg blijven verlenen, ook wanneer de Voorgenomen Transactie (onverhoopt en onverwacht) niet zal plaatsvinden.

Daarbij komt dat de *Long Stop Date* op grond van de koopovereenkomst automatisch wordt verlengd naar [...] Zie artikel 6.1 van **Bijlage 5**. Bergman Clinics merkt hierbij uitdrukkelijk op dat partijen er alles aan zullen doen om de Voorgenomen Transactie te voltooien, ook als dat op een latere datum dan de (oorspronkelijk beoogde) *Long Stop Date* zal zijn.

- c. *Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.*

Closing van de Voorgenomen Transactie vindt plaats indien aan de volgende opschortende voorwaarden is voldaan:

(zie tevens art. 6.1 van de koopovereenkomst in **Bijlage 5**)

- (i) De NZa heeft de Voorgenomen Transactie goedgekeurd; en
- Bergman Clinics gaat ervan uit dat deze voorwaarde geen belemmering vormt voor doorgang van de Voorgenomen Transactie.
- (ii) De relevante mededingingsautoriteiten en overige overheidsinstellingen hebben de benodigde goedkeuringen verleend.

In dit verband merkt Bergman Clinics op dat de Voorgenomen Transactie de goedkeuring van de Europese Commissie behoeft. De melding is op 23 juni 2021 ingediend bij de Europese Commissie. Bergman Clinics gaat ervan uit dat deze voorwaarde geen belemmering vormt voor doorgang van de Voorgenomen Transactie.

Daarnaast behoeft de Voorgenomen Transactie goedkeuring van het Ministerie van economische zaken en energie in Duitsland. Een aanvraag hiertoe is inmiddels ingediend en de goedkeuring voor de Voorgenomen Transactie is verleend op 21 april 2021.

De Voorgenomen Transactie en de voorgenomen overname van Mauritskliniek door Bergman Clinics zijn noch juridisch noch economisch met elkaar verbonden. Ieder van deze transacties zal doorgaan ongeacht of de andere transactie doorgaat. Dat blijkt onder meer uit het feit dat de voorgenomen overname van Mauritskliniek door Bergman Clinics niet als een opschortende voorwaarde is opgenomen in de koopovereenkomst (zie artikel 6 **Bijlage 5**). Als zodanig valt de voorgenomen overname van Mauritskliniek door Bergman Clinics buiten de scope van de beoordeling van de Voorgenomen Transactie door de Europese Commissie.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De Voorgenomen Transactie behoeft niet de goedkeuring van de raad van commissarissen ("**RvC**") van Bergman Clinics. De RvC van Bergman Clinics staat echter positief tegenover de Voorgenomen Transactie (zie **Bijlage 6**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen). Zie **Bijlage 5**.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

*Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.*

*Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.*

- II.1 *Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

#### **Rationale Bergman Clinics:**

Voor Bergman Clinics zijn specialisatie en focus belangrijke uitgangspunten voor verbetering van de behandeluitkomsten, dienstverlening, marketing en relaties met zorgverzekeraars.

Met Triton als nieuwe meerderheidsaandeelhouder is Bergman Clinics in staat haar netwerk van focusklinieken in Noordwest-Europa verder uit te breiden. Dit geeft Bergman Clinics de kans om haar succesvolle concept te internationaliseren en om te profiteren van de kennis en *best practices* van de andere zorgbedrijven- en leveranciers waar Triton in investeert.

Triton als nieuwe investeerder past perfect in de groeistrategie van Bergman Clinics, waarin de focus ligt op het verder versterken van haar leidende positie in de planbare medische zorg door middel van focusklinieken, het vergroten van internationale slagkracht van Bergman Clinics en de mogelijkheid te investeren in technologische innovatie, digitalisering en training.

#### **Rationale Triton:**

Triton ziet haar participatie in Bergman Clinics als een waardevolle investering, die aansluit bij de strategie van Triton om te investeren in middelgrote bedrijven met een goed ontwikkelingspotentieel.

Triton is van mening dat zij over de nodige capaciteiten beschikt om ervoor te zorgen dat Bergman Clinics haar volledige (internationale) groeipotentieel bereikt. Zo heeft Triton bijvoorbeeld gespecialiseerde operationele partners met significant ervaring in de zorg, een digitaliseringsteam, een *procurement* en een ESG (*Environmental, Social and Governance*) team, dat zich bezighoudt met verantwoord beleggen.

Triton zal Bergman Clinics helpen haar slagkracht te vergroten en biedt ruimte om te investeren in technische innovatie, digitalisering en training.

Gelet op de aard van de voorgenomen transactie, d.w.z. een investering van Triton in Bergman Clinics, ligt een samenwerking in plaats van een concentratie niet voor de hand.

- II.2 *Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

De juridische structuur van Bergman Clinics is hieronder weergegeven (zie **Figuur 1**) en wordt toegelicht in het integratieplan (zie pagina 13 van het integratieplan in **Bijlage 1**). Hippocrates is de moedermaatschappij van Bergman Healthcare Clinics B.V. Thans houden Malenstein 60% en NPM Capital 40% van de aandelen in Hippocrates. STAK houdt certificaten van aandelen in Hippocrates (zonder stemrechten).

Na effectuering van de voorgenomen concentratie zullen Triton, Malenstein en NPM Capital respectievelijk circa [...], [...] en [...] van de aandelen in Hippocrates houden. Tevens zal het management van Bergman Clinics [...] van het aandelenkapitaal verkrijgen. In het laatste geval

zullen de aandelen van Triton, Malenstein en NPM Capital naar rato verwateren. De toekomstige juridische structuur is weergegeven in onderstaande figuur (zie **Figuur 2**).

Een toelichting op de concentratie en de toekomstige structuur zijn weergegeven in het integratieplan (zie pagina 12 van **Bijlage 1**).

Wij verwijzen naar Figuur 3 (zie ook pagina 13 van het integratieplan in **Bijlage 1**) voor het stappenplan waarin de wijziging naar aanleiding van de Voorgenomen Transactie in de juridische eigendomsstructuur wordt uiteengezet.

*Figuur 1. Juridische structuur voor de voorgenomen concentratie (ten behoeve van de leesbaarheid zijn niet alle deelnemingen (volledig) weergegeven)*

[...]

*Figuur 2. Juridische structuur na de voorgenomen concentratie (ten behoeve van de leesbaarheid zijn niet alle deelnemingen (volledig) weergegeven)*

[...]

Zie **Bijlage 4** voor een volledige structuur van Triton na de voorgenomen concentratie waarin tevens Bergman Clinics is opgenomen.

*Figuur 3. Planning wijziging van de juridische eigendomsstructuur*

[...]

In Figuur 4 is tevens de huidige operationele organisatiestructuur van Bergman Clinics opgenomen. Deze structuur blijft echter ongewijzigd als gevolg van de Voorgenomen Transactie.

*Figuur 4. Huidige organisatiestructuur Bergman Clinics*

[...]

II.3 *Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. *Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Behoudens de reeds genoemde wijziging in de eigendomsstructuur heeft de voorgenomen concentratie geen gevolgen voor Bergman Clinics. Triton is voornemens te behouden:

- de operationele en ondersteunende organisatie;
- het uitvoerend management;
- het zorgaanbod; en
- het transitieplan voor de overname van Mauritskliniek. Triton is voornemens dit plan ongewijzigd uit te voeren.

Het volgende zal niet plaatsvinden als gevolg van de Voorgenomen Transactie:

- verandering in het aanbod van zorg;
- herinrichting van de zorgprocessen;



- wijziging in het aantal locaties waar zorg wordt verleend;
- verplaatsing van het zorgaanbod;
- wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening;
- verandering in de organisatie van de zorgverlening; en
- andere relevante wijzigingen.

Zoals onder II.1 is aangegeven, is Triton voornemens de groei van Bergman Clinics te ondersteunen. De beoogde groei waarnaar verwezen wordt betreft voornamelijk de activiteiten van Bergman Clinics buiten Nederland, met name in Noordwest Europa, Duitsland en Scandinavië in het bijzonder.

In Nederland maakt Bergman Clinics jaarlijks een autonome groei door. Bergman Clinics verwacht dat deze groei zich de komende jaren zal voortzetten en dat de vraag naar de kwalitatief hoogwaardige en service gerichte zorg van Bergman Clinics nog meer zal toenemen, met name op het gebied van oogheelkunde en orthopedie. Daarnaast voert Bergman Clinics een zogenaamde *buy and build* strategie uit en beoogt zij zorgaanbieders over te nemen (die in voorkomend geval bij de NZa zullen worden gemeld) die van toegevoegde waarde kunnen zijn om de zorg beter en goedkoper te kunnen maken.

Het is van belang om op te merken dat deze groeistrategie onderdeel uitmaakt van het strategische plan dat reeds vóór de Voorgenomen Transactie door het bestuur en raad van commissarissen van Bergman Clinics is vastgesteld en reeds door Bergman Clinics wordt uitgevoerd. Als zodanig is de beoogde groei geen gevolg van de Voorgenomen Transactie maar door de deelneming van Triton in Bergman Clinics komen er potentieel extra middelen beschikbaar ter ondersteuning van deze strategie. Dat is hoe Triton de groeistrategie van Bergman Clinics zal ondersteunen.

- b. *Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*

Zie par. II.3 onder a. De concentratie heeft geen invloed op de zorgprocessen.

- c. *Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).*

Zie par. II.3 onder a. De concentratie heeft geen invloed op het aantal locaties waar zorg wordt verleend, noch vindt er een herverdeling van zorg plaats.

- d. *Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Zie par. II.3 onder a. De concentratie heeft geen invloed op de schaalgrootte van de zorgverlening.

- e. *Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.*

Zie par. II.3 onder a. De concentratie heeft geen gevolgen voor de cliënten van Bergman Clinics.

- f. *Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.*

Zie par. II.3 onder a. Zoals reeds is aangegeven, vindt er geen integratie plaats tussen Triton en Bergman Clinics, noch tussen enig portfoliobedrijf van Triton en Bergman Clinics. Gelet daarop, is deze vraag niet relevant ten aanzien van de Voorgenomen Transactie. Bergman Clinics wordt op de gebruikelijke wijze door de bestaande directie bestuurd en blijft op de gebruikelijke wijze in de zorg ondernemen. De Voorgenomen Transactie verandert daar niets aan.

Daarnaast wijst Bergman Clinics erop dat bij de selectie van de investeerder uitdrukkelijk is gelet of de investeerder goed past bij Bergman Clinics op cruciale aspecten zoals cultuur en mentaliteit, relevante ervaring, fondsomvang, en geografisch profiel en of de investeerder in staat is om Bergman Clinics verder te laten groeien. Bergman Clinics is ervan overtuigd dat Triton een zeer passende partner is om volgende redenen:

- **Kwaliteit van zorg:** Triton is een participatiemaatschappij die in de zorg investeert en de kwaliteit van de gezondheidszorg en zorgverlening bij haar portfoliobedrijven als zeer belangrijk beschouwt. Dit blijkt onder andere uit verschillende investeringen van Triton in de zorgsector, zoals haar investeringen in Ambea, Meine Radiologie Holding, Aleris en Klinik Schöneberg (waarvan de activiteiten uiteengezet zijn onder I.1). Triton beschikt over de relevante ervaring en middelen om de kwaliteit van zorg van Bergman Clinics en de prestatie van de klinieken naar een (nog) hoger niveau te tillen.
- **(Autonome) organisatiestructuur:** Triton onderschrijft de rol van het huidige managementteam van Bergman Clinics en haar aandeelhouders binnen de onderneming en is voornemens deze cultuur en rollen binnen Bergman Clinics de komende jaren te behouden. Met Triton als nieuwe aandeelhouder behoudt Bergman Clinics gedurende de voorzienbare termijn haar autonome organisatiestructuur.
- **Cultuur en medewerkers als key capital:** Triton onderschrijft de huidige bedrijfscultuur van Bergman Clinics en haar kernwaarden: ambitieus, hoogwaardig, vooruitstrevend, transparant en hartelijk. Triton heeft kennisgenomen van het huidige cultuurprogramma binnen Bergman Clinics en is van mening dat medewerkerstevredenheid en vermindering van het verloop van medewerkers van cruciaal belang zijn voor het toekomstige succes van Bergman Clinics.

- g. *Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*

Zie par. II.3 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing. Zie figuur 3 voor de tijdslijnen met betrekking tot de veranderingen in het eigendomsstructuur.

- h. *Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Zie par. II.3 onder a. Bij afwezigheid van integratie en veranderingen worden geen risico's voorzien.

- II.4 *Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. *Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.*

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Zie par. II.3 onder a. Er vinden geen veranderingen plaats als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Derhalve is deze vraag niet van toepassing.

- b. *Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.*

Zie par. II.3 onder a. Er vinden geen veranderingen plaats als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Derhalve is deze vraag niet van toepassing.

- c. *Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.*

Zie par. II.3 onder a. Er vinden geen veranderingen plaats als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Derhalve is deze vraag niet van toepassing.

- d. *Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.*

Zie par. II.3 onder a. Er vinden geen veranderingen plaats als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Derhalve is deze vraag niet van toepassing.

- e. *Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.*

Zie par. II.3 onder a. Er vinden geen veranderingen plaats als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Derhalve is deze vraag niet van toepassing.

- II.5 *Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.*

De Voorgenomen Transactie zal worden gefinancierd met deels eigen vermogen en met deels externe financiering aangeleverd door [...]

- II.6 *Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

Zie par. II.3 onder a. Bij afwezigheid van een integratie, verwacht Bergman Clinics geen synergievoordelen als gevolg van de Voorgenomen Transactie.

De bijgevoegde financiële business case die tevens is voorgelegd aan de gemeenschappelijke ondernemingsraad van Bergman Clinics laat een gezonde exploitatie zien voor de komende vijf jaar.

II.7 *Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

- Prognose van de balans (bijvoegen). (pagina 16 van het integratieplan (**Bijlage 1**))
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen). (pagina 15 van het integratieplan (**Bijlage 1**))
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 *Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.*

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. *Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>12</sup>*

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)*

Zie I.2. Bergman Clinics beschikt niet over een cliëntenraad.

Bij afwezigheid van een cliëntenraad heeft Bergman Clinics haar cliënten op een alternatieve wijze, namelijk via een bericht op de algemene website van Bergman Clinics, geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie, en uitgenodigd om eventuele opmerkingen of vragen kenbaar te maken aan Bergman Clinics (**Bijlage 7**). Dit bericht heeft ruim twee weken op de website van Bergman Clinics gestaan. Bergman Clinics heeft geen reacties van cliënten daarop ontvangen.

b. *Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.*

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

---

<sup>12</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Hieronder beschrijft Bergman Clinics de belangrijkste stappen in en het verloop van het adviesproces van de gemeenschappelijke ondernemingsraad van Bergman Clinics. In aanvulling hierop merkt Bergman Clinics op dat de gemeenschappelijke ondernemingsraad gedurende het adviesproces is bijgestaan door eigen juridische en financiële adviseurs. Tevens is het noemenswaardig dat er tussen het bestuur van Bergman Clinics en de gemeenschappelijke ondernemingsraad, en ook tussen de adviseurs van Bergman Clinics en die van de gemeenschappelijke ondernemingsraad, veelvuldig (informeel) contact is geweest over de Voorgenomen Transactie. Daarbij was sprake van constructief overleg. Niet al deze contacten worden hieronder weergegeven.

- Het bestuur van Bergman Clinics heeft de gemeenschappelijke ondernemingsraad op 9 januari 2020, dus ruim een jaar voor de Voorgenomen Transactie, geïnformeerd over het voornemen om, in het licht van de plannen rondom internationalisering en schaalvergroting, de strategische opties voor Bergman Clinics te onderzoeken, inclusief de mogelijkheid om een verkoopproces voor de onderneming te organiseren.
- Op 12 maart 2020 heeft de gemeenschappelijke ondernemingsraad in een notitie een aantal aandachtspunten geformuleerd die hij relevant achtte voor de selectie van de investeerder (**Bijlage 8.1**).
- Op 31 maart 2020 hebben het bestuur en de gemeenschappelijke ondernemingsraad procesafspraken gemaakt ten aanzien van het verkoopproces (**Bijlage 8.2**). Conform deze procesafspraken is de gemeenschappelijke ondernemingsraad gedurende het verkoopproces voorzien van relevante informatie en is in staat gesteld betrokken te zijn bij het verkoopproces.
- Op 24 maart 2021 heeft het bestuur van Bergman Clinics de gemeenschappelijke ondernemingsraad op grond van artikel 25 van de Wet op de Ondernemingsraden om advies gevraagd ten aanzien van de Voorgenomen Transactie alsmede de financiering (**Bijlage 8.3**). Tevens ging het bestuur in op de door de gemeenschappelijke ondernemingsraad geformuleerde aandachtspunten en lichtte zij aan de hand van die aandachtspunten toe waarom zij Triton een zeer passende partner acht.
- Op 8 april 2021 heeft een bespreking plaatsgevonden tussen de gemeenschappelijke ondernemingsraad en Triton. Tijdens deze bespreking heeft Triton zichzelf geïntroduceerd, waarbij standpunten over de gezondheidszorg en Bergman Clinics werden besproken. Ook werd de lijst met aandachtspunten zoals geformuleerd door de gemeenschappelijke ondernemingsraad (d.d. 12 maart 2020) besproken.
- Op 14 april 2021 heeft het bestuur het integratieplan (**Bijlage 8.4**) met de gemeenschappelijke ondernemingsraad gedeeld.
- In de periode tussen 15 april 2021 en 11 juni 2021 is veelvuldig contact geweest tussen, enerzijds, het bestuur van Bergman Clinics en diens adviseurs en Triton, anderzijds, de gemeenschappelijke ondernemingsraad en diens juridische en financiële adviseurs en heeft Bergman Clinics op verzoek van de gemeenschappelijke ondernemingsraad meermaals nadere informatie verstrekt. Dit heeft op 11 juni 2021 geleid tot overeenstemming tussen de gemeenschappelijke ondernemingsraad, Bergman Clinics en Triton.
- Op 18 juni 2021 heeft de gemeenschappelijke ondernemingsraad naar aanleiding van de bereikte overeenstemming een positief advies onder voorwaarden uitgebracht (**Bijlage 8.5**).
- Op 21 juni 2021 heeft het bestuur van Bergman Clinics een besluit genomen en ingestemd met de door gemeenschappelijke ondernemingsraad gestelde voorwaarden. Ook de

aandeelhouders van Bergman Clinics hebben ingestemd met de voorwaarden (**Bijlage 8.6**).

- c. *Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.*

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Alle zorgverzekeraars zijn middels een brief geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en zijn uitgenodigd om hun eventuele opmerkingen of vragen kenbaar te maken (zie voor de berichten aan de grote zorgverzekeraars (**Bijlage 9**)). Bergman Clinics heeft geen reacties hierop van zorgverzekeraars ontvangen.

Daarnaast heeft Bergman Clinics telefonisch contact gehad met zorgverzekeraars over de Voorgenomen Transactie. Ook tijdens deze gesprekken hebben zorgverzekeraars geen bezwaren geuit.

Bergman Clinics heeft tevens de ondernemingsraad van Mauritskliniek geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie en uitgenodigd eventuele vragen/opmerkingen kenbaar te maken. Daarbij is tevens de niet-vertrouwelijke versie van het integratieplan (**Bijlage 10.1**) aan de ondernemingsraad verstrekt. De ondernemingsraad van Mauritskliniek heeft geen bezwaren geuit tegen de Voorgenomen Transactie (**Bijlage 10.2**).

Bergman Clinics beschouwt andere partijen, zoals banken, (lokale/regionale) overheden niet als een stakeholder ten aanzien van de Voorgenomen Transactie.

- d. *Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.*

Zie II.8.c hierboven.

## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

*Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.*

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.V.T.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.V.T.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.V.T.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.V.T.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.



N.V.T.

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.V.T.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

1. Bijlage 1 Integratieplan
2. Bijlage 2 Triton portfolio companies
3. Bijlage 3 Poging Bergman Clinics oprichting cliëntenraad
4. Bijlage 4 Structuur Triton na de Voorgenomen Transactie
5. Bijlage 5 Getekende SPA North Star
6. Bijlage 6 Akkoord RvC
7. Bijlage 7 Bericht cliënten
8. Bijlage 8.1 Aandachtspunten OR
9. Bijlage 8.2. Procesafspraken Bergman Clinics en OR
10. Bijlage 8.3 Adviesaanvraag OR
11. Bijlage 8.4 Verstrekking integratieplan aan OR
12. Bijlage 8.5 Positief advies OR
13. Bijlage 8.6 Besluit Bergman Clinics
14. Bijlage 9 Berichten aan zorgverzekeraars
15. Bijlage 10.1 Informeren OR Mauritskliniek
16. Bijlage 10.2 Reactie OR Mauritskliniek
17. Bijlage 11 Volmacht
18. Bijlage 12 Term sheet
19. Bijlage 13 Overzicht van de aandelenverhoudingen in Triton V Luxco 53 SARL
20. Bijlage 14 Overzicht van de *reserved matters*